



UN GROUPE D'IMPACT INVESTING DÉDIÉ À L'ENTREPRENEURIAT AFRICAIN

Mars 2017



SOMMAIRE



PRÉSENTATION DU GROUPE



NOTRE METIER



NOS FONDS D'IMPACT



NOS ENTREPRISES PARTENAIRES

QUI SOMMES-NOUS?

Investisseurs & Partenaires est un groupe d'impact investing dédié aux petites et moyennes entreprises africaines...

- Créé en 2002 par Patrice Hoppenot, fondateur de BC Partners, l'un des principaux fonds de private equity européen
- Dirigé depuis 2011 par Jean-Michel Severino, précédemment Directeur Général de l'AFD et Vice Président de la Banque Mondiale pour l'Asie

... Qui cherche à maximiser les impacts économiques, sociaux, environnementaux et de gouvernance de ses entreprises partenaires

- Une croissance de 24% en moyenne du chiffre d'affaire de nos entreprises en portefeuille en 2013
- Environ 3000 emplois créés ou maintenus sur plus de 60 entreprises partenaires
- 6 millions d'euros de taxes générées sur l'année 2014



NOTRE PHILOSOPHIE

VISION

Nous croyons que le développement de l'Afrique passera par la construction d'un **secteur privé performant et responsable**, constitué de **créateurs d'entreprises, de porteurs de projets privés et de PME enracinées dans le continent**, capables de proposer un accès aux biens et services essentiels à tous localement et soucieuses des problématiques environnementales, sociales et de gouvernance à tous les niveaux de décision.

MISSION

Contribuer au **développement durable et à la stabilisation sociale du continent africain**, en **finançant et conseillant les entrepreneurs, les porteurs de projets et les PME africains**, à la recherche de performance économique, sociale et environnementale.

AMBITION

Dans les dix années à venir, contribuer à créer ou développer au moins **600 projets**, créer au moins **20 000 emplois** directs et changer la vie d'au moins 200 000 personnes mais aussi démontrer la **viabilité** et rendre répliquable notre modèle, et **plaider** la cause africaine dans le monde.

NOS VALEURS

Esprit Entrepreneurial

Engagement pour le
Développement

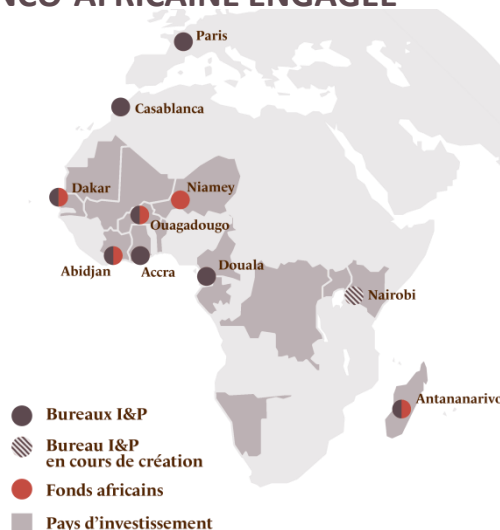
Intégrité

Exigence

CHIFFRES CLÉS

UNE ÉQUIPE FRANCO-AFRICAIN ENGAGÉE

- Une équipe de **30 personnes**, basée à Paris et en Afrique.
- **7 bureaux africains**: Burkina Faso, Cameroun, Côte d'Ivoire, Ghana, Madagascar, Maroc, Sénégal.
- **3 fonds africains gérés par des équipes locales** et soutenus par I&P sont opérationnels au Niger, Burkina Faso et Sénégal.
- **2 nouveaux fonds seront lancés en 2016-2017** en Côte d'Ivoire et à Madagascar.



3 FONDS REPRÉSENTANT 75 MILLIONS D'EUROS

I&P DÉVELOPPEMENT 1

Fonds de **11m€** créé en 2002. 33 investissements réalisés, à ce jour. Actuellement en **désinvestissement**, 20 sorties et 10 autres à venir.

I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS

Fonds de **54m€** lancé en 2012. **29 investissements** compris entre **300 000 et 1,5 million d'euros**

I&P DÉVELOPPEMENT 2

Un sponsor de fonds d'impact africains, avec 3 fonds lancés au Niger, Burkina Faso et Sénégal. **1^{er} closing en 2015 à 10m€**

I&P AFRICA INFRASTRUCTURE

Un fonds dédié aux **petits projets d'infrastructures**, actuellement en levée de fonds avec un 1^{er} closing en 2017

SOUTENUE PAR 50 INVESTISSEURS

- **Investisseurs institutionnels**, Institutions financières du développement (Banque Africaine de Développement, PROPARCO, Banque Européenne d'Investissement...)
- **Entreprises, investisseurs privés** (Danone, CFAO, Crédit Coopératif, BRED...)
- **Fondations, Family Offices, Individuels** (Argidius, Edmond de Rothschild, Caritas, Small Foundation...)

60 ENTREPRISES PARTENAIRES

- **Situées dans 15 pays africains** : Sénégal, Mauritanie, Mali, Niger, Côte d'Ivoire, Bénin, Burkina Faso, Cameroun, Ouganda, Namibie, Madagascar, RDC, Comores, Gabon et Ghana
- **Opérant dans des secteurs diversifiés** : agro-industrie, santé, matériaux de constructions, IT, éducation, énergies renouvelables etc.

