



UN GROUPE D'IMPACT INVESTING DÉDIÉ À L'ENTREPRENEURIAT AFRICAIN

Novembre 2016

Sommaire

1 | Présentation du groupe

2 | Notre Métier

3 | Nos Fonds d'Impact

4 | Nos Entreprises Partenaires

PRÉSENTATION DU GROUPE

QUI SOMMES-NOUS?

Un groupe d'impact investing dédié aux petites et moyennes entreprises africaines, actif depuis 14 ans...

- Créé en 2002 par Patrice Hoppenot, fondateur de BC Partners, l'un des principaux fonds de private equity européen.
- Dirigé depuis 2011 par Jean-Michel Severino, précédemment Directeur Général de l'AFD et Vice Président de la Banque Mondiale pour l'Asie.

... Qui cherche à maximiser les impacts économiques, sociaux, environnementaux et de gouvernance de ses entreprises partenaires

- Une croissance de 24% en moyenne du chiffre d'affaire de nos entreprises en portefeuille en 2013
- Environ 2 600 emplois créés ou maintenus sur plus de 50 entreprises partenaires
- 2 millions d'euros de taxes générées par an



NOTRE PHILOSOPHIE

Vision

Nous croyons que le développement de l'Afrique passera par la construction d'un secteur privé performant et responsable, constitué de créateurs d'entreprises, de porteurs de projets privés et de PME enracinées dans le continent, capables de proposer un accès aux biens et services essentiels à tous localement et soucieuses des problématiques environnementales, sociales et de gouvernance à tous les niveaux de décision.

Mission

Contribuer au développement durable et à la stabilisation sociale du continent africain, en finançant et conseillant les entrepreneurs, les porteurs de projets et les PME africains, à la recherche de performance économique, sociale et environnementale.

Ambition

Dans les dix années à venir, contribuer à créer ou développer au moins 600 projets, créer au moins 20 000 emplois directs et changer la vie d'au moins 200 000 personnes mais aussi démontrer la viabilité et rendre répliquable notre modèle, et plaider la cause africaine dans le monde.

Valeurs

Esprit Entrepreneurial

Engagement pour le
Développement

Intégrité

Exigence

CHIFFRES CLÉS

Une équipe franco-africaine engagée

30 collaborateurs basés à Paris et en Afrique

7 bureaux Africains: Burkina Faso, Cameroun, Côte d'Ivoire, Ghana, Madagascar, Sénégal, Maroc

3 fonds d'impact africains opérationnels à ce jour au Niger, au Burkina Faso et au Sénégal. 7 autres à venir dans la décennie

3 fonds représentant 75 millions €

I&P Développement 1 (IPDEV1), véhicule historique, capitalisé à hauteur de 11 millions d'euros, 33 investissements réalisés, 11 sorties

I&P Développement 2 (IPDEV 2), 1^{er} closing à 9,5 millions d'euros en 2015, sponsor de fonds d'impact africains

I&P Afrique Entrepreneurs (IPAE), de 54 millions d'euros, lancé en 2012

Une nouvelle initiative **I&P Africa Infrastructure** en cours de levée de fonds

Soutenue par 50 investisseurs

Institutionnels (Banque africaine de développement, PROPARCO, Banque Européenne d'Investissement...)

Privés (Danone, CFAO, Crédit Coopératif, BRED...)

Individuels et Fondations (Argidius, Edmond de Rothschild, Caritas, Small Foundation...)

Près de 60 entreprises partenaires

Situées dans 15 pays d'Afrique Subsaharienne, notamment Afrique de l'Ouest et Océan Indien

Opérant dans des secteurs diversifiés : agro-industrie, santé, équipement & maintenance...

UNE ÉQUIPE FRANCO-AFRICAINNE ENGAGÉE

Président

JEAN-MICHEL
SEVERINO

PCA IPDEV

OLIVIER
LAFOURCADE

Equipe Investissement

JÉRÉMY HAJDENBERG

PIERRE CARPENTIER

SÉBASTIEN BOYÉ

THOMAS LAURUOL
(France)

MIALY RANAIVOSON
(Madagascar)

BAAFOUR
OTU -BOATENG
(Ghana)

NOUSS BIH
(Côte d'Ivoire)

MAMADOU NDAO
(Sénégal)

RAPHAEL DUMONT
(Cameroun)

SIDY NIANG
(Burkina Faso)

Equipe d'investissement dédiée au nouveau projet stratégique IPDEV

DAVID
MUNNICH

HUGUES VINCENT-
GENOD

Equipe Transversale

FINANCE

LAETITIA LATREILLE
(Directrice Financière)

SOPHIE MENAGER
(Responsable Financière)

ALEXIS THIROUIN
(Responsable Financier)

ESG & IMPACT

ELODIE NOCQUET
(Directrice ESG)

SAMUEL MONTEIRO
(Chargé d'étude)

IBRAHIMA DOSSO
(Chargé d'étude)

RELATIONS EXTERIEURES

EMILIE DEBLED
(Directrice Développement)

CLEMENCE BOURRIN
(Chargée de Communication)

HATOUMATA MAGASSA
(Club des Entrepreneurs)

ADMINISTRATION/RH

ISABELLE COLIN
(Directrice RH)

PASCALINE MOUZOU
(Assistance Administrative)

Conseillers Stratégiques

ANNIE FERTON

DOMINIQUE
PERREAU

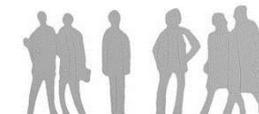
JEAN-LOUIS DE
MONTESQUIOU

BRUNO CAIRE

PIERRE EWENCZYK

DES INVESTISSEURS INSTITUTIONNELS, PRIVÉS ET INDIVIDUELS

Investisseurs & Partenaires est soutenu **par une quarantaine d'investisseurs**, au profil varié (institutionnels, fondations, individus, groupes privés), porté par la volonté de contribuer à l'essor du secteur privé en Afrique Subsaharienne et aux enjeux de développement auquel est confronté le continent.



NOTRE MÉTIER

COMMENT TRAVAILLONS-NOUS?

Investisseurs & Partenaires est un capital-investisseur exclusivement dédié aux PME africaines et figure parmi les acteurs pionniers de l'impact investing. Dans l'ensemble de ses décisions d'investissement, I&P a pour objectif de maximiser ses impacts économiques, financiers, environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG), tout en garantissant la soutenabilité financière de son modèle.

I&P est un partenaire actif, en tant qu'actionnaire minoritaire...

- **I&P prend des parts en tant qu'actionnaire minoritaire dans des PME africaines**, dont des start-ups, accompagne le promoteur dans la stratégie et la gestion de son entreprise et promeut l'adoption de bonnes pratiques environnementales, sociales et de gouvernance.
- L'accompagnement des équipes dépasse le cadre strict du financement, I&P jouant le rôle de partenaire actif tout au long du cycle d'investissement tout en nouant une relation de confiance avec l'entrepreneur.

