



## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Abidjan - Vendredi 31 Janvier 2014

### L'AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT SOUTIEN LE PROJET D'INVESTISSEURS & PARTENAIRES (I&P) DE CRÉATION D'UN FONDS D'INVESTISSEMENT LOCAL EN CÔTE D'IVOIRE

À l'occasion de la signature d'un important partenariat avec l'Agence Française de Développement, Investisseurs & Partenaires (I&P) organise un point presse à Abidjan le 31 janvier 2014 à 17h à la Fondation Donwahi.

**Objectif : Proposer une solution de financement locale aux petites entreprises ivoiriennes**

#### **I&P DÉVELOPPEMENT FINANCE LES PME IVOIRIENNES DEPUIS 2007**

Créé en 2002, I&P Développement (IPDEV) détient en portefeuille 33 PME d'Afrique Sub-saharienne, dont 8 institutions de microfinance. IPDEV a adopté en 2013 un nouveau projet stratégique destiné à révolutionner le système de financement des start-ups et petites entreprises africaines.

Ce projet consiste à créer 10 fonds d'investissement africains dans les 10 prochaines années, afin de soutenir le développement de plus de 500 entreprises et la création de 15 000 emplois sur le continent.

Après une première expérience au Niger avec SINERGI et un fonds en cours de création au Burkina Faso, IPDEV étudie la possibilité de créer un fonds au Sénégal d'ici à fin 2014.

#### **UNE SUBVENTION DE 400 000€ DE L'AFD POUR AMORCER LA CRÉATION D'UN FONDS LOCAL EN CÔTE D'IVOIRE**

Convaincues par le potentiel de croissance du pays ainsi que par l'esprit et le talent entrepreneurial des ivoiriens, les équipes d'I&P vont amorcer les travaux préparatoires à la création d'un fonds d'investissement en Côte d'Ivoire.

Pour cela, IPDEV bénéficiera de l'octroi d'une subvention de 400 000 € de l'Agence Française de Développement. Cette subvention couvrira (i) les frais juridiques et opérationnels de la phase de lancement destinée à recruter l'équipe locale et à constituer un tour de table réunissant des investisseurs nationaux, (ii) une enveloppe d'assistance technique dédiée au renforcement de capacités des PME, (iii) une approche pépinière pour les plus petites entreprises qui nécessiteront une phase de maturation avant investissement.

### ***En savoir plus sur I&P Développement (IPDEV)***

Depuis 2002, I&P Développement a investi 11 millions d'euros dans 25 petites entreprises et dans 8 institutions de micro finance (IMF) dans 10 pays africains. Le portefeuille est très diversifié : industrie agroalimentaire, eau et assainissement, énergie renouvelable, production, etc. A ce jour, IPDEV est sorti avec succès de 8 sociétés.

### ***A propos d'Investisseurs & Partenaires (I&P):***

Famille de fonds d'investissement « d'impact investment », fondée en 2002 par Patrice Hoppenot et dirigée depuis 2011 par Jean-Michel Severino.

I&P a pour mission de promouvoir le développement de PME africaines. Elle leur apporte des capitaux comme un soutien technique et stratégique, afin de répondre à leurs besoins de croissance. Ces entreprises créent de la valeur locale et des emplois pérennes, mais génèrent aussi d'importants impacts sociaux, environnementaux et de gouvernance. Elles constituent ainsi un maillon essentiel du développement en Afrique.

Pour accomplir cette mission, I&P s'appuie sur une équipe engagée, exigeante et expérimentée présente à Paris et dans cinq pays africains : Ghana, Cameroun, Sénégal, Côte d'Ivoire et Madagascar.

***Pour en savoir plus sur I&P : [www.ietp.com](http://www.ietp.com)***

### **CONTACTS DU BUREAU I&P COTE D'IVOIRE:**

**Sébastien Boyé – Directeur d'investissement, basé à Accra**

+ 233 208 50 92 35 / +233 302 79 80 04 – [s.boyé@ietp.com](mailto:s.boyé@ietp.com)

**Serge Touré – Chargé d'investissement, basé à Abidjan**

+225 20 21 06 05 / +225 41 83 39 99 – [s.toure@ietp.com](mailto:s.toure@ietp.com)

### **CONTACT PRESSE :**

**Emilie Debled – Responsable Communication et Relations extérieures**

+ 33 1 58 18 57 11 / + 33 6 61 97 44 23 – [e.debled@ietp.com](mailto:e.debled@ietp.com)

### ***A propos de l'AFD en général***

Établissement public, l'Agence Française de Développement (AFD) agit depuis soixante-dix ans pour combattre la pauvreté et favoriser le développement dans les pays du Sud et dans l'Outre-mer. Elle met en œuvre la politique définie par le Gouvernement français. **En 2012, l'AFD a consacré près de 7 milliards d'euros au financement d'actions dans les pays en développement et en faveur de l'Outre-mer.**

<http://www.afd.fr>

### ***L'AFD en Côte d'Ivoire***

L'activité de l'AFD en Côte d'Ivoire s'articule aujourd'hui autour de trois pôles :

- le C2D, d'un montant de 630 M€ (413 Mds FCFA) pour 2012-2015, qui se décline dans six secteurs : éducation, santé, routes, développement urbain dont eau/assainissement, agriculture et ressources naturelles, justice ;
- le soutien au secteur privé, sous la forme de financements de Proparco (prêts et prises de participation au capital), de garanties bancaires ARIZ et d'appuis au secteur de la microfinance ;
- le partenariat avec les ONG françaises, dans les secteurs de la santé, du développement rural et de la formation.