UNE ÉQUIPE FRANCO-AFRICAINES ENGAGÉE

Président

JEAN-MICHEL
SEVERINO

PCA IPDEV

OLIVIER
LAFOURCADE

Equipe Investissement

JÉRÉMY HAJDENBERG

PIERRE CARPENTIER

SÉBASTIEN BOYÉ

THOMAS LAURUOL
(France)

MIALY RANAIVOSON
(Madagascar)

BAAFOUR
OTU -BOATENG
(Ghana)

NOUSS BIH
(Côte d'Ivoire)

MAMADOU NDAO
(Sénégal)

RAPHAEL DUMONT
(Cameroun)

SIDY NIANG
(Burkina Faso)

*Equipe d'investissement dédiée au
nouveau projet stratégique IPDEV*

DAVID
MUNNICH

HUGUES VINCENT-
GENOD

Equipe Transversale

FINANCE

LAETITIA LATREILLE
(Directrice Financière)

SOPHIE MENAGER
(Responsable Financière)

ALEXIS THIROUIN
(Responsable Financier)

ESG & IMPACT

ELODIE NOCQUET
(Directrice ESG)

SAMUEL MONTEIRO
(Chargé d'étude)

IBRAHIMA DOSSO
(Chargé d'étude)

RELATIONS EXTERIEURES

EMILIE DEBLED
(Directrice Développement)

CLEMENCE BOURRIN
(Chargée de Communication)

HATOUMATA MAGASSA
(Club des Entrepreneurs)

ADMINISTRATION/RH

ISABELLE COLIN
(Directrice RH)

PASCALINE MOUZOU
(Assistance Administrative)

Conseillers Stratégiques

ANNIE FERTON

STÉPHANE
GOMPERTZ

JEAN-LOUIS DE
MONTESQUIOU

BRUNO CAIRE

PIERRE EWENCZYK

DES INVESTISSEURS INSTITUTIONNELS, PRIVÉS ET INDIVIDUELS

Investisseurs & Partenaires est soutenu **par une cinquantaine d'investisseurs**, au profil varié (institutionnels, fondations, individus, groupes privés), portés par la volonté de contribuer à l'essor du secteur privé en Afrique Subsaharienne et aux enjeux de développement auquel est confronté le continent.

INSTITUTIONNELS & DFIS



PRIVÉS



FONDATEURS & INDIVIDUELS





PRESENTATION DU GROUPE



NOTRE MÉTIER



NOS FONDS D'IMPACT



NOS ENTREPRISES PARTENAIRES

COMMENT TRAVAILLONS-NOUS?

Investisseurs & Partenaires est un capital-investisseur exclusivement dédié aux PME africaines et figure parmi les acteurs pionniers de l'*impact investing*. Dans l'ensemble de ses décisions d'investissement, I&P a pour objectif de maximiser ses impacts économiques, financiers, environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG), tout en garantissant la soutenabilité financière de son modèle.

I&P est un partenaire actif, en tant qu'actionnaire minoritaire...

- **I&P prend des parts en tant qu'actionnaire minoritaire dans des PME africaines**, dont des start-ups, accompagne le promoteur dans la stratégie et la gestion de son entreprise et promeut l'adoption de bonnes pratiques environnementales, sociales et de gouvernance.
- L'accompagnement des équipes dépasse le cadre strict du financement, I&P jouant le rôle de partenaire actif tout au long du cycle d'investissement tout en nouant une relation de confiance avec l'entrepreneur.

... Et un acteur pionnier de l'*impact investing* en Afrique

- I&P apporte des solutions de financement aux petites et moyennes entreprises africaines, acteurs clés de l'économie qui peinent pourtant à se développer compte-tenu des difficultés d'accès aux financements de long-terme auprès des institutions traditionnelles
- I&P cherche à maximiser les impacts économiques, financiers, environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) de ses entreprises partenaires

AWARDS AND NOMINATIONS (2015-2017)

January 2017



ENVAL (Côte d'Ivoire) has been selected as reference laboratory for a new program based in ECOWAS in partnership with the EU.

Dec. 2016



Neurotech (Senegal) participated in the second edition of the Jambar Tech Awards and was awarded the Best ICT Company Award.

Sept. 2016



Khadidiatou Nakoulima, founder and director of the clinic **NEST** (Senegal), participated to the. is one of the 50 winners of the Young African Leader Initiative (YALI) competition, initiated by Barack Obama and organized by the United States African Development Foundation (USADF)

Feb. 2016



Conergies group (Côte d'Ivoire) set up the cold storage system of the first Carrefour shipping center in West Africa.

Oct. 2015



Catherine Krobo-Edusei, founder and director of **Eden Tree** in Ghana, delivered a keynote address during the International Forum for Women's Food leadership

POURQUOI L'AFRIQUE? UNE RÉGION DYNAMIQUE ... MAIS ENCORE DE NOMBREUX DÉFIS A RELEVER

OPPORTUNITÉS

L'UNE DES RÉGIONS LES PLUS DYNAMIQUES AU MONDE

- Depuis les années 2000, l'Afrique Sub-Saharienne dépasse le reste du monde en terme de croissance économique, avec une **croissance annuelle de PIB supérieure à 4,5%** en moyenne.
- D'ici 2050, le **PIB de l'Afrique devrait être multiplié par 7**, atteignant le PIB de la Chine actuelle.

DES PROGRÈS RAPIDES EN DÉVELOPPEMENT FINANCIER

- La montée des services financiers via le « **mobile banking** » et de **larges banques panafricaines locales** a soutenu la croissance et réduit sa volatilité dans la région.

DES TENDANCES DÉMOGRAPHIQUES POSITIVES

- **Un marché domestique grandissant** : la classe moyenne devrait tripler de volume et atteindre 1,1 milliard de personnes d'ici 2060. La valeur du marché des classes moyenne est estimé à 940 milliard de dollars.
- La population Sub-Saharienne devrait atteindre **2 milliards de personnes d'ici 2050**. L'augmentation connexe de la population en âge de travailler, si convenablement exploitée, peut alimenter une plus forte croissance et produire un **dividende démographique**.

DÉFIS

INCLUSION SOCIALE

- La croissance africaine n'est pas suffisante pour contrer l'**extrême pauvreté**, qui touchent 41% des Africains Sub-Sahariens (PNUD)
- **2nd plus haut niveau d'inégalité** au monde après l'Amérique Latine, ce qui pourrait accroître les troubles politiques et sociaux.

DÉFIS POLITIQUES ET SÉCURITAIRES

- Malgré une amélioration du processus démocratique, le futur de certains pays reste incertain, et la **transition politique** obscure.
- La **montée du terrorisme** complexifie les opérations d'investissement de l'équipe dans certains pays, notamment dans les régions du Sahel

DÉTÉRIORATION DES TENDANCES MACRO-ÉCONOMIQUES

- La **chute du cours des matières premières** représente un choc majeur pour l'ASS, notamment pour les pays exportateurs de pétrole
- et **détériore les conditions sur les marchés financiers**, creusant les déficits extérieurs et augmentant les risques de surendettement
- Les risques monétaires restent élevés

DURABILITÉ ENVIRONNEMENTALE

- L'Afrique sera sévèrement touchée par les impacts du **changement climatique**, qui compromettra la croissance économique, la prospérité de long-terme et la survie des populations vulnérables.