... Et un acteur pionnier de l'impact investing en Afrique

- I&P apporte des solutions de financement aux petites et moyennes entreprises africaines, acteurs clés de l'économie qui peinent pourtant à se développer compte-tenu des difficultés d'accès aux financements de long-terme auprès des institutions traditionnelles
- I&P cherche à maximiser les impacts économiques, financiers, environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) de ses entreprises partenaires

POURQUOI L'AFRIQUE?

OPPORTUNITÉS

- **L'UNE DES RÉGIONS LES PLUS DYNAMIQUES AU MONDE**
 - Depuis les années 2000, l'Afrique Sub-Saharienne dépasse le reste du monde en terme de croissance économique, avec une **croissance annuelle de PIB supérieure à 4,5%** en moyenne.
 - D'ici 2050, le **PIB de l'Afrique devrait être multiplié par 7**, atteignant le PIB de la Chine actuelle.
- **DES PROGRES RAPIDES EN DÉVELOPPEMENT FINANCIER**
 - La montée des services financiers via le « **mobile banking** » et de **large banques panafricaines locales** a soutenu la croissance et réduit sa volatilité dans la région.
- **DES TENDANCES DÉMOGRAPHIQUES POSITIVES**
 - **Un marché domestique grandissant** : la classe moyenne devrait tripler de volume et atteindre 1,1 milliard de personnes d'ici 2060. La valeur du marché des classes moyenne est estimé à 940 milliard de dollars.
 - La population Sub-Saharienne (actuellement 800 millions) devrait atteindre **2 milliards de personnes d'ici 2050**. L'augmentation connexe de la population en âge de travailler, si convenablement exploitée, peut alimenter une plus forte croissance et produire un dividende démographique.

DÉFIS

- **INCLUSION SOCIALE**
 - La croissance africaine n'est pas suffisante pour contrer l'**extrême pauvreté**, qui touchent 41% des Africains Sub-Sahariens (PNUD)
 - **2nd plus haut niveau d'inégalité** au monde après l'Amérique Latine. L'augmentation des inégalités pourrait accroître les troubles politiques et sociaux.
- **DÉFIS POLITIQUES ET SÉCURITAIRES**
 - Malgré une amélioration générale du processus démocratique, le futur de certains pays reste incertain, et la **transition politique** obscure.
 - La **montée du terrorisme** complexifie les opérations d'investissement de l'équipe dans certains pays, notamment dans les régions du Sahel
- **DÉTÉRIORATION DES TENDANCES MACRO-ÉCONOMIQUES**
 - La **chute du cours des matières premières** représente un choc majeur pour l'ASS, notamment pour les pays exportateurs de pétrole
 - et **détériorer les conditions sur les marchés financiers**, creusant les déficits extérieurs et augmentant les risques de surendettement
 - Les risques monétaires restent élevés
- **DURABILITÉ ENVIRONNEMENTALE**
 - L'Afrique sera sévèrement touchée par les impacts du **changement climatique**, qui compromettra la croissance économique, la prospérité de long-terme et la survie des populations vulnérables.

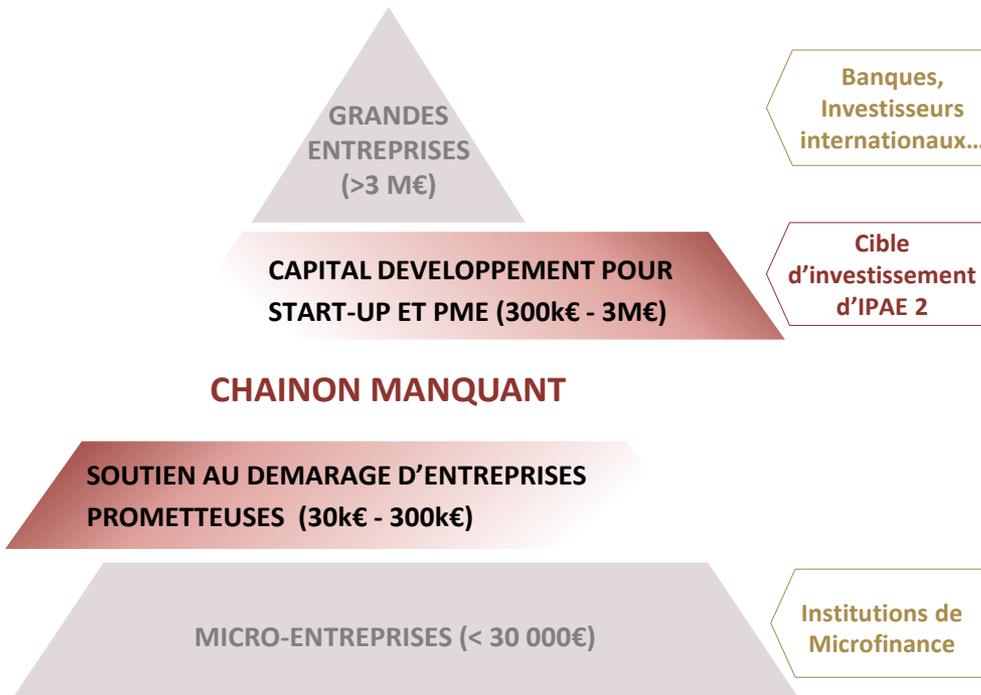
ZOOM : LE DÉFI DE LA CRÉATION D'EMPLOIS

- La croissance démographique peut être un avantage majeur si les économies locales parviennent à **créer assez d'emplois viables et décents**.
- Aujourd'hui, seulement 28% de la population a un emploi stable et rémunéré. D'ici 2050, 450 millions d'emplois seront nécessaires pour absorber la main d'œuvre. Toutefois, les estimations actuelles prévoient la création de seulement 220 millions d'emplois sur la période.

LES PME, CHAINON MANQUANT DES ÉCONOMIES AFRICAINES

- Dans la plupart des pays en développement, on observe un **manque significatif de PME formelles**. En Afrique, ces PME sont le véritable chaînon manquant des économies africaines, ce qu'on appelle le *'missing middle'*
- Dans les pays à revenu élevé, les PME représentent en moyenne 50% du PIB et 60% du marché de l'emploi. Dans les pays en développement, elles ne représentent que 17% du PIB et 30% des emplois¹

Financer le chaînon manquant en Afrique Sub-Saharienne²



Le capital-investissement : une nouvelle solution pour les PME africaines

Les investisseurs en capitaux comme IPAE peuvent effectivement répondre à la plupart des besoins des petites entreprises africaines en croissance :

- ❶ **Financement long-terme personnalisé** : Les investisseurs en capital peuvent fournir des financements en fonds propres ou quasi-fonds propres, souvent sans garantie **par des actifs**
- ❷ **Accès aux compétences** : L'investisseur fournit aux partenaires un soutien de gestion personnalisé sur des domaines d'expertise variés (stratégie, comptabilité, gestion financière...)
- ❸ **Amélioration de la gouvernance** : L'investisseur structure la gouvernance des entreprises et améliore les standards de gestion.
- ❹ **Effet d'entraînement** : la présence d'un investisseur facilite l'accès au financement bancaire.