***Pour en savoir plus : <http://cotedivoire.afd.fr>***

**Adèle Assy : Chargée de communication**

[assy@afd.fr](mailto:assy@afd.fr) / [afdabidjan@afd.fr](mailto:afdabidjan@afd.fr)

**COMMUNIQUÉ DE PRESSE**  
Abidjan - Vendredi 31 Janvier 2014

**INVESTISSEURS & PARTENAIRES (I&P) OUVRE UN BUREAU À ABIDJAN  
POUR FINANCER ET SOUTENIR LES PME IVOIRIENNES**

À l'occasion du lancement officiel du nouveau fonds I&P Afrique Entrepreneurs (IPAE) en Côte d'Ivoire, Investisseurs & Partenaires (I&P) inaugure un nouveau bureau à Abidjan le 31 janvier 2014, en présence de son directeur Jean-Michel Severino.

**Objectif : Financer et soutenir le développement des PME en Côte d'Ivoire**

**IPAE, UN FONDS D'IMPACT INVESTMENT DESTINÉ AUX ENTREPRISES DE TAILLE MOYENNE**

La Côte d'Ivoire enregistre depuis deux ans un taux de croissance de 8% et projette une croissance à deux chiffres en 2014. Pourtant les PME ivoiriennes, principales contributrices à la création d'emplois, manquent d'accès aux financements pour s'intégrer durablement dans cette croissance.

**Investisseurs & Partenaires (I&P) a financé et accompagné 4 entreprises ivoiriennes depuis 2007 (COFIPECHE, VISEO, AFRIQUE EMERGENCES ET INVESTISSEMENTS et CONERGIES) et compte soutenir de nouveaux partenaires à travers son fonds I&P Afrique Entrepreneurs (IPAE), clos en mai 2013 à 54 millions d'euros.**

Le nouveau fonds IPAE cible les petites et moyennes entreprises d'Afrique Centrale et d'Afrique de l'Ouest, dont les **besoins en fonds propres sont compris entre 300 000 euros et 1,5 millions d'euros (entre 200 millions et 1 milliard de FCFA).**

**UN ACCOMPAGNEMENT FINANCIER ET STRATÉGIQUE DE LONG TERME**

IPAE propose un **accompagnement dans la durée, à 3 niveaux - financement, soutien stratégique, assistance technique- aux entrepreneurs ivoiriens**, qui sont prêts à ouvrir leur capital et sont à la recherche de conseil et d'appui par des professionnels du Capital Investissement.

**L'équipe du bureau d'I&P à Abidjan est constituée de Sébastien Boyé**, directeur d'investissement chez I&P depuis 2002 **et Serge Touré** qui compte plus de 15 ans d'expérience professionnelle couvrant le capital investissement, les fusions & acquisitions, le conseil en gestion, et la production industrielle aux Etats-Unis et en Afrique.

***A propos d'Investisseurs & Partenaires (I&P):***

Famille de fonds d'investissement « d'impact investment », fondée en 2002 par Patrice Hoppenot et dirigée depuis 2011 par Jean-Michel Severino.

I&P a pour mission de promouvoir le développement de PME africaines. Elle leur apporte des capitaux comme un soutien technique et stratégique, afin de répondre à leurs besoins de croissance. Ces entreprises créent de la valeur locale et des emplois pérennes, mais génèrent aussi d'importants impacts sociaux, environnementaux et de gouvernance. Elles constituent ainsi un maillon essentiel du développement en Afrique. Les équipes d'I&P tissent un partenariat de long terme avec les entrepreneurs, qui consiste à partager leurs compétences et leur expérience dans la gestion de PME et les accompagner dans la structuration et la formalisation de leur entreprise.

Pour accomplir cette mission, I&P dispose de deux véhicules financiers (IPDEV et IPAE) et met en œuvre des instruments diversifiés (prises de participation minoritaires, prêt, etc.), principalement auprès d'entreprises d'Afrique de l'Ouest, du Centre et de l'Océan Indien. Elle s'appuie sur une équipe engagée, exigeante et expérimentée présente à Paris et dans cinq pays africains : Ghana, Cameroun, Sénégal, Côte d'Ivoire et Madagascar.

***Pour en savoir plus sur I&P : [www.ietp.com](http://www.ietp.com)***

**CONTACTS DU BUREAU I&P COTE D'IVOIRE:**

**Sébastien Boyé – Directeur d'investissement, basé à Accra**  
+ 233 208 50 92 35 / +233 302 79 80 04 – [s.boy@ietp.com](mailto:s.boy@ietp.com)

**Serge Touré – Chargé d'investissement, basé à Abidjan**  
+225 20 21 06 05 / +225 41 83 39 99 – [s.toure@ietp.com](mailto:s.toure@ietp.com)

**CONTACT PRESSE :**

**Emilie Debled – Responsable Communication et Relations extérieures**  
+ 33 1 58 18 57 11 / + 33 6 61 97 44 23 – [e.debled@ietp.com](mailto:e.debled@ietp.com)

**DOSSIER DE PRESSE**  
**INAUGURATION DU BUREAU I&P CÔTE D'IVOIRE**  
**31 janvier 2014**

**INVESTISSEURS & PARTENAIRES (I&P) OUVRE UN BUREAU À ABIDJAN  
POUR FINANCER ET SOUTENIR LES PME IVOIRIENNES.**

**CONTACTS DU BUREAU I&P COTE D'IVOIRE:**

**Sébastien Boyé – Directeur d'investissement, basé à Accra**

+ 233 208 50 92 35 / +233 302 79 80 04 – [s.boyé@ietp.com](mailto:s.boyé@ietp.com)

**Serge Touré – Chargé d'investissement, basé à Abidjan**

+225 20 21 06 05 / +225 41 83 39 99 – [s.toure@ietp.com](mailto:s.toure@ietp.com)

**CONTACTS PRESSE :**

**Emilie Debled – Responsable Communication et Relations extérieures d'I&P**

+331 58 18 57 11 / +33 6 61 97 44 23 – [e.debled@ietp.com](mailto:e.debled@ietp.com)