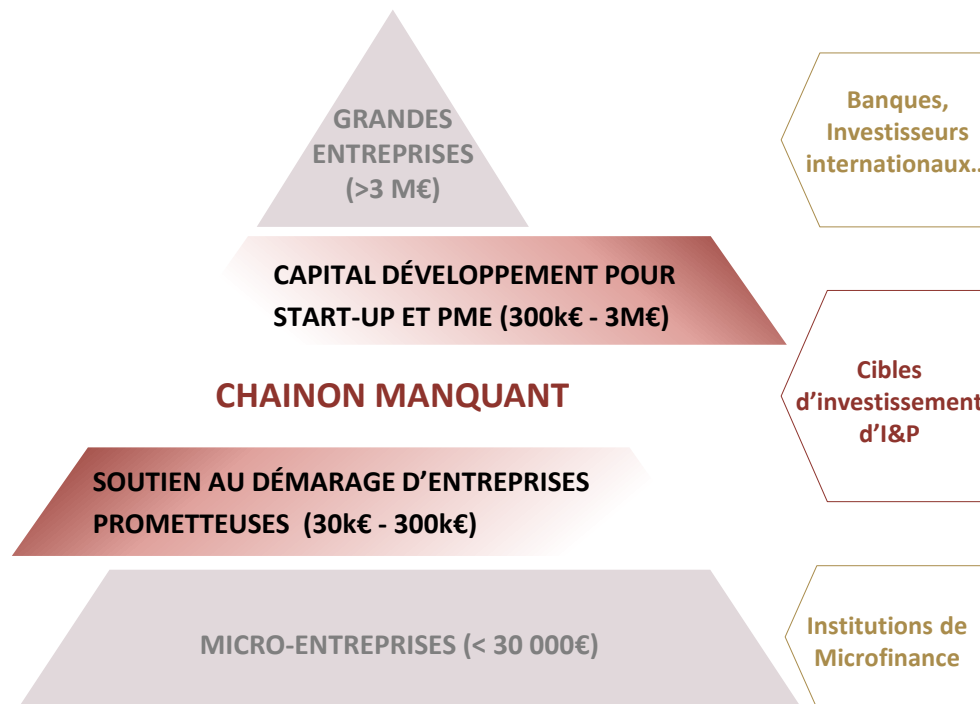
ZOOM : LE DÉFI DE LA CRÉATION D'EMPLOIS

- La croissance démographique peut être un avantage majeur si les économies locales parviennent à **créer assez d'emplois viables et décents**.
- Aujourd'hui, seulement 28% de la population a un emploi stable et rémunéré. D'ici 2050, 450 millions d'emplois seront nécessaires pour absorber la main d'œuvre. Toutefois, les estimations actuelles prévoient la création de seulement 220 millions d'emplois sur la période.

LES PME, CHAINON MANQUANT DES ÉCONOMIES AFRICAINES

- Dans la plupart des pays en développement, on observe un **manque significatif de PME formelles**. En Afrique, ces PME sont le véritable chaînon manquant des économies africaines, ce qu'on appelle le '*missing middle*'
- Dans les pays à revenu élevé, les PME représentent en moyenne 50% du PIB et 60% du marché de l'emploi. Dans les pays en développement, elles ne représentent que 17% du PIB et 30% des emplois¹

Financer le chaînon manquant en Afrique Sub-Saharienne²



Le capital-investissement : une nouvelle solution pour les PME africaines

Les investisseurs en capitaux comme I&P peuvent effectivement répondre à la plupart des besoins des petites entreprises africaines en croissance :

- ① **Financement long-terme personnalisé** : Les investisseurs en capital peuvent fournir des financements en fonds propres ou quasi-fonds propres, souvent sans garantie par des actifs
- ② **Accès aux compétences** : L'investisseur fournit aux partenaires un soutien de gestion personnalisé sur des domaines d'expertise variés (stratégie, comptabilité, gestion financière...)
- ③ **Amélioration de la gouvernance** : L'investisseur structure la gouvernance des entreprises et améliore les standards de gestion.
- ④ **Effet d'entraînement** : la présence d'un investisseur facilite l'accès au financement bancaire.

¹ Center for International Development, Harvard University, The Missing Middle

² Lundin Foundation : resourcing the missing middle

NOTRE MODÈLE : LA PARTNERSHIP WHEEL

- Investisseurs & Partenaires est un partenaire actif qui apporte ses **compétences en finance et en management**, dans une approche entrepreneuriale.
- I&P met **l'entrepreneur au cœur de sa démarche** et souhaite nouer avec lui une relation de confiance sur le long terme

Notre intervention se situe à trois niveaux: **financement, accompagnement et assistance technique**



1. FINANCEMENT

Investissement en part minoritaire, en fonds propres ou quasi fonds propres (entre 300 000 et 3 millions d'euros).