NOTRE MODELE : LA PARTNERSHIP WHEEL

- Investisseurs & Partenaires est un partenaire actif qui apporte ses compétences en finance et en management, dans une approche entrepreneuriale.
- I&P met l'entrepreneur au cœur de sa démarche et souhaite nouer avec lui une relation de confiance sur le long terme. Son intervention se situe à trois niveaux: financement, accompagnement et assistance technique



1. FINANCEMENT

Investissement en part minoritaire, en fonds propres ou quasi fonds propres (entre 300 000 et 3 millions d'euros).

2. ACCOMPAGNEMENT STRATÉGIQUE ET MANAGÉRIAL

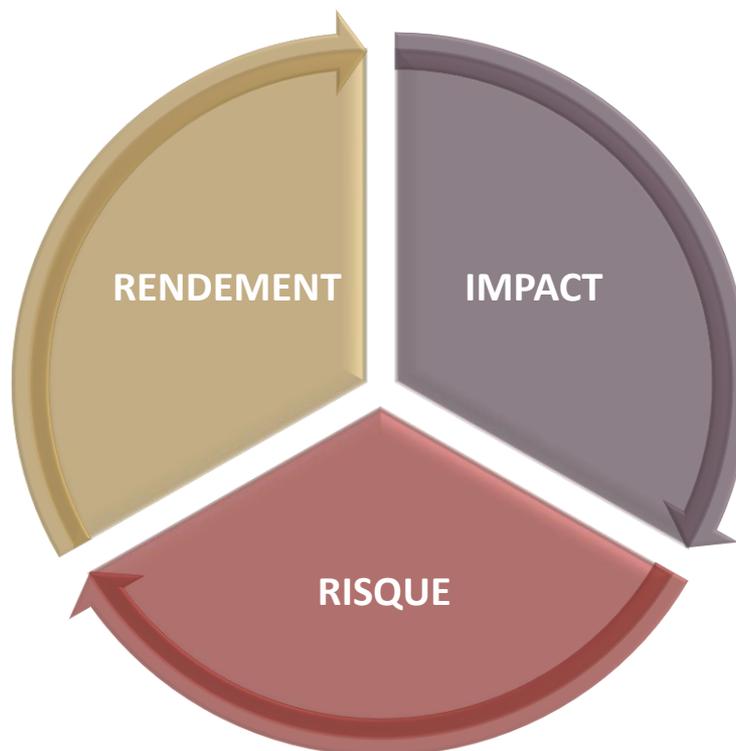
- **En amont de l'investissement**, nous conduisons une analyse approfondie de l'entreprise pour développer une stratégie adéquate.
- **Pendant la période d'investissement**, nous nous impliquons activement dans la mise en œuvre de la stratégie en tant que membre du conseil, et mettons en place des **outils de gestions développés avec l'entrepreneur**.

3. ASSISTANCE TECHNIQUE

Les ressources pour l'assistance technique sont levées auprès des investisseurs du fonds et autres organisations offrant des subventions. Elles sont utilisées en **développement de compétences, transfert de savoir-faire et formations**.

NOTRE TRIPTYQUE D'IMPACT INVESTMENT

- **I&P propose des rendements financiers compris entre 3 et 10%** selon le positionnement de ses fonds sous gestion
- **I&P est un investisseur patient**, la durée de ses participations pouvant être supérieure à 10 ans



- **I&P s'engage à optimiser la performance extra-financière** de chacun de ses investissements et développe également des actions à l'échelle du portefeuille
- **I&P mesure régulièrement ses impacts** en collectant une série d'indicateurs quantitatifs et en réalisant chaque année une à deux étude(s) d'impact approfondie(s)

- **I&P intervient sur une zone traditionnellement risquée mais parvient à mitiger ce risque politique et économique** grâce à son approche généraliste et sa diversification géographique
- **I&P contribue à l'émergence d'entreprises en Afrique** en finançant une part importante de start-ups (1/3 du portefeuille)
- **L'intervention d'I&P au capital des entreprises partenaires** favorise un effet levier, en réduisant le risque porté par les autres partenaires financiers

NOTRE OBJECTIF : GÉNÉRER DES IMPACTS ET LES EVALUER

IMPACTS ÉCONOMIQUES

- Créer des **emplois de qualité**
- Participer à la **structuration de filières** de production et de distribution locales.
- **Générer des taxes** et permettre plus de dépenses publiques
- **Accroître les possibilités de financement** de nombreux emprunteurs
- Jouer un rôle de **catalyseur financier**

IMPACTS ESG

Environnement: Lutter contre le changement climatique et réduire notre empreinte carbone

Social: Tendre vers le concept de travail décent et promouvoir une couverture santé universelle

Gouvernance: Augmenter le formalisme des entreprises du portefeuille et lutter contre la corruption

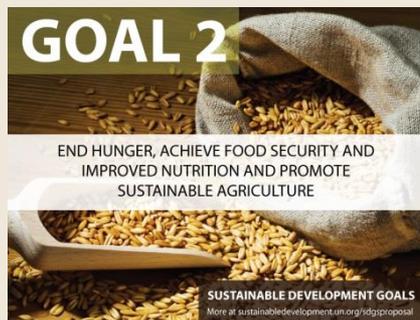
PLAIDOYER

- Porte-voix des **mutations** observées sur le continent africain
- Faire connaître la **dynamique entrepreneuriale** africaine
- Mettre en avant le **rôle des investisseurs d'impacts**

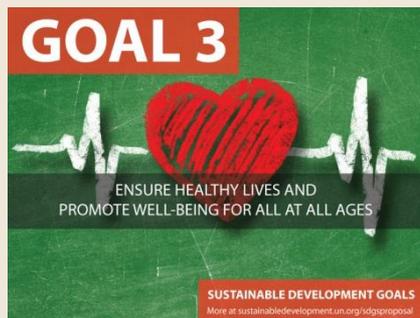
RÉPONDRE AUX DÉFIS DE DÉVELOPPEMENT

90% des entreprises partenaires d'I&P proposent des biens et services, souvent essentiels, qui répondent à un besoin local ou régional et permettent d'adresser les enjeux de développement identifiés par les Nations Unies.