## SOMMAIRE

<b>I.</b>	<b>INVESTISSEURS ET PARTENAIRES (I&amp;P) EN CÔTE D'IVOIRE DEPUIS 2002</b> .....	<b>7</b>
	<b>1. Présentation d'I&amp;P, partenaire des entrepreneurs africains depuis dix ans</b> .....	<b>7</b>
	<b>2. Un acteur de l'impact investment</b> .....	<b>7</b>
	a. <i>Un modèle original et éprouvé</i> .....	<b>7</b>
	b. <i>Une stratégie d'investissement fondée sur l'impact investment</i> .....	<b>8</b>
	<b>3. Un groupe, deux véhicules d'Investissement en gestion</b> .....	<b>9</b>
	<b>4. Les entreprises partenaires d'I&amp;P en Côte d'Ivoire</b> .....	<b>9</b>
<b>II.</b>	<b>LE NOUVEAU FONDS I&amp;P AFRIQUE ENTREPRENEURS (IPAE)</b> .....	<b>11</b>
	<b>1. Les caractéristiques du fonds IPAE</b> .....	<b>11</b>
	a. <i>La raison d'être d'I&amp;P AFRIQUE ENTREPRENEURS</i> .....	<b>11</b>
	b. <i>La cible d'investissement : les entreprises ivoiriennes de taille moyenne</i> .....	<b>11</b>
	c. <i>Les objectifs d'investissement</i> .....	<b>12</b>
	<b>2. Les atouts d'IPAE</b> .....	<b>12</b>
	a. <i>Une approche originale et efficace</i> .....	<b>12</b>
	b. <i>Une équipe franco-africaine expérimentée et engagée</i> .....	<b>12</b>
	c. <i>Un processus d'investissement rigoureux et exigeant</i> .....	<b>13</b>
	d. <i>Un panel d'investisseurs solide et varié</i> .....	<b>13</b>
	e. <i>Un portefeuille d'entreprises diversifié et équilibré</i> .....	<b>13</b>
<b>III.</b>	<b>IPDEV 2, UNE SOLUTION DE FINANCEMENT POUR LES PETITES ENTREPRISES IVOIRIENNES</b> .....	<b>15</b>
	<b>1. Un mécanisme de financement innovant pour les start-ups et petites entreprises</b> .....	<b>15</b>
	a. <i>Financer la croissance et le développement en Afrique subsaharienne</i> .....	<b>15</b>
	b. <i>Construire de nouvelles capacités de financement entièrement intégrées au tissu local</i> .....	<b>15</b>
	c. <i>Une levée de fonds multi-dimensionnelle</i> .....	<b>16</b>
	<b>2. Les premiers fonds créés : au Niger, au Burkina Faso et bientôt au Sénégal...</b> .....	<b>16</b>
	a. <i>Une stratégie d'intermédiation éprouvée au Niger</i> .....	<b>16</b>
	b. <i>Un nouveau véhicule d'investissement au Burkina Faso pour Mars 2014</i> .....	<b>17</b>
	c. <i>Au Sénégal, un projet porté par deux promoteurs talentueux et soutenu par IPDEV</i> .....	<b>17</b>
	<b>3. En Côte d'Ivoire, le fonds en cours d'amorçage grâce à une subvention de l'AFD</b> .....	<b>18</b>

## I. INVESTISSEURS ET PARTENAIRES (I&P) EN CÔTE D'IVOIRE DEPUIS 2002

### 1. *Présentation d'I&P, partenaire des entrepreneurs africains depuis dix ans*

Investisseur & Partenaire pour le développement (IPDEV) a été créé en 2002 par Patrice Hoppenot, ancien associé fondateur de BC Partners. **Après avoir réussi dans le capital investissement, il décide de s'engager auprès des PME en Afrique.** Il souhaite tirer parti de son expérience et de son expertise, et donner un sens supplémentaire à l'argent gagné dans une première vie.

Le métier d'Investisseurs & Partenaires consiste à investir — sous forme de participation au capital et/ou de prêt — dans les entreprises de taille petite et moyenne et les institutions de microfinance, dans une **relation de partenariat à long terme.**

#### **Les entreprises de taille moyenne en Afrique subsaharienne**

- En Afrique subsaharienne, et plus particulièrement en Afrique francophone le tissu d'entreprises formelles de taille moyenne est faible.
- Son renforcement est pourtant essentiel au développement économique et social, les PME générant 30% du PIB et 17% des emplois créés.
- Beaucoup d'entrepreneurs africains de qualité n'ont pas accès aux financements bancaires et pour eux le microcrédit est insuffisant.
- Même les PME de plus grande taille souffrent de handicaps importants.

#### **Les institutions de microfinance**

- Les institutions de microfinance sont des organismes qui proposent un ensemble de services financiers — comme le microcrédit ou l'épargne — aux populations exclues du système bancaire conventionnel.
- Elles financent des activités traditionnelles dans les zones rurales ou des activités informelles dans les villes. Ces institutions ont des besoins de financement importants et tendent à se structurer en sociétés privées.

### 2. *Un acteur de l'impact investment*

#### *a. Un modèle original et éprouvé*

La mission d'Investisseurs et Partenaires est de **contribuer à l'émergence d'un secteur privé pérenne en Afrique.** Son action procède à la fois d'une **vision sociétale et d'une exigence d'efficacité économique.**

**Sa singularité réside dans l'accompagnement stratégique étroit des entreprises africaines, comme dans l'accent mis sur leur performance sociale et environnementale**, ce qui favorise l'adoption de bonnes pratiques de gestion, de management et la mise en place d'un cadre propice à la croissance et au développement.