2. ACCOMPAGNEMENT STRATÉGIQUE ET MANAGÉRIAL

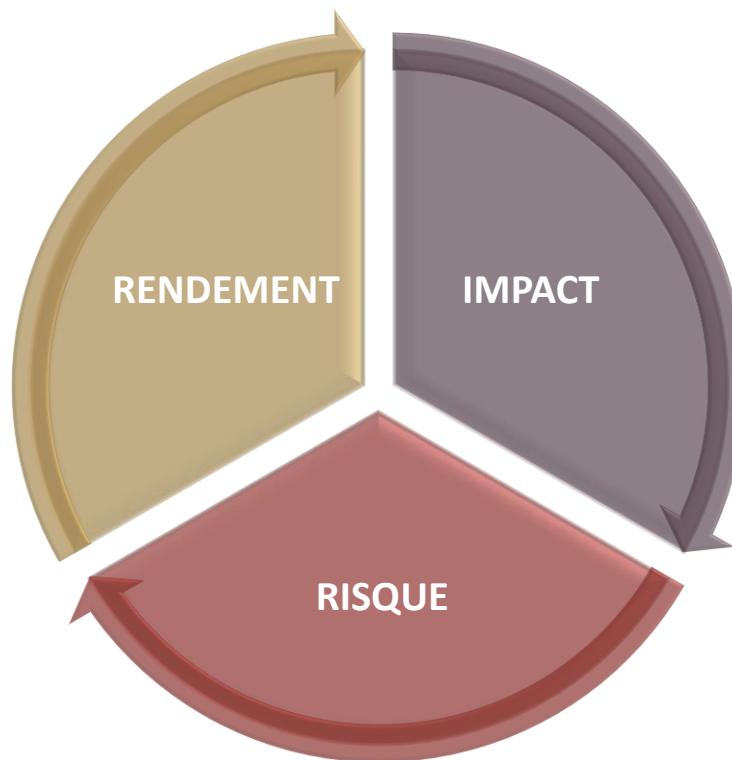
- **En amont de l'investissement**, nous conduisons une analyse approfondie de l'entreprise pour développer une stratégie adéquate.
- **Pendant la période d'investissement**, nous nous impliquons activement dans la mise en œuvre de la stratégie en tant que membre du conseil, et mettons en place des **outils de gestions développés avec l'entrepreneur**.

3. ASSISTANCE TECHNIQUE

Les ressources pour l'assistance technique sont levées auprès des investisseurs du fonds et autres organisations offrant des subventions. Elles sont utilisées en **développement de compétences, transfert de savoir-faire et formations**.

NOTRE TRIPTYQUE D'IMPACT INVESTMENT

- **I&P propose des rendements financiers compris entre 3 et 10%** selon le positionnement de ses fonds sous gestion
- **I&P est un investisseur patient**, la durée de ses participations pouvant être supérieure à 10 ans



- **I&P s'engage à optimiser la performance extra-financière** de chacun de ses investissements et développe également des actions à l'échelle du portefeuille
- **I&P mesure régulièrement ses impacts** en collectant une série d'indicateurs quantitatifs et en réalisant chaque année une à deux étude(s) d'impact approfondie(s)

- **I&P intervient sur une zone traditionnellement risquée mais parvient à mitiger ce risque politique et économique** grâce à son approche généraliste et sa diversification géographique
- **I&P contribue à l'émergence d'entreprises en Afrique** en finançant une part importante de start-ups (1/3 du portefeuille)
- **L'intervention d'I&P au capital des entreprises partenaires** favorise un effet levier, en réduisant le risque porté par les autres partenaires financiers

NOTRE OBJECTIF : GÉNÉRER DES IMPACTS ET LES EVALUER

IMPACTS ÉCONOMIQUES

- Créer des **emplois de qualité**
- Participer à la **structuration de filières** de production et de distribution locales.
- **Générer des taxes** et permettre plus de dépenses publiques
- **Accroître les possibilités de financement** de nombreux emprunteurs
- Jouer un rôle de **catalyseur financier**

IMPACTS ESG

Environnement: Lutter contre le changement climatique et réduire notre empreinte carbone

Social: Tendre vers le concept de travail décent et promouvoir une couverture santé universelle

Gouvernance: Augmenter le formalisme des entreprises du portefeuille et lutter contre la corruption

PLAIDOYER

- Se faire le porte-voix des **mutations** observées sur le continent africain
- Faire connaître la **dynamique entrepreneuriale** africaine
- Mettre en avant le **rôle des investisseurs d'impacts**



RÉPONDRE AUX DÉFIS DE DÉVELOPPEMENT

90% des entreprises partenaires d'I&P **proposent des biens et services, souvent essentiels**, qui répondent à un besoin local ou régional et permettent d'adresser les **objectifs de développement durables (ODD)** identifiés par les Nations Unies.



OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

17 OBJECTIFS POUR TRANSFORMER NOTRE MONDE

#2 "FAIM ZERO"



- Soutien aux **producteurs locaux** (Laiterie du Berger, PhiléoL...)
- Améliorer la **nutrition** infantile (Nutrizaz)

#3 BONNE SANTE ET BIEN-ETRE



- Meilleure diffusion des **médicaments** (Camed, Genemark, Duopharm...)
- **Infrastructures de santé** de qualité accessibles aux classes moyennes et populaires (Clinique NEST au Sénégal)

7 ENERGIE PROPRE ET D'UN COUT ABORDABLE



- Assurer un accès **en eau et énergie** aux populations rurales (CDS)

#8 TRAVAIL DECENT ET CROISSANCE ECONOMIQUE



- Les entreprises partenaires d'I&P emploient plus de **3000** personnes, dont **1200 emplois** créés depuis investissement

#9 INDUSTRIE INNOVATION ET INFRASTRUCTURE



- Financer les projets de petites infrastructures
- Opérant dans le secteur formel, les entreprises ont généré **4,6 millions d'euros de taxes** en 2014

#13 LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES



- Promouvoir les **énergies renouvelables** (CDS)
- Diminuer l'**empreinte carbone** du portefeuille