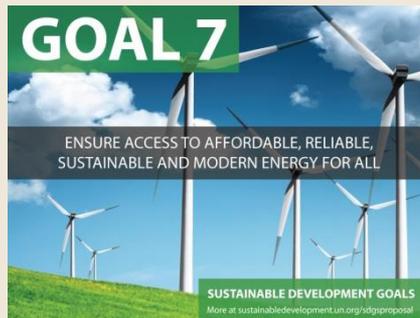
Quelques exemples:



- Soutien aux **producteurs locaux** (Laiterie du Berger, PhiléoL...)
- Améliorer la **nutrition** infantile (Nutrizaz)



- Meilleure diffusion des **médicaments** (Camed, Genemark, Duopharm...)
- **Infrastructures de santé** de qualité accessibles aux classes moyennes et populaires (Nest for All)



- Assurer un accès **en eau et énergie** aux populations rurales (CDS)



Les entreprises partenaires d'I&P emploient plus de **3,000 personnes**, dont **1200 emplois** créés depuis investissement



- Financer les projets de petites infrastructures
- Opérant dans le secteur formel, les entreprises ont généré **4,6 millions d'euros de taxes** en 2014



- Promouvoir les **énergies renouvelables** (CDS)
- Diminuer **l'empreinte carbone** du portefeuille

NOS FONDS D'IMPACT

NOS FONDS ET PARTENARIATS

I&P DÉVELOPPEMENT 1

Clos en 2002

€11 millions

33 investissements

12 sorties

Entre 50 000 et 300 000 €

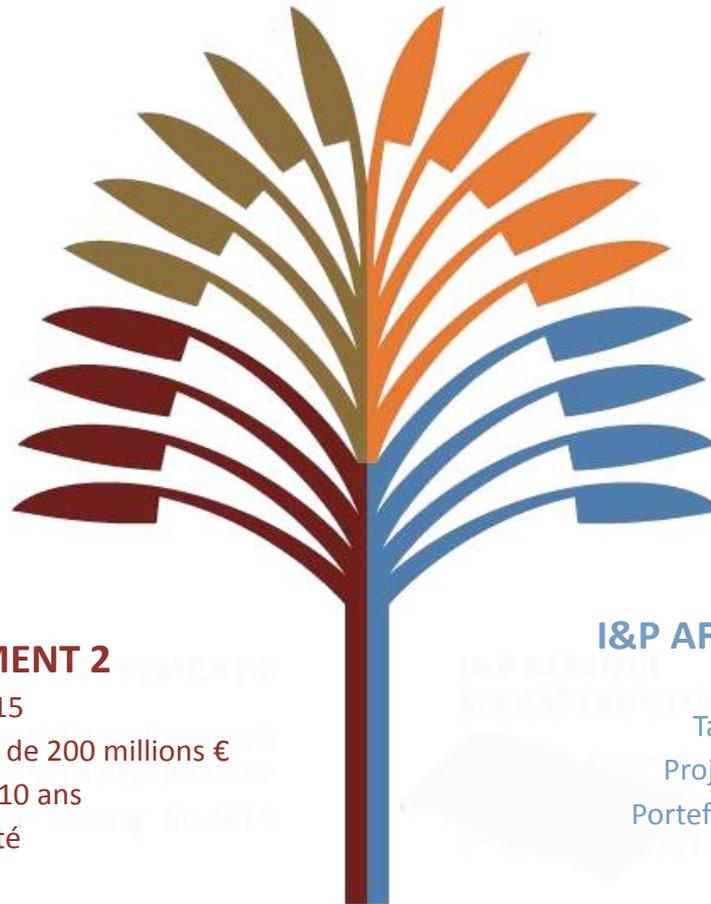
I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS

Clos en 2012

€54 millions

20 investissements

Entre 300 000 et 1,5 millions €



I&P DÉVELOPPEMENT 2

1^{er} closing en 2015

Un programme d'investissement de 200 millions €

10 fonds africains en 10 ans

3 fonds en activité

I&P AFRICA INFRASTRUCTURE

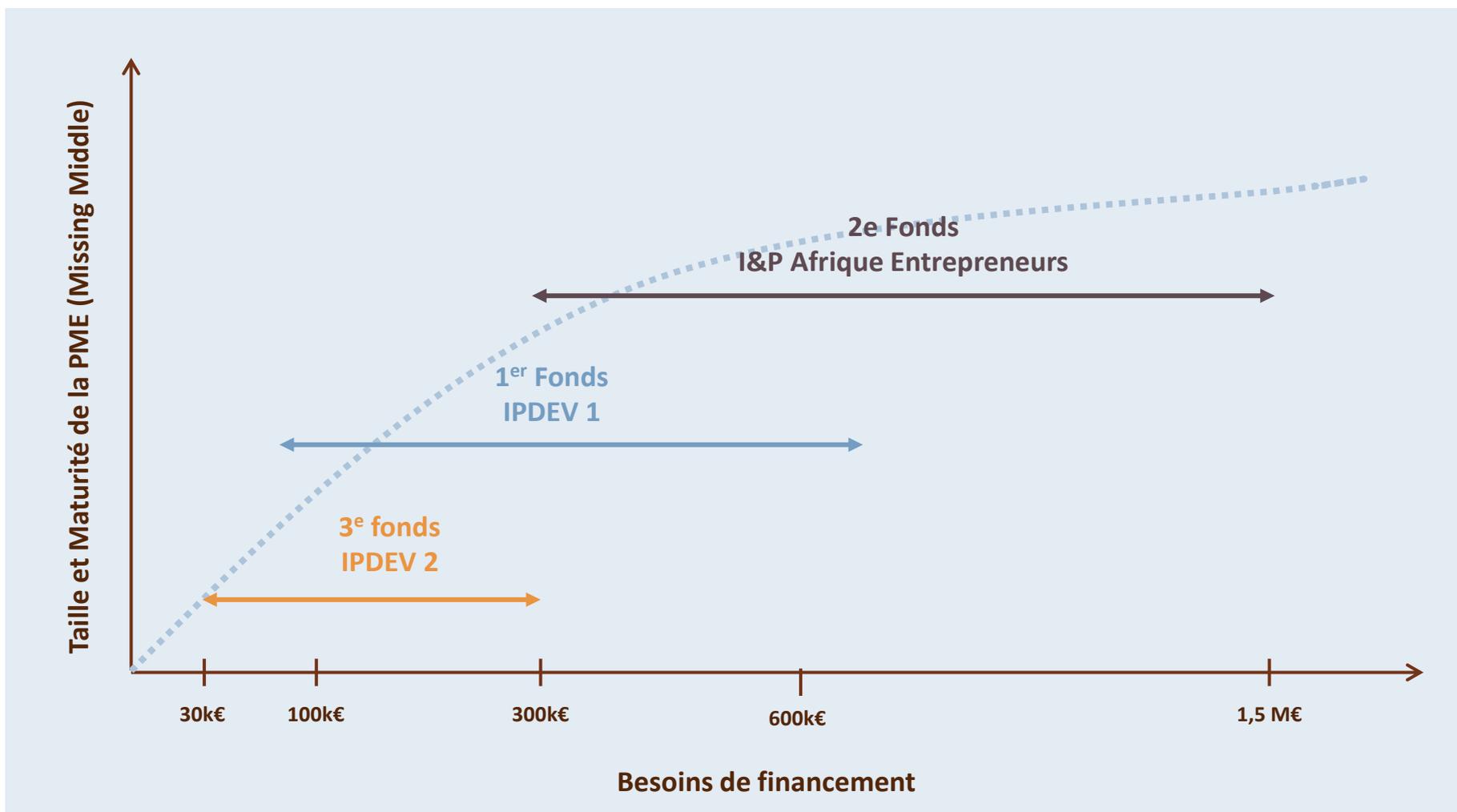
1^{er} closing en 2016

Taille cible : 100 millions €

Projets entre 5 et 15 millions €

Portefeuille de 8 à 12 participations

L'OBJECTIF D'I&P: APPORTER DES SOLUTIONS DE FINANCEMENT AUX PME AFRICAINES



IPDEV: UN FONDS DÉDIÉ AUX PETITES ENTREPRISES A FORT POTENTIEL

I&P Développement (IPDEV) est une société financière lancée par Investisseurs & Partenaires en 2002 afin de cibler les start-ups et petites entreprises du continent. La société comprend désormais deux fonds: IPDEV1, véhicule historique, et IPDEV2, un projet innovant en cours de levée de fonds.