Depuis 2002, Investisseurs & Partenaires (I&P) a investi plus de **20 millions d'euros dans une quarantaine de sociétés** (participations minoritaires), dont 10 institutions de microfinance, au Sénégal, au Bénin, en Mauritanie, au Mali, au Niger, Côte d'Ivoire, au Burkina Faso, au Cameroun, en Ouganda, en Namibie, à Madagascar. Le portefeuille est réparti sur 11 pays mais 73% du portefeuille (en valeur) sont concentrés sur 4 pays : Sénégal, Niger, Côte d'Ivoire et Cameroun.

**Le bilan est positif** : près de 2500 emplois ont été créés ou sauvegardés en 8 ans dans ces entreprises.

*b. Une stratégie d'investissement fondée sur l'impact investment*

Investisseurs & Partenaires met à disposition des entreprises des financements en fonds propres et de l'assistance technique, leur permettant **d'améliorer leurs performances financières comme environnementales, sociales et de gouvernance**.

I&P considère **l'entreprise comme créatrice de valeur** pour les actionnaires, entrepreneurs, employés, clients, fournisseurs et les communautés environnantes.

- I&P veut renforcer l'économie africaine et le tissu social en multipliant le nombre de PME compétitives et pérennes et contribuer à **développer l'esprit d'entrepreneuriat** chez les individus.
- Ses instruments ont pour but **d'optimiser cette création de valeur pour l'ensemble des parties prenantes**.
- Les impacts sont définis par une **priorité accordée aux entrepreneurs et entreprises africaines, aux activités acceptables du point de vue de la gouvernance**, et supposent une approche sociale et environnementale proactive de la part des promoteurs.

**L'amélioration de la performance ESG (économique, sociale et gouvernance)** des entreprises africaines et la mise en place de pratiques adaptées, au-delà de la simple conformité légale figurent également dans les objectifs du fonds.



### **3. Un groupe, deux véhicules d'Investissement en gestion**

Investisseurs & Partenaires gère aujourd'hui deux véhicules d'investissements complémentaires :

- **I&P Développement (IPDEV)** est le véhicule historique du groupe. Créé en 2002, IPDEV est une société d'investissement au capital de 11 millions d'Euros qui a réalisé 33 investissements sur une période de 10 ans. Suite à la création du fonds IPAE (voir ci-dessous), IPDEV a revu sa stratégie, a arrêté sa politique d'investissement en direct et a démarré une levée de fonds additionnelle avec l'objectif de créer des fonds d'investissements locaux destinés aux petites entreprises africaines (présenté en partie III. de ce dossier de presse)  
*IPDEV a 3 entreprises en portefeuille en Côte d'Ivoire : Viseo, Cofipêche et Afrique Emergence.( voir annexe 1)*
- **I&P Afrique Entrepreneurs (IPAE)** est un fonds d'investissement doté de 54 millions d'Euros, clos en mai 2013, dont **l'objectif est d'investir entre 300 000 EUR et 1,5 millions d'euros par entreprise, en tant qu'actionnaire minoritaire**. Le fonds et sa stratégie sont présentés en détail dans la partie II de ce dossier de presse.

*A ce jour, IPAE a une entreprise ivoirienne en portefeuille : Conergies (voir annexe 1)*

### **4. Les entreprises partenaires d'I&P en Côte d'Ivoire**

Investisseurs & Partenaires (I&P) a réalisé 4 investissements en Côte d'Ivoire. Une fiche de présentation plus détaillée sur chacune de ces entreprises partenaires est annexée au dossier de presse.

- **Viseo (Optique, investissement IPDEV)**

**Viseo** est une société de distribution et de commercialisation de produits d'optique créée en 2009. Viseo dispose de 3 magasins à Abidjan et a vocation à étendre son réseau dans toute la Côte d'Ivoire. Le **concept de «centre de vision» développé par la société est axé sur la sensibilisation à l'importance de la santé visuelle** : des examens de vue sans obligation d'achat sont proposés à tous et des dépistages sont organisés régulièrement dans les écoles, les entreprises et les collectivités. VISEO contribue ainsi à la promotion de la santé visuelle et **rend accessible au plus grand nombre des produits de bonne qualité.**

- **Cofipêche (Filet de pêche, investissement IPDEV)**

**Cofipêche** est une entreprise qui fabrique et commercialise des filets de pêche sans noeud sur le marché ivoirien et celui de la sous-région. Ces filets sont utilisés par les chalutiers et les pêcheurs

artisans qui les préfèrent à tout autre type de filet car, étant sans nœud, ils ont la spécificité de ne pas blesser le poisson. Les filets sont produits à partir de fils de nylon importés d'Asie et sont **conformes à la réglementation internationale de la pêche destinée à protéger les ressources halieutiques de la surpêche**. Cofipêche est le seul producteur de filet de ce type en Afrique subsaharienne et **offre une alternative locale sur un marché** dominé jusque-là par des importations en provenance d'Asie.

- **Afrique Emergence et Investissement (Microfinance, investissement IPDEV)**

**Afrique Emergence et Investissements (AEI)** est une institution de microfinance privée, créée en 2003 par Fahan Bamba, un ancien banquier souhaitant contribuer à l'émergence de ce secteur en Côte d'Ivoire. AEI a développé depuis 10 ans un réseau de 7 agences à Abidjan, s'adressant principalement à des micro entrepreneurs présents dans les marchés populaires de la ville. **IPDEV accompagne depuis 2008 cette initiative entrepreneuriale**, rare dans un secteur traditionnellement très soutenu par les bailleurs de fonds.

- **Conergies (Climatisation et froid, investissement IPAE)**

**Conergies** est un groupe spécialisé dans la conception, l'ingénierie, l'installation et la maintenance de systèmes de climatisation et de froid industriel. Le groupe dispose de 2 filiales, au Mali (RICA Services) et en Côte d'Ivoire (ARIC). Conergies est une société familiale qui a entamé le développement de son activité en Côte d'Ivoire afin de contribuer à la structuration du marché du BTP et de tirer profit des grands chantiers en cours et à venir.