PRESENTATION DU GROUPE



NOTRE METIER

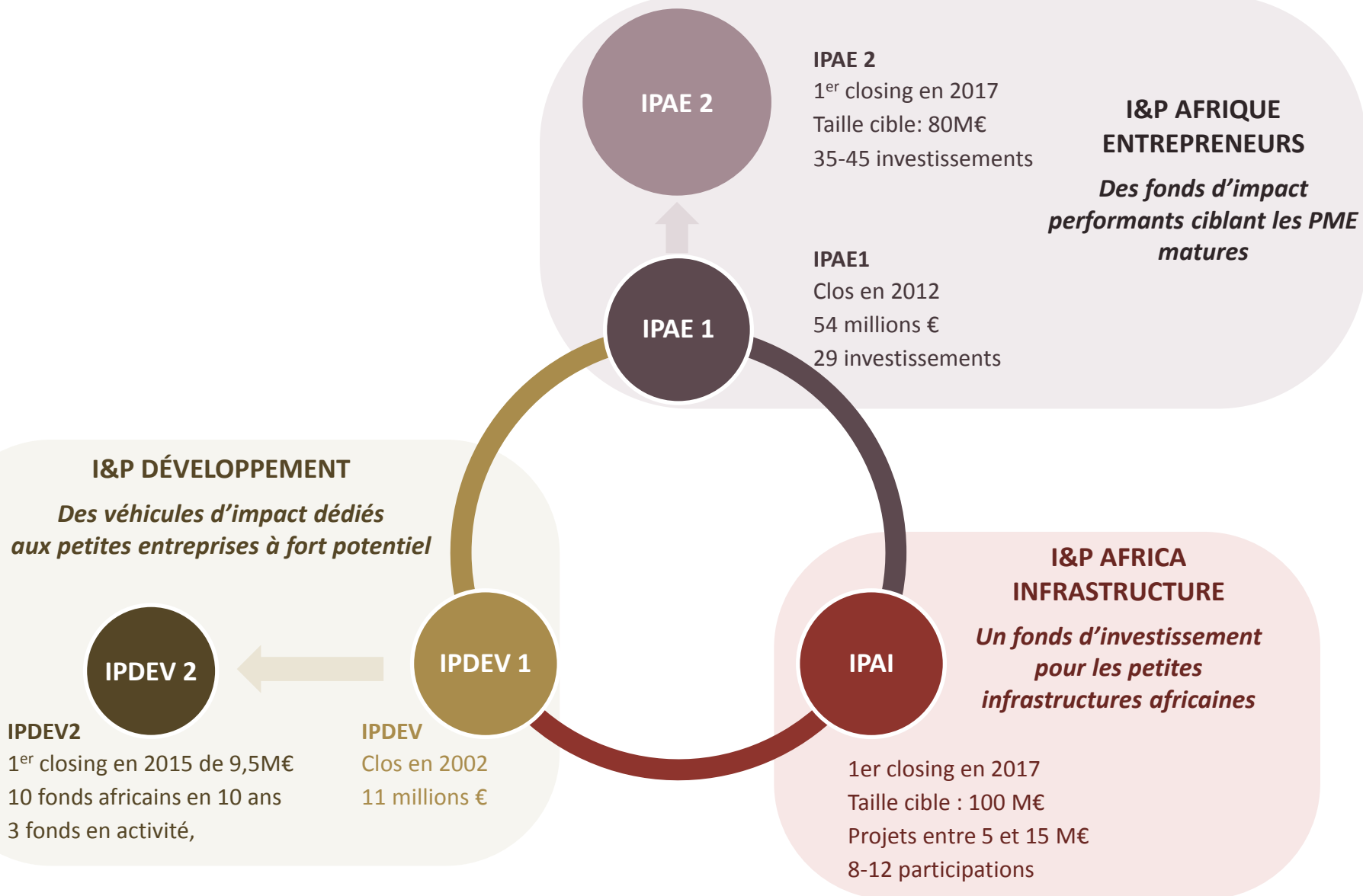


NOS FONDS D'IMPACT



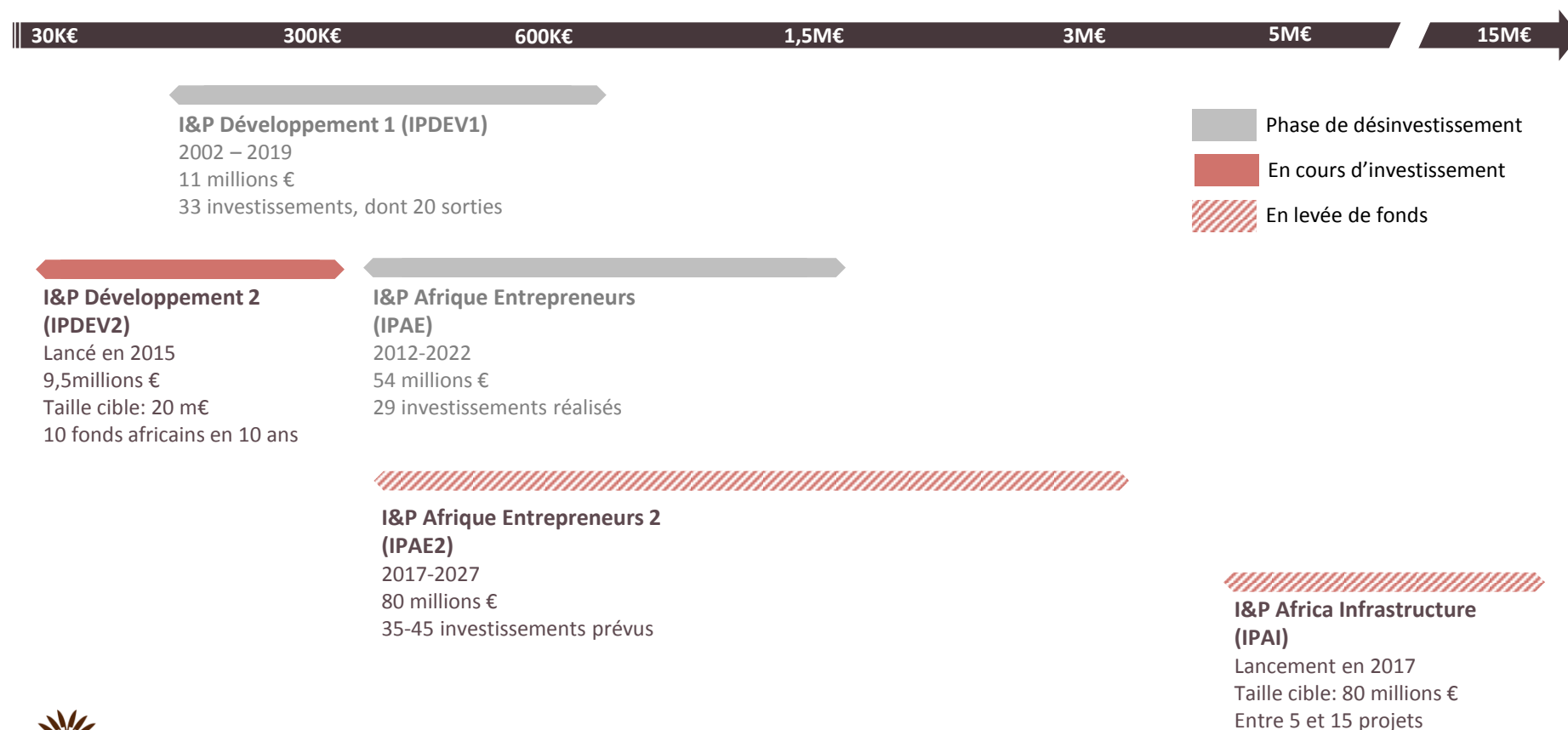
NOS ENTREPRISES PARTENAIRES

NOS FONDS ET PARTENARIATS



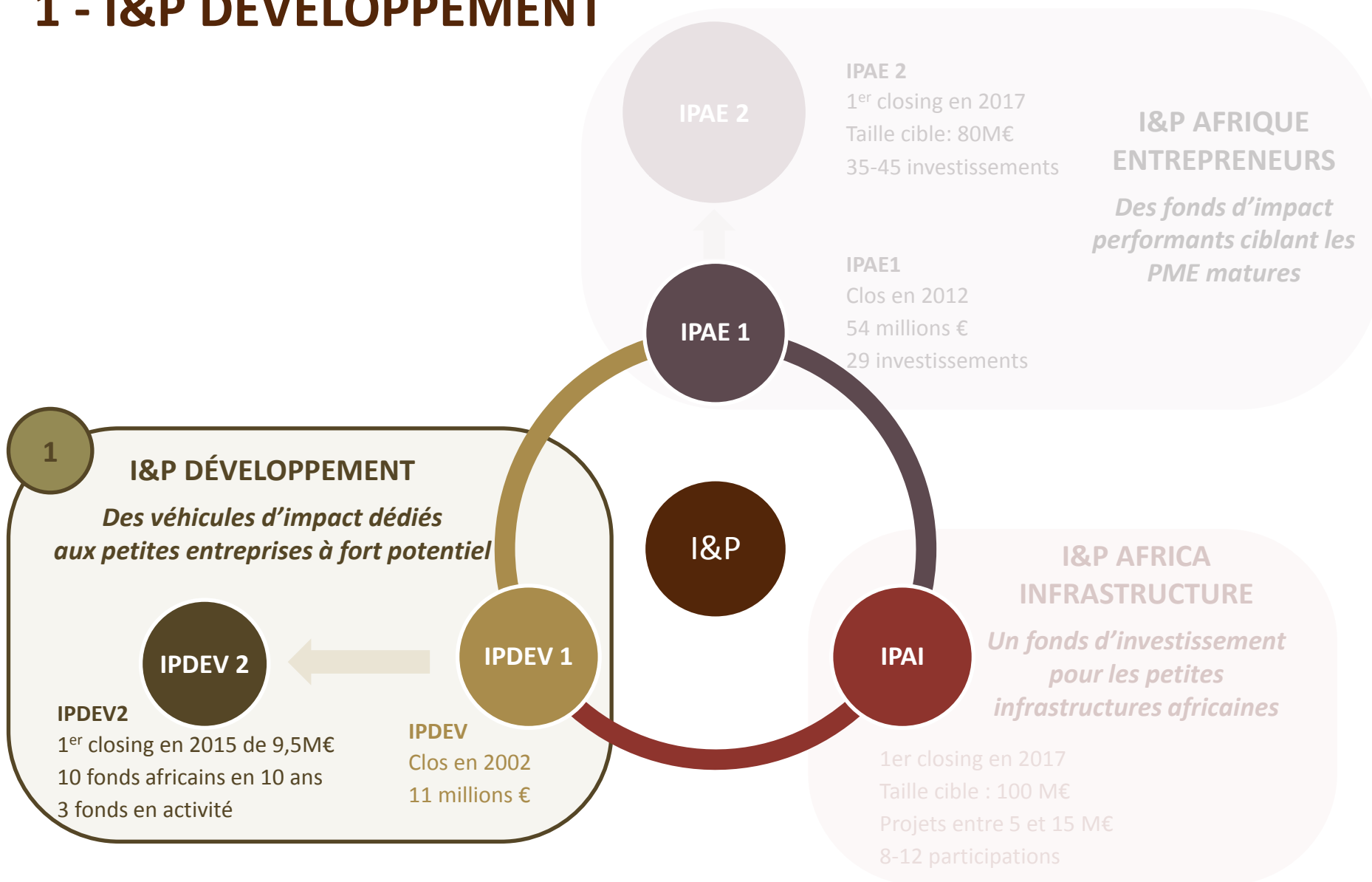
L'OBJECTIF D'I&P: APPORTER DES SOLUTIONS DE FINANCEMENT AUX PME AFRICAINES

L'objectif d'I&P est de répondre aux besoins de financement de l'ensemble des entreprises du « missing middle ». Les fonds IPDEV2 et IPAE2 permettent d'étendre le périmètre d'intervention du groupe, et de proposer un **continuum d'investissement** entre 30 000€ et 3 millions d'euros.



NOS FONDS ET PARTENARIATS :

1 - I&P DEVELOPPEMENT



I&P DÉVELOPPEMENT I UN PIONNIER DE L'IMPACT INVESTING EN AFRIQUE

IPDEV 1 a été une **expérience pilote, essentielle pour élaborer le modèle d'Investisseurs & Partenaires et pour démontrer la pertinence de sa stratégie d'investissement**, fondée sur l'existence d'entrepreneurs africains de talent cherchant un soutien financier et stratégique pour lancer et développer leur entreprise.

Créé en 2002 par Patrice Hoppenot, professionnel du capital-investissement et ancien co-fondateur de BC Partners.

- **Taille du fonds** : 11 millions d'euros
- **Statut du fonds** : entièrement investi dans 33 sociétés (25 PME + 8 IMF). En cours de désinvestissement
- **Ticket d'investissement** : 50 000€ à 650 000€
- **Cible d'investissement** : essentiellement des start-up
- **Périmètre d'investissement** : 10 pays d'Afrique sub-saharienne
- **Portefeuille fortement diversifié** en agro-industrie, services essentiels, industrie, santé, microfinance, etc.