IPDEV 1

Taille du fonds: 11 millions d'euros

Date de lancement: 2002

Statut: en phase de désinvestissement

Portefeuille: 33 entreprises (dont 12 sorties)

Montant des investissements: entre 50 000 et 650 000 €

I&P Développement (IPDEV) est le premier fonds créé par I&P, en 2002. IPDEV est un véhicule *"Impact first"* et fait preuve d'un track record solide. Depuis 2002, IPDEV a soutenu 25 entreprises et 8 Institutions de Microfinance, réparties dans 10 pays africains. Ces entreprises, opérant dans des secteurs d'activités très variés, ont enregistré pour la plupart de bonnes performances.

SITUATION ACTUELLE

Désormais en phase de désinvestissement, IPDEV a réalisé 10 sorties jusqu'à présent, avec un TRI brut de 15% en moyenne.

IPDEV 2

Taille du fonds (ciblée): 20 millions d'euros

Date de lancement: 2015

Statut: 1^{er} closing en 2015

Portefeuille: 10 fonds africains, plus de 500 entreprises

Montant des investissements: entre 30 000 et 300 000€

IPDEV2 est conçu comme un incubateur et sponsor de fonds africains, capables de soutenir durablement et efficacement des très petites entreprises et start-ups dont les besoins sont inférieurs à 300 000 euros

IPDEV2 a prévu d'incuber et de financer 10 fonds d'investissement dans 10 pays africains au cours de la prochaine décennie et ainsi contribuer à créer ou soutenir plus de 500 entreprises et 15 000 emplois.

IPDEV2 a d'ores et déjà sponsorisé la création de 3 fonds d'investissement: Sinergi Niger (2009), Sinergi Burkina et Teranga Capital

IPDEV1: QUELQUES EXEMPLES DU PORTEFEUILLE

CAMED (Mali)

Entrepreneur: Malick SY

En portefeuille: de 2003 à 2011 (sortie)

Employés: 25

CAMED est le troisième distributeur pharmaceutique au Mali et le leader sur le marché des génériques. Spécialisé dans les médicaments génériques, CAMED s'est par la suite transformé en distributeur universel, et offre aujourd'hui une gamme diversifiée de produits pharmaceutiques.

Malick SY, est docteur en pharmacie diplômé de l'université de Bamako. Son sens commercial, son sens stratégique et sa capacité à bien s'entourer et manager ses équipes lui ont permis de faire de CAMED un remarquable succès.

Impacts

- Création de 25 emplois formels et émergence d'un leader sur le marché national
- Développement d'une offre de produits génériques de qualité à prix abordables

IPDEV a vendu ses parts à un groupe de 50 pharmacies (clientes de CAMED) et un fournisseur français de produits pharmaceutiques, avec un TRI net de 22%.

LAITERIE DU BERGER (Senegal)

Entrepreneur: Bagoré-Xavier Bathily

En portefeuille depuis: 2006 (sortie partielle)

Employés: 135



La Laiterie du Berger est la seule entreprise sénégalaise à fabriquer des produits laitiers à partir de lait frais local, collecté auprès de plus de 800 éleveurs de la zone de Richard Toll, au nord du Sénégal.

Bagoré-Xavier Bathily est né à Dakar et a fait ses études de vétérinaire en Belgique. En 2005, avec un soutien important de ses frères et sœurs, il crée la laiterie du Berger pour valoriser la production de lait frais au Sénégal.

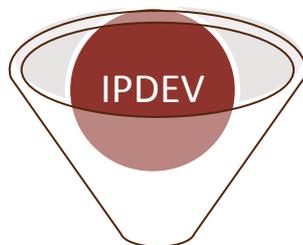
Impacts

- Les revenus des 800 éleveurs et leurs familles ont triplés et sont désormais réguliers
- Contribution à la structuration de la filière lait au Sénégal
- Commercialisation de produits sains et en petites doses, accessibles à une clientèle populaire
- Un succès commercial et un exemple de réussite entrepreneuriale

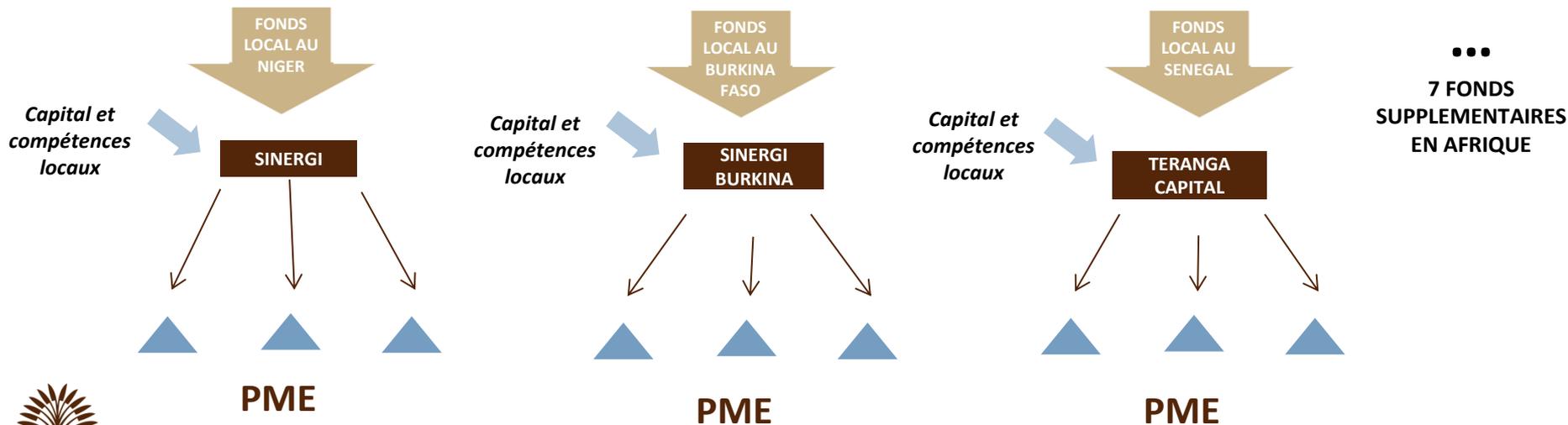
IPDEV 2: UN MECANISME INNOVANT

L'enjeu : Orienter la croissance africaine actuelle vers un développement inclusif et durable, à travers la promotion d'entrepreneurs responsables.