## II. LE NOUVEAU FONDS I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS (IPAE)

Investisseurs & partenaires (I&P) ouvre un bureau à Abidjan afin de renforcer sa présence auprès de ses entreprises partenaires et identifier de nouveaux investissements pour son fonds IPAE.

### 1. Les caractéristiques du fonds IPAE

#### a. La raison d'être d'I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS

Investisseurs & Partenaires entend être un **partenaire actif des PME africaines**, en apportant des fonds d'une part, et ses compétences en finance et en management d'autre part, dans une **démarche entrepreneuriale**.

Sa vision est de **contribuer à l'émergence d'un secteur privé pérenne en Afrique**, et par la même d'agir en faveur de la croissance et du développement du pays.

#### b. La cible d'investissement : les entreprises ivoiriennes de taille moyenne

Le fonds IPAE vise à accompagner un segment d'entreprises compris entre les nombreuses micro-entreprises d'une part, les PME déjà structurées et les grands groupes internationaux présents sur le continent africain d'autre part. **Cette large tranche pratiquement absente du marché africain est ce que l'on appelle le « missing middle »**. Elle est **constituée d'entreprises de taille moyenne et représente la cible d'investissement privilégiée du nouveau fonds**.

Plus précisément, les cibles des investissements devront répondre aux **critères suivants**:

- Des entreprises de taille moyenne, jeunes ou en croissance, et des institutions de micro finance
- En Afrique subsaharienne ainsi que dans l'Océan Indien
- Relevants de l'économie formelle
- Dans des secteurs diversifiés (santé, agro-alimentaire, agriculture, construction, distribution, services, microfinance, tout autre secteur licite)
- Montrant des perspectives de création de valeur
- Gérées par des équipes dirigeantes ou des entrepreneurs locaux désireux d'être accompagnés et conseillés, et sachant travailler en confiance et en transparence.

Les **cibles des investissements d'IPAE résultent d'un équilibre entre recherche de rentabilité et recherche d'impacts**. Elles impliquent l'acceptation d'un certain niveau de risque politique ou d'environnement.

*c. Les objectifs d'investissement*

Les montants unitaires d'investissement s'échelonnent de **300 000 EUR à 1,5 Millions EUR**, soit entre 200 millions et 1 milliard de FCFA.

**I&P prévoit d'investir dans une cinquantaine de participations au cours des 10 prochaines années.**

## **2. Les atouts d'IPAE**

*a. Une approche originale et efficace*

Le modèle d'Investisseurs & Partenaires (I&P) est atypique au sein des fonds de private equity.

- IPAE est **minoritaire** dans les entreprises dans lesquels il investit et ne prend par conséquent pas le contrôle de l'entreprise. Cette approche permet d'installer très tôt une relation de confiance avec l'entrepreneur et de mettre en place un **partenariat étroit et de long terme**.
- La proximité entre l'équipe d'investissement et les entreprises partenaires est grande et est maintenue tout au long de la durée d'investissement grâce notamment à des **visites de terrain fréquentes** et la présence de **bureaux locaux** : à Dakar, Douala, Accra, Abidjan et Antananarivo.
- Plus que dans d'autres fonds de private equity IPAE **accompagne, forme et conseille** l'entreprise. Le fonds met à la disposition des entreprises de **l'assistance technique** pour leur permettre d'améliorer leurs performances financières comme environnementales, sociales et de gouvernance. **I&P participe finalement à une structuration du secteur qui va au-delà de l'entreprise elle-même.**

*b. Une équipe franco-africaine expérimentée et engagée*

Depuis 2011, la société est dirigée par **Jean-Michel SEVERINO** ( Ancien Vice-Président de la Banque Mondiale et Directeur Général de l'Agence Française de Développement (AFD) de 2001 à 2010). Son arrivée accélère la levée du nouveau fonds I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS.

Par ailleurs I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS (IPAE) sera géré par **une équipe expérimentée et engagée** : (*cf. annexe 2 : CVs de l'équipe d'investissement liée au bureau d'Abidjan*)

- L'équipe d'investissement est constituée au total de neuf **directeurs et chargés d'investissement**.
- Elle possède une **connaissance approfondie des problématiques propres à l'Afrique et à l'Océan indien**.
- Elle est **entourée d'un réseau de professionnels et de conseillers à forte valeur ajoutée**.
- L'équipe sera localisée **dans cinq pays africains** : Ghana, Sénégal, Cameroun, Côte d'Ivoire et Madagascar, et animée depuis Paris.

*c. Un processus d'investissement rigoureux et exigeant*

Investisseurs & Partenaires met en œuvre un processus rigoureux destiné à garantir des rendements financiers et des impacts locaux conformes à ses engagements, ce qui se traduit par :

- Une **étude approfondie des dossiers**, avec visites de terrain, études de marché, analyses financières et techniques. Cette étude permet l'établissement d'une relation de confiance, de transparence et d'écoute réciproque avec l'équipe dirigeante et les autres actionnaires

Une **implication forte dans la stratégie** et un accompagnement dans la durée des dirigeants et du management.

*d. Un panel d'investisseurs solide et varié*

I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS (IPAE) a levé au total près de 54 millions d'euros à **part égale auprès d'investisseurs privés** (Danone, la Bred, le Crédit coopératif ou encore la Bank of Africa), de particuliers et de familles, et d'investisseurs **publics** (Proparco (FISEA), CFAO, BEI, FMO (Pays bas), la Caisse des dépôts, la Banque Africaine de Développement).