Un fonds dédié à l'impact, avec un bilan de sorties exceptionnel dans le capital investissement en Afrique et un fort impact socio-économique sur le continent

- **20 sorties complètes ou partielles à compléter courant 2016**, et un portefeuille **entièrement désinvesti en 2019**
- **3 types de sorties réalisées** : sur l'entrepreneur, sur un partenaire stratégique ou sur un acteur financier, le plus souvent un fonds d'impact, toujours avec l'ambition de préserver la mission de l'entreprise.



Une famille de fermiers fournissant la Laiterie du Berger au Sénégal

IMPACTS

1 400 emplois créés et soutenus

Un meilleur accès aux services financiers pour 32 000 personnes

Accès aux médicaments génériques abordables et aux services de santé au Mali, Niger, Cameroun and Sénégal.

Des milliers d'emplois indirects créés dans la chaîne de valeur, en particulier chez les fournisseurs locaux

Accès durable à l'eau et l'électricité pour 10 000 personnes

IPDEV1: QUELQUES EXEMPLES DU PORTEFEUILLE

CAMED (Mali)

Entrepreneur: Malick SY

En portefeuille: de 2003 à 2011 (sortie)

Employés: 25

CAMED est le troisième distributeur pharmaceutique au Mali et le leader sur le marché des génériques. Spécialisé dans les médicaments génériques, CAMED s'est par la suite transformé en distributeur universel, et offre aujourd'hui une gamme diversifiée de produits pharmaceutiques.

Malick SY, est docteur en pharmacie diplômé de l'université de Bamako. Son sens commercial, son sens stratégique et sa capacité à bien s'entourer et manager ses équipes lui ont permis de faire de CAMED un remarquable succès.

Impacts

- Création de 25 emplois formels et émergence d'un leader sur le marché national
- Développement d'une offre de produits génériques de qualité à prix abordables

IPDEV a vendu ses parts à un groupe de 50 pharmacies (clientes de CAMED) et un fournisseur français de produits pharmaceutiques, avec un TRI net de 22%.

LAITERIE DU BERGER (Sénégal)

Entrepreneur: Bagoré-Xavier Bathily

En portefeuille depuis: 2006 (sortie partielle)

Employés: 135



La Laiterie du Berger est la seule entreprise sénégalaise à fabriquer des produits laitiers à partir de lait frais local, collecté auprès de plus de 800 éleveurs de la zone de Richard Toll, au nord du Sénégal.

Bagoré-Xavier Bathily est né à Dakar et a fait ses études de vétérinaire en Belgique. En 2005, avec un soutien important de ses frères et sœurs, il crée la laiterie du Berger pour valoriser la production de lait frais au Sénégal.

Impacts

- Les revenus des 800 éleveurs et leurs familles ont triplés et sont désormais réguliers
- Contribution à la structuration de la filière lait au Sénégal
- Commercialisation de produits sains et en petites doses, accessibles à une clientèle populaire
- Un succès commercial et un exemple de réussite entrepreneuriale

I&P DÉVELOPPEMENT II

LE PREMIER RÉSEAU DE FONDS D'IMPACT AFRICAINS

I&P Développement II (IPDEV 2) est une société financière créée par Investisseurs & Partenaires en 2015 pour poursuivre la mission d'IPDEV de **soutenir durablement et efficacement des très petites entreprises et start-ups dont les besoins de financement sont inférieurs à 300 000 euros**. IPDEV 2 est conçu selon un modèle innovant, comme un **incubateur et sponsor de 10 fonds africains**.

Un incubateur de 10 fonds d'impact africains

- **Date de lancement** : 2015
- **Taille du fonds ciblée** : 20 millions d'euros
- **Statut du fonds** : premier closing de 9,5 millions € et 3,2 millions de subventions levés
- **Portefeuille cible**: 10 fonds africains, plus de 500 entreprises
- **Ticket d'investissement** : 30 000€ à 300 000€
- **Cible d'investissement** : essentiellement des start-up
- **Périmètre d'investissement** : 10 pays d'Afrique sub-saharienne
- **Portefeuille fortement diversifié** en agro-industrie, services essentiels, industrie, santé, microfinance, etc.

Un second closing en préparation pour déployer l'ensemble du réseau de fonds impact

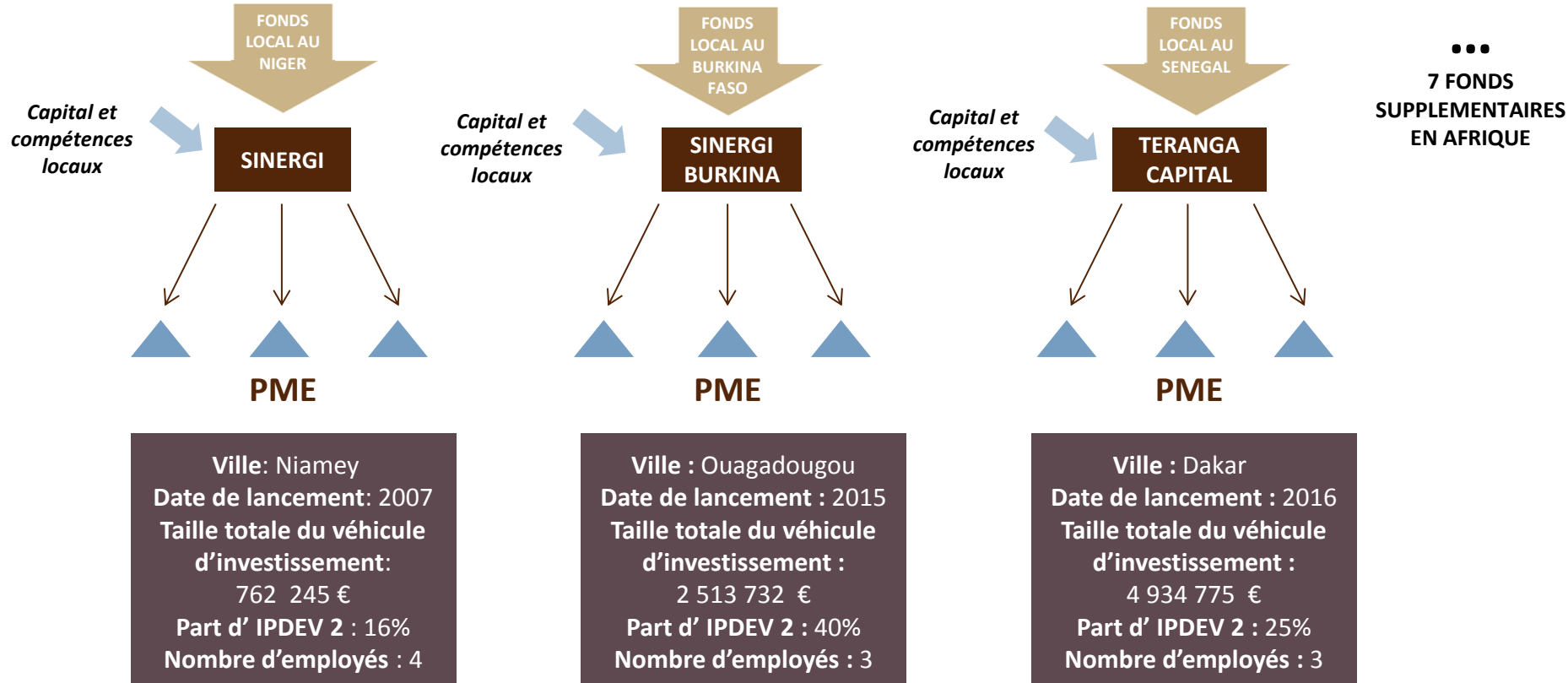
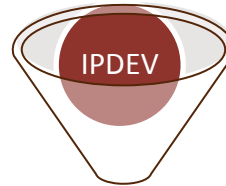
- **3 fonds d'impact déjà opérationnels** au Sénégal, Burkina Faso et Niger, avec 11 entreprises déjà investies
- **2 fonds d'impact** seront déployés courant 2017 en Côte d'Ivoire et à Madagascar
- **Le second closing** permettra la création des 5 prochains fonds, dont au Ghana, Mali et Cameroun