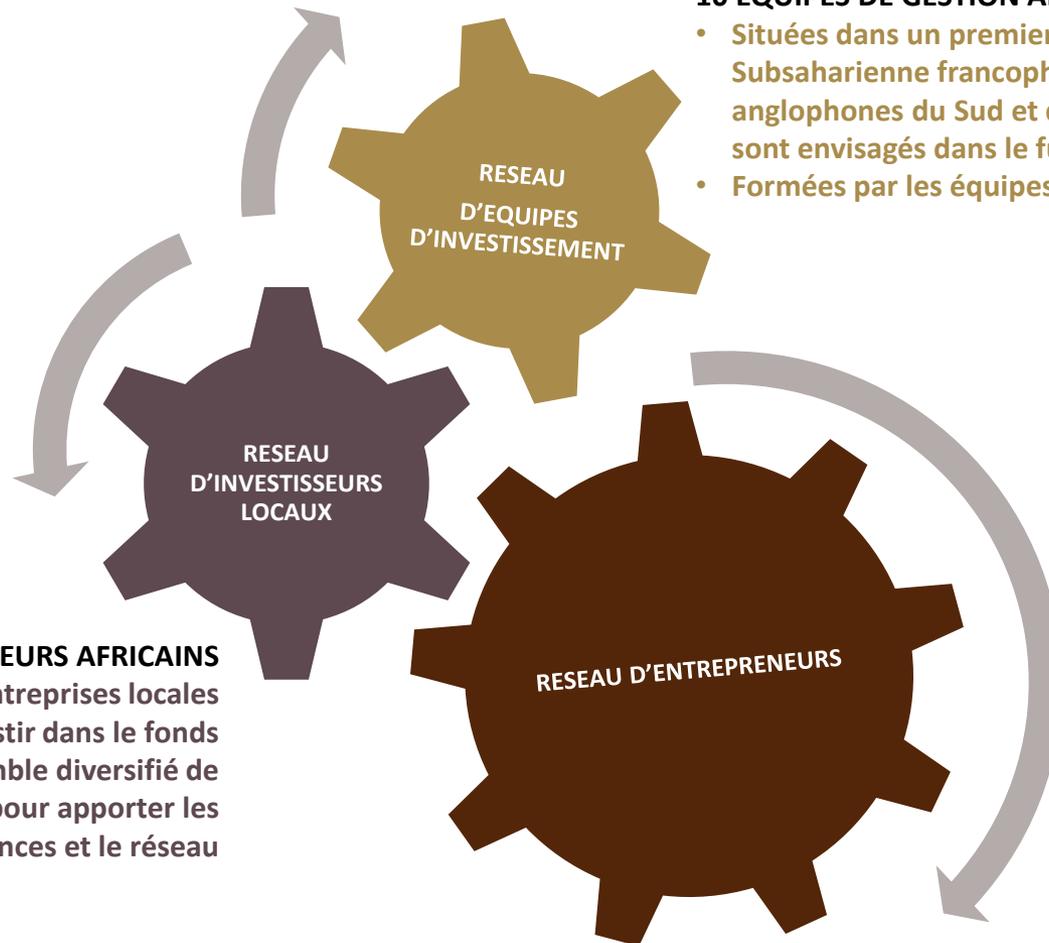
Notre proposition: incuber 10 fonds d'investissement dans 10 pays d'Afrique au cours de la prochaine décennie, en vue de financer 550 entrepreneurs à fort potentiel et contribuer à créer 15 000 emplois



AFRIQUE



UN ECOSYSTÈME DE 10 FONDS D'INVESTISSEMENT GÉNÉRANT 3 RÉSEAUX DIFFÉRENTS



10 ÉQUIPES DE GESTION AFRICAINES

- Situées dans un premier temps en Afrique Subsaharienne francophone, d'autres pays anglophones du Sud et de l'Est de l'Afrique sont envisagés dans le futur.
- Formées par les équipes d'I&P

550 ENTREPRENEURS AFRICAINS

- Dotés d'une vision de long-terme, de pragmatisme et de qualités de leadership
- Dont les besoins de financement pour leur entreprise sont compris entre 30 000 € et 30 000 €

DES INVESTISSEURS AFRICAINS

- Des banques et entreprises locales pour co-investir dans le fonds
 - Un ensemble diversifié de business angels pour apporter les compétences et le réseau

I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS (IPAE), SOUTENIR L'ENTREPREUNARIAT AFRICAIN

IPAE est le second fonds lancé par I&P afin de soutenir les entrepreneurs à la recherche de performance économique et sociétale. Il cible les PME opérant en Afrique Subsaharienne et dans l'Océan Indien dont les besoins de financement sont plus élevés que les entreprises IPDEV.

Taille du fonds: 54 millions d'euros

Date de lancement: 2012

Statut: En cours d'investissement

Portefeuille: 40 visés (20 à ce jour)

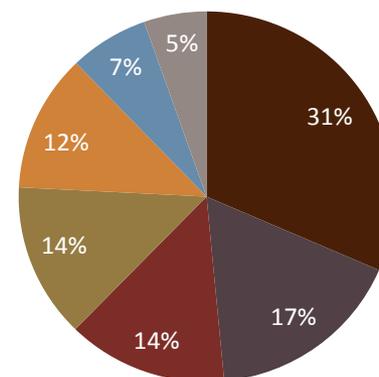
Montant des investissements: entre 300 000 et 1,5 million d'euros

Le fonds se caractérise par une grande diversité sectorielle et géographique. Les entreprises du portefeuille sont situées dans 11 pays d'Afrique Subsaharienne et opèrent dans des secteurs très variés (microfinance, construction, transport, santé...)

Les entreprises d'IPAE sont en forte croissance. Leur chiffre d'affaires a augmenté de 31% en moyenne et l'EBITDA a augmenté de 24% par rapport à 2013.

Répartition Sectorielle IPAE

■ Microfinance ■ construction ■ agri-business ■ Transport
■ Santé ■ TIC ■ Equipement



DEUX EXEMPLES D'ENTREPRISES DU FONDS IPAE

ITG Store (Cameroun)

Entrepreneur: Gabriel FOPA & Eric HESLOT

En portefeuille depuis: 2012

Employés: 45

Le marché des services informatiques en Afrique connaît une forte croissance, mais il est encore dominé par des entreprises étrangères. ITG Store a su imposer son expertise localement. La société, spécialisée dans la gestion et la maintenance de systèmes d'information, propose des services à forte valeur ajoutée, à moindre coûts et comparables à l'offre des acteurs internationaux. Son succès grandissant repose sur un personnel jeune qu'ITG a formé en interne.