*e. Un portefeuille d'entreprises diversifié et équilibré*

Le portefeuille d'IPAE sera très diversifié, afin de limiter le risque et élargir l'impact que le fonds peut avoir sur l'économie des pays africains :

- **Diversité géographique** avec plus de 14 pays visés : Sénégal, Mauritanie, Mali, Niger, Côte d'Ivoire, Bénin, Burkina Faso, Ghana, Cameroun, Ouganda, Namibie, Madagascar, les Comores et l'île Maurice.
- **Diversité dans le type de structure** avec des investissements dans des PME et des institutions de microfinance
- Diversité **dans les secteurs** : santé, agroalimentaire, BTP, pêche, formation, distribution, textile,...
- De nombreux investissements, **aucun n'excédant 10% du capital total du fonds**
- **Des instruments financiers variés** (capital, prêts, prêts d'actionnaires, obligations,...)

- Différents **niveaux de maturité des entreprises cibles** (start-up, entreprises en développement, entreprises matures)

Depuis sa création, en mai 2012, IPAE a déjà réalisé une dizaine d'investissements en Afrique subsaharienne : Sofamac, Nest for All et Delta Irrigation au Sénégal, Conergies au Mali/en Côte d'Ivoire, ITG Store au Cameroun, Bakou Logistics et ACEP Burkina au Burkina Faso, IOT et ACEP Madagascar à Madagascar, UFT en Ouganda et OXUS RDC.

### III. IPDEV 2, UNE SOLUTION DE FINANCEMENT POUR LES PETITES ENTREPRISES IVOIRIENNES

#### 1. *Un mécanisme de financement innovant pour les start-ups et petites entreprises*

##### a. *Financer la croissance et le développement en Afrique subsaharienne*

Si la croissance économique africaine connaît depuis le début des années 2000 une embellie sans précédent, il n'est pas acquis que cette croissance soit équitablement répartie, créatrice d'emplois et réponde aux enjeux sociaux et environnementaux africains. **Les PME représentent à cet égard des acteurs clés :**

- elles sont le lieu des plus grands gains de productivité.
- elles contribuent à la stabilisation politique de la société et à la redistribution sociale en employant plus de la moitié de la main d'œuvre urbaine ou rurale.
- elles contribuent à structurer des marchés africains de plus en plus tournés vers les classes moyennes émergentes
- et concourent ainsi à définir les conditions d'une croissance dynamique, durable et responsable.

Selon l'OIT, les PME contribuent à 30% du PIB et 17% de la création d'emplois en Afrique. Elles représentent ainsi **un vecteur incontournable du développement économique et social** du continent.

Pourtant les PME africaines font aujourd'hui face à deux types de **difficultés dans leur évolution** : (i) le manque de compétences et de formation et (ii) le manque d'accès aux financements locaux de long terme. **Les PME sont ainsi un « chaînon manquant »** des économies africaines, ignorées par les investisseurs classiques du fait des coûts de gestion et de transaction élevés qu'elles engendrent.

Selon une étude SFI/Mc Kinsey, ce chaînon manquant représenterait 40 à 60% des PME d'Afrique subsaharienne. **Les petites et moyennes entreprises sont certainement plus risquées, mais aussi indéniablement les plus rentables financièrement, et surtout socialement.**

##### b. *Construire de nouvelles capacités de financement entièrement intégrées au tissu local*

Dix ans après sa création, et se fondant sur la profonde expérience qu'elle a acquise en finançant 33 PME et start-ups et créant 1 500 emplois, I&P Développement (IPDEV) adopte un nouveau projet stratégique destiné à **changer la donne pour les petites et très petites entreprises africaines et leur donner accès aux fonds propres dont elles manquent cruellement.**

L'objectif est de **doter l'Afrique subsaharienne d'un puissant réseau de fonds d'investissement locaux** : la première étape consistera à **créer 10 véhicules d'investissement au cours des 15 prochaines années, finançant en fonds propres 500 entreprises et créant 15 000 emplois.**

Ces fonds fourniront du capital de long terme - en fonds propres ou en dettes participatives pour **des montants d'investissement compris entre 30 000 euros et 300 000 euros**- et un accompagnement managérial et technique. Ils **seront entièrement gérés par des équipes africaines** formées par I&P. **Leurs moyens financiers proviendront de la combinaison des apports d'IPDEV et d'investisseurs locaux**. Le travail en réseau favorisera l'échange de bonnes pratiques et les synergies entre **ces fonds, eux-mêmes totalement intégrés au tissu économique local**.

*c. Une levée de fonds multi-dimensionnelle*

Afin de mettre en place cette nouvelle stratégie d'intermédiation, IPDEV procèdera en 2014 à une augmentation de capital et **mène actuellement une levée de fonds auprès d'investisseurs sociaux, engagés en faveur du développement et de la croissance en Afrique**.

IPDEV2, la holding de création des fonds, doit effectivement réunir **25 millions d'investissement en capital d'ici à fin 2014** pour soutenir le déploiement d'un fonds par an. Un premier closing aura lieu dès le premier trimestre 2014 et sera suivi par d'autres closings tout au long de l'année.

En parallèle, **IPDEV2 lève des fonds localement auprès d'investisseurs africains** souhaitant participer au tour de table des véhicules locaux.

Enfin IPDEV2 cherche à collecter **près de 7 millions de subventions** destinées à i) financer les travaux d'amorçage des fonds, ii) mettre en place des **missions d'assistance technique** au bénéfice des gestionnaires des fonds et de leurs entreprises en portefeuille, et iii) développer un **programme Impact-ESG** à travers l'organisation de séminaires de formation des équipes de gestion, la mise en place de projets ESG auprès des PME et des véhicules et la réalisation d'étude d'impacts à 360°.

**2. Les premiers fonds créés : au Niger, au Burkina Faso et bientôt au Sénégal...**

*a. Une stratégie d'intermédiation éprouvée au Niger*

SINERGI, le premier véhicule de capital-risque en Afrique de l'Ouest a été cofondé en 2006 par I&P et des entrepreneurs nigériens. Depuis 6 ans, SINERGI a investi dans 7 PME avec des investissements moyens de 50 000 euros dégageant une bonne performance financière et aucun sinistre. **5 PME sur les 6 en portefeuille depuis au moins 2 ans sont rentables**, et les PME ont connu un taux de croissance du chiffre d'affaires annuel moyen de 37%. **Deux entreprises en particulier (UNIFAM et Sahel Lab) se sont fortement développées et imposées comme des acteurs de référence de leurs secteurs respectifs**.