RESULTATS ATTENDUS

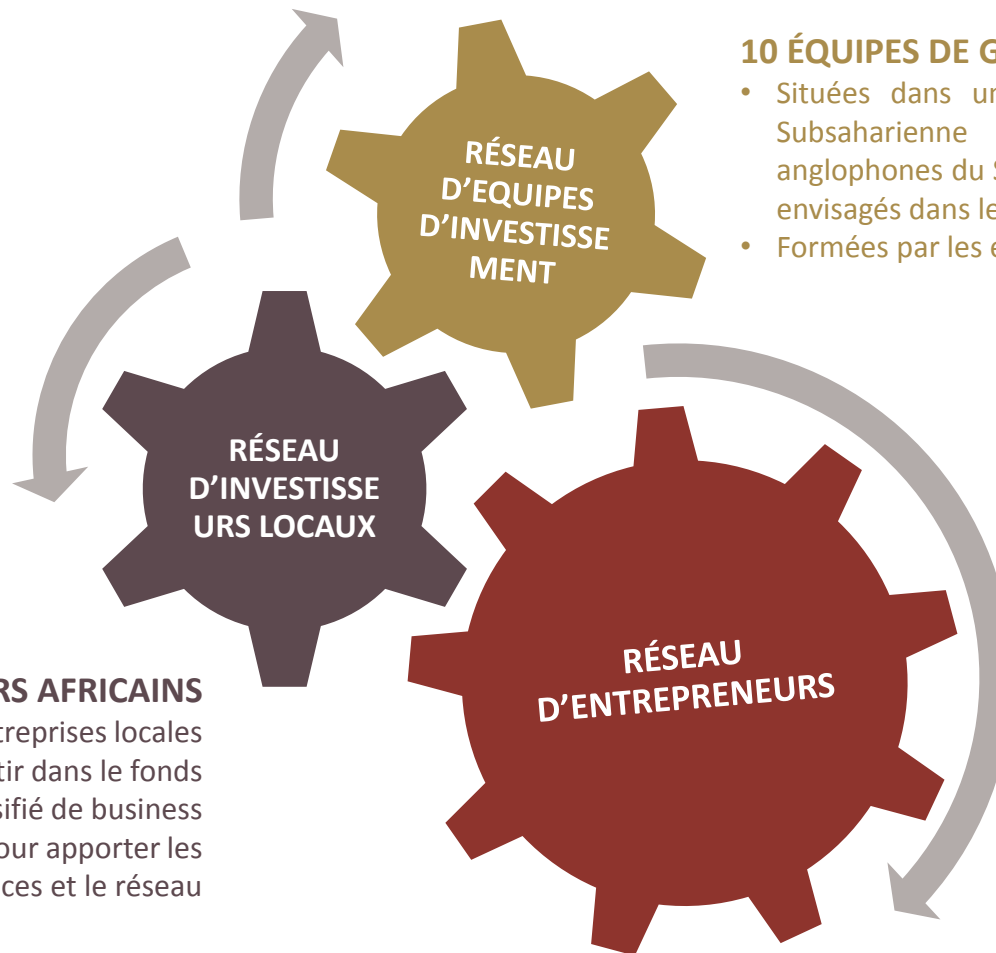
- **Contribuer au secteur de l'impact investment** avec la création de 10 fonds africains
- Attirer les **capitaux et talents africains** pour soutenir les PME
- Des objectifs d'impact importants: **550 start-up et PME** investies, et **15 000 emplois** créés ou maintenus
- Amélioration des **standards de gestion et des pratiques ESG** de 550 entreprises.

IPDEV 2: UN MÉCANISME INNOVANT

Notre proposition: incuber 10 fonds d'investissement dans 10 pays d'Afrique au cours de la prochaine décennie, en vue de financer 550 entrepreneurs à fort potentiel et contribuer à créer 15 000 emplois



UN ECOSYSTÈME DE 10 FONDS D'INVESTISSEMENT GÉNÉRANT 3 RÉSEAUX DIFFÉRENTS



10 ÉQUIPES DE GESTION AFRICAINES

- Situées dans un premier temps en Afrique Subsaharienne francophone, d'autres pays anglophones du Sud et de l'Est de l'Afrique sont envisagés dans le futur.
- Formées par les équipes d'I&P

550 ENTREPRENEURS AFRICAINS