ITG Store a été créée par un tandem Franco-Camerounais. Eric Heslot et Jean Gabriel Fopa, ingénieurs en informatique depuis plus de 15 ans, qui ont tous deux travaillé à SILICOMP (SSI française).

Impacts

- Développement et promotion de compétences locales dans le domaine informatique
- Politique de recrutement axée sur les jeunes diplômés, et un accent mis sur la formation continue de ses employés
- Structuration de la gouvernance de l'entreprise.

NEST (Senegal)

Entrepreneur: Khadidiatou Nakoulima

En portefeuille depuis: 2012

Employés: 30



NEST est une entreprise proposant un suivi complet de la femme et de l'enfant en bas âge grâce à un plateau pédiatrique et une maternité.

NEST offre des services de qualité à prix raisonnables, accessibles aux classes moyennes de Dakar.

Khadidiatou Nakoulima est une jeune femme sénégalaise, diplômée de l'école des Mines de Paris. En 2012 elle crée NEST avec l'aide de son père et de son frère en s'inspirant de l'exemple de la maternité indienne LifeSpringHospitals.

Impacts:

- Amélioration de l'état de santé des enfants et femmes enceintes par un service de qualité accru
- Soins de grande qualité accessibles aux classes moyennes et populaires

I&P AFRICA INFRASTRUCTURE : COMBLER LE CHAÎNON MANQUANT DE LA PETITE INFRASTRUCTURE AFRICAINE

IPAI est un fonds d'investissement à long-terme dédié au développement des petites infrastructures privées en Afrique. IPAI ambitionne de contribuer au progrès économique et social des régions et villes africaines reculées et sous-équipées

Taille du fonds (cible): 100 millions €

Statut: en levée de fonds (1^{er} closing en 2016)

Montant des investissements: Entre 5 et 15 millions d'euros

- IPAI allie deux stratégies à fort impact pour l'infrastructure *greenfield* en Afrique:
 1. Cibler le chaînon manquant des petites infrastructures (coûts compris entre 10 et 50 millions d'euros)
 2. Sélectionner des projets en phase de développement et intervenir en haut de bilan
- IPAI est un projet conjoint d'I&P et d'InfraMed, fonds d'investissement dédié aux infrastructures dans les régions sud et est de la Méditerranée .
- Résultats et Impacts attendus:

IMPACT ECONOMIQUE

- Participer à la mise en place d'**infrastructures privées durables**
- Générer des **recettes fiscales** via les activités des entreprises partenaires et permettre des **dépenses publiques** plus conséquentes
- **Améliorer l'accès à l'énergie, à l'eau, au transport, à l'éducation et à la santé**
- Jouer le rôle de **catalyseur financier**

IMPACTS ESG

Environnement : lutter contre le réchauffement climatique

Social: promouvoir le travail décent

Gouvernance: gestion rigoureuse du portefeuille et qualité de la gouvernance d'entreprise

PLAIDOYER

Renforcer la prise de conscience de la réalité de la croissance africaine, l'émergence d'une nouvelle génération d'entrepreneurs, les enjeux sociaux et environnementaux liés à la croissance, et les opportunités qu'offre le capital-investissement en Afrique

IPAI: QUELQUES EXEMPLES DE PROJETS PILOTES



Ferme éolienne de 10 MW



Unité de recyclage de déchets



Installation hydroélectrique de 5MW



Panneaux photovoltaïques sur toits



Usine de dessalement d'eau de mer



Projets hospitaliers

ADENIA PARTNERS: UN PARTENARIAT STRATEGIQUE DANS LE SECTEUR DU PRIVATE EQUITY EN AFRIQUE



Adenia Partners est une société de gestion de fonds de capital-investissement spécialisée dans l'accompagnement des entreprises les plus prometteuses d'Afrique.

Taille du fonds: 143 millions € (3 fonds sous gestion)

Date de lancement: 2003, 2007 et 2012

Statut: En cours d'investissement

Adenia Partners a été fondée en 2002. Les investissements sont déployés à travers trois fonds, dans une variété de secteurs économiques et notamment l'agro-alimentaire, l'industrie manufacturière, les services financiers, les technologies de l'information et le tourisme.

Créés la même année et portés par la même volonté de soutenir les entrepreneurs africains, Adenia Partners et I&P ont développé une forte relation opérationnelle et logistique:

- I&P Développement (IPDEV1) a investi dans les Fonds Adenia 1 et 2, lancés en 2003 et 2007 respectivement
- Antoine Delaporte, Fondateur et Directeur Général d'Adenia est membre du Comité d'Investissement d'I&P Afrique Entrepreneurs
- Jean-Michel Severino, Président d'Investisseurs & Partenaires, est quant à lui membre du Comité d'Investissement d'Adenia Partners

ENTREPRISES PARTENAIRES

NOTRE CIBLE D'INVESTISSEMENT

**Petites et Moyennes
Entreprises**

**Entreprises en
Croissance**

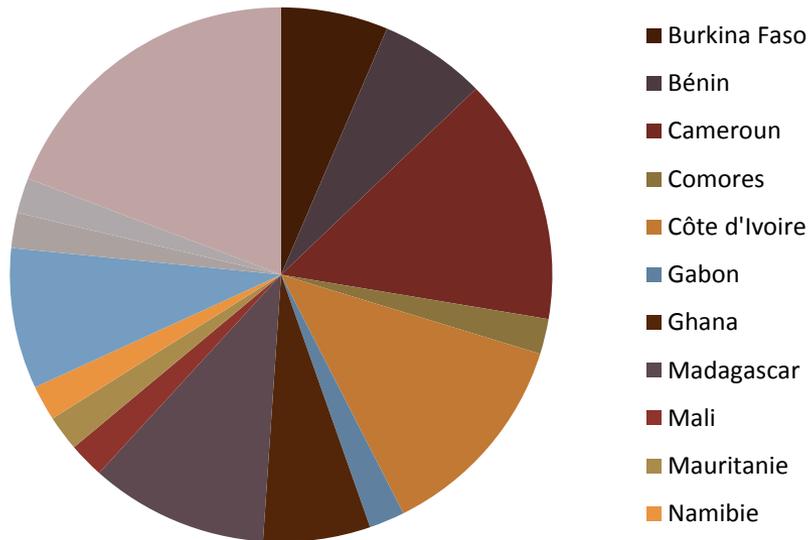
**Institutions de
Microfinance**

- ↳ **Gérées par des équipes dirigeantes ou des entrepreneurs implantés localement**
- ↳ **Relevant de l'économie formelle**
- ↳ **Dans des secteurs diversifiés (santé, agro-alimentaire, agriculture, construction, distribution, services, institutions de microfinance, etc.)**
- ↳ **Montrant des perspectives de création de valeur locale et d'impacts sociaux, environnementaux et de gouvernance**