Une première sortie est en cours avec Unifam. **SINERGI atteindra avec cette première sortie le point mort opérationnel, conformément aux standards du métier.** Les entreprises du portefeuille de SINERGI génèrent des impacts importants sur la société :

- **200 emplois directs ont été créés** depuis 2008 (y compris emplois à temps partiel), avec un salaire moyen mensuel de 140 EUR. Ces faibles salaires montrent que les entreprises une grande proportion de salariés non-qualifiés, et donc que **la stratégie de SINERGI a un impact direct sur la réduction de la pauvreté.**
- 177 employés ont été formés depuis 2008
- 130 fournisseurs nigériens ont trouvé des débouchés et ont créé des emplois grâce aux PME de SINERGI en 2012, avec un montant d'achats total de 110 millions FCFA en 2012.

**Le tour de table de SINERGI** est composé d'I&P, de filiales locales de grands groupes internationaux et d'entrepreneurs nigériens qui jouent par ailleurs un rôle de mentor auprès des entrepreneurs du portefeuille.

*b. Un nouveau véhicule d'investissement au Burkina Faso pour Mars 2014*

Subventionnés partiellement grâce au prix remporté dans le cadre du Challenge AAFD-Argidius 2012, les travaux préparatoires à la création d'un nouvel instrument de financement des petites entreprises du Burkina Faso devraient permettre le lancement du fonds avant la fin du premier trimestre 2014. Ce fonds réunira sept entrepreneurs et des sociétés locales et sous-régionales et atteindra une capitalisation de 2 millions d'euros. Les premières opportunités d'investissement sont d'ores et déjà à l'étude et devraient aboutir dans le courant du premier trimestre.

*c. Au Sénégal, un projet porté par deux promoteurs talentueux et soutenu par IPDEV*

Un projet de véhicule basé au Sénégal est également à l'étude et en est à son démarrage. Il est porté par deux entrepreneurs expérimentés et est appuyé par I&P. Il aboutira à un lancement fin 2014 et devrait viser une capitalisation de 3 à 5 millions d'euros.

### ***3. En Côte d'Ivoire, le fonds en cours d'amorçage grâce à une subvention de l'AFD***

La Côte d'Ivoire dispose d'un très fort potentiel en termes de création d'entreprise et les dispositifs dédiés aux petites PME sont encore trop peu nombreux. Un véhicule dédié aux entreprises en croissance et aux start-ups sera créé par I&P grâce à un appui en subvention de l'AFD de 400000 euros.

Ce véhicule atteindra une capitalisation de 3 à 5 millions d'euros et investira directement dans plus 50 entreprises sur les 10 prochaines années. Un programme d'appui technique et un programme pépinière seront mis en œuvre pour les entreprises ayant des besoins de renforcement de compétences ou plus en amont du processus de développement.

## ANNEXE 1 : Présentation des entreprises partenaires d'I&P en Côte d'Ivoire

### Viseo - Santé - IPDEV



- Entrepreneur: **Franck Touré**
- En portefeuille depuis **2009**
- Participation I&P: **40%**

**VISEO** est une société de distribution et de commercialisation de produits d'optique à Abidjan à travers une chaîne de centres de vision « Vue et vision ». VISEO dispose de 3 magasins à Abidjan et a vocation à étendre son réseau dans toute la Côte d'Ivoire.

Le promoteur de ce projet est **M. Franck Touré, opticien et optométriste, Président de l'ordre des opticiens de Côte d'Ivoire**, qui a dirigé le magasin franchisé d'Afflelou à Abidjan, ainsi que l'école d'optométrie de Côte d'Ivoire pendant plusieurs années.

Le concept de « centre de vision » est axé sur la notion de santé visuelle. Des examens de vue sans obligation d'achat sont proposés à tous. Des dépistages sont organisés régulièrement dans les écoles, les entreprises et les collectivités pour sensibiliser les ivoiriens à l'importance de la santé visuelle. En effet, en Côte d'Ivoire, les produits d'optique sont considérés comme des produits de luxe. VISEO cherche à rendre accessible au plus grand nombre des produits de bonne qualité.

#### **Partenariat I&P**

I&P s'est engagé aux côtés de VISEO :

- En soutenant le lancement de la marque : campagne de lancement, ouverture de magasin
- En fournissant un accompagnement commercial et financier,
- En s'occupant du plan de relance après la crise politique en Côte d'Ivoire

#### **Impacts**

- 2 000 personnes bénéficient d'un dépistage gratuit chaque année
- Plusieurs centaines d'équipements visuels de qualité distribués chaque année en Côte d'Ivoire
- Une forte croissance du chiffre d'affaire de l'entreprise

## Cofipêche– Equipement et maintenance - IPDEV



- Entrepreneur : **Sidi Coulibaly**
- Participation I&P : **5%**
- En portefeuille depuis **2009**
- **35 emplois créés**

La société **Cofipêche** produit à Abidjan des filets de pêche sans noeud et les commercialise sur le marché de la Côte d'Ivoire et de la sous-région. Ces filets sont destinés à la pêche aux pélagiques (poissons de surface, comme les sardines) et à la pisciculture. Ils sont utilisés par les chalutiers et les pêcheurs artisanaux, qui les préfèrent à tout autre type de filet car, étant sans nœuds, ils ont la spécificité de ne pas blesser le poisson. Ces filets sont produits à partir de fils de nylon importés d'Asie et sont conformes à la réglementation internationale de la pêche destinée à protéger les ressources halieutiques de la surpêche. Cofipêche est le seul producteur de filet de ce type en Afrique subsaharienne. Les produits concurrents sont importés d'Asie.