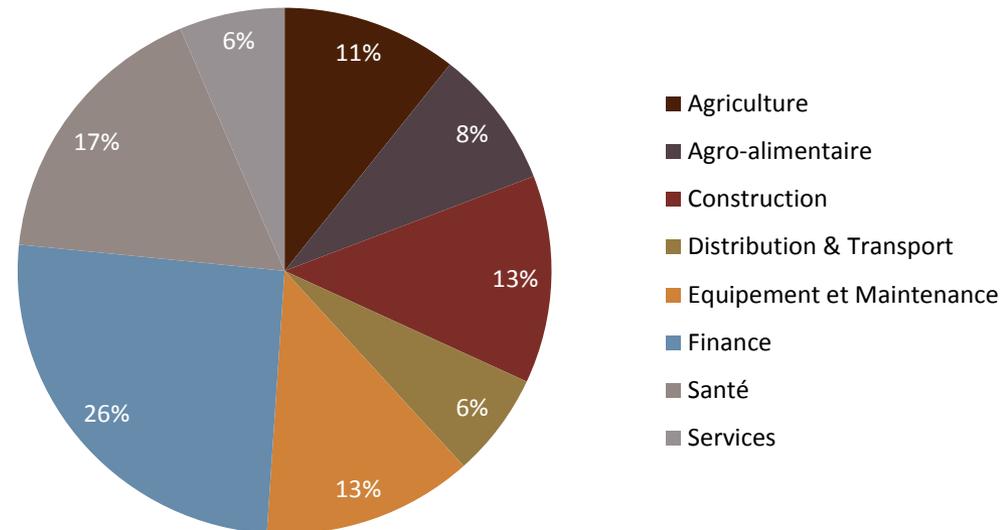
UN PORTEFEUILLE D'ENTREPRISES DIVERSIFIÉ ET ÉQUILIBRÉ

- I&P a investi dans près de 60 entreprises depuis 2002, **réparties dans 15 pays d'Afrique Sub-Saharienne**. Une grande majorité d'entre elles (environ 60% du portefeuille) se situent en Afrique de l'Ouest. I&P étend progressivement ses activités dans d'autres régions: Afrique Centrale (Cameroun, Gabon, RDC), Afrique de l'Est (Ouganda, Kenya) ainsi que dans l'Océan Indien
- **Le portefeuille I&P se caractérise par une forte diversité sectorielle**, I&P étant un investisseur généraliste. Les secteurs de la finance, de la santé représentent une part substantielle du portefeuille (26% et 17% respectivement).

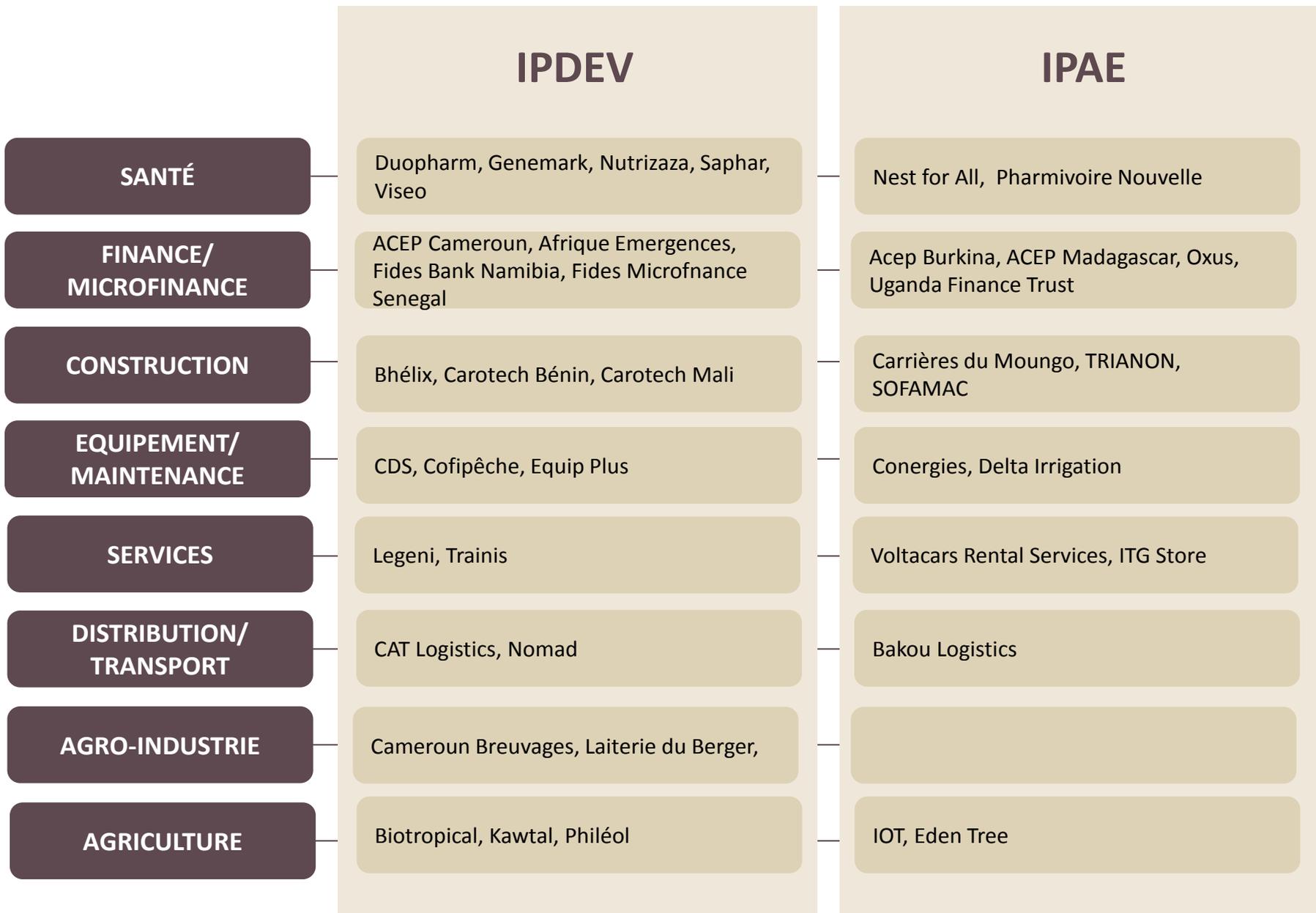
Répartition Géographique



Répartition Sectorielle



PLUS DE 60 ENTREPRISES PARTENAIRES



**Pour en savoir
plus, retrouvez-
nous sur:
www.ietp.com**



Vos contacts:

Jean-Michel SEVERINO

Président

jm.severino@ietp.com

Emilie DEBLED

Directrice Relations Extérieures et Développement

e.debled@ietp.com

+ 33 1 58 18 57 11

Investisseurs & Partenaires (I&P)

9, rue Notre Dame des Victoires, 75002 PARIS

+ 33 1 58 18 57 10