**Sidi Coulibaly** a effectué l'essentiel de sa carrière dans les métiers du textile à des postes de direction commerciale (CFCI, Uniwax, Filtisac, au sein du groupe IPS).

### Partenariat I&P

I&P s'est engagé aux côtés de COFIPECHE :

- En finançant la reprise d'activité après l'année de crise en 2011
- En accompagnant la diversification sur de nouveaux types de filets
- En aidant au renforcement commercial de l'entreprise
- En cherchant à optimiser le fonds de roulement

### Impacts

- Nombre d'emplois créés ou maintenus: 35
- La production concurrence directement les importations provenant des marchés asiatiques créant de l'emploi localement



- Entrepreneur : **Fahan Bamba**
- Participation I&P : **20%**
- En portefeuille depuis **2008**
- 50 emplois créés

AEI est une institution de microfinance privée, créée en 2003 par Fahan Bamba, un ancien banquier souhaitant contribuer à l'émergence de ce secteur en Côte d'Ivoire. AEI a développé depuis 10 ans un réseau de 7 agences à Abidjan, s'adressant principalement à des micro entrepreneurs présents dans les marchés populaire de la ville. IPDEV accompagne depuis 2008 cette initiative entrepreneuriale, rare dans un secteur traditionnellement très soutenu par les bailleurs de fonds.

#### Partenariat I&P

I&P s'est engagé aux côtés d'Afrique Emergence :

- En finançant la croissance de l'institution
- En accompagnant la restructuration de l'entreprise qui a beaucoup souffert de la crise socio-politique de 2011

#### Impacts

- Nombre d'emplois créés ou maintenus: 50



- Entrepreneur : Mamadou Sanankoua
- Participation I&P : **24,7%**
- En portefeuille depuis **2012**
- Site Internet : <http://www.conergies-group.com/>

**Conergies** est un groupe spécialisé dans la conception, l'ingénierie, l'installation et la maintenance de systèmes de climatisation et de froid industriel. Le groupe dispose de 2 filiales, au Mali (RICA Services) et en Côte d'Ivoire (ARIC).

**Mamadou Sanankoua** est diplômé en génie mécanique de Polytechnique Montréal et titulaire d'un mastère spécialisé en management de projets internationaux de l'ESCP, Mamadou a une double compétence technique et financière ainsi qu'une expérience technique et d'ingénierie d'affaires acquise dans des grands groupes industriels (Schneider Electric, Daikin Europe).

Mamadou a décidé en 2010 de reprendre le management de l'entreprise familiale, développée par son père qui en avait fait une référence technique dans toute la sous-région. Accompagné par ses frères et un ami ils ont racheté l'entreprise pour continuer à la développer.

Fort de son expérience au Mali, Conergies s'est déployé en Côte d'Ivoire en partant du constat suivant : depuis 15 ans, le pays n'a pas investi et le marché du BTP est globalement sinistré. Environ 80% des tours de la ville d'Abidjan sont à rénover. Or, l'offre sur le marché reste à structurer et Conergies a un rôle à jouer dans cette structuration.

#### **Partenariat I&P**

I&P s'est engagé aux côtés de RICA Services :

- En accompagnant la structuration de l'entreprise, notamment via la mise en place d'un contrôle de gestion et d'une comptabilité analytique et un système d'information et de gestion adapté à l'entreprise
- En finançant le démarrage des activités en Côte d'Ivoire et au-delà l'internationalisation du groupe

#### **Impacts**

- Création d'une dizaine d'emplois à travers la création de la filiale ivoirienne
- L'entreprise se positionne sur l'efficacité énergétique et déploie à travers son expertise et ses choix technologiques des solutions à fort potentiel d'économie d'énergie

## **ANNEXE 2 : CVs DE L'ÉQUIPE RATTACHÉE AU BUREAU D'I&P CÔTE D'IVOIRE**

### **JEAN-MICHEL SEVERINO, GERANT, I&P**

- Né en 1957, diplômé de l'Ecole Supérieure de Commerce de Paris (1978), de l'[Institut d'Etudes Politiques de Paris](#) (1980) puis de l'[École nationale d'administration](#) (1984). Titulaire d'une licence en droit (Paris II, 1978) et d'un DEA d'économie (Dauphine, 1979).
- Après quatre années en tant qu'inspecteur des finances au ministère de l'économie et des finances (1984/1988), Jean-Michel Severino devient directeur du développement au ministère français de la Coopération de 1989 à 1996. De 1996 à 2001, il occupe ensuite les postes de directeur pour l'Europe centrale puis de vice-président de la [Banque mondiale](#) pour l'Asie. Il devient directeur général de l'AFD et président de Proparco de 2001 à 2010.
- Il poursuit son engagement en faveur de l'Afrique et met en œuvre ses convictions, développées dans son livre *Le Temps de l'Afrique* (avec Olivier Ray, 2010), en prenant la direction d'Investisseurs & Partenaires en 2011.

### **L'équipe d'investissement**

#### Sébastien BOYE:

- **Directeur d'Investissement**
- En charge des portefeuilles de PME et d'IMF au Niger, au Burkina Faso, au Ghana, en Côte d'Ivoire et en Namibie
- Analyste crédit chez BNP Paribas à Los Angeles (1999-2001)
- Diplômé de l'ESCP Europe
- Co-auteur du [Guide de la Microfinance](#).

#### Serge TOURE:

- **Chargé d'Investissement chez I&P depuis 2013**, basé à Abidjan (Côte d'Ivoire)
- Plus de 15 ans d'expérience couvrant le capital investissement, les fusions & acquisitions, le conseil en gestion, et la production industrielle aux USA et en Afrique
- Diplômé d'Ingénieur en Génie Industriel et MBA (Ohio University et Case Western Reserve University, USA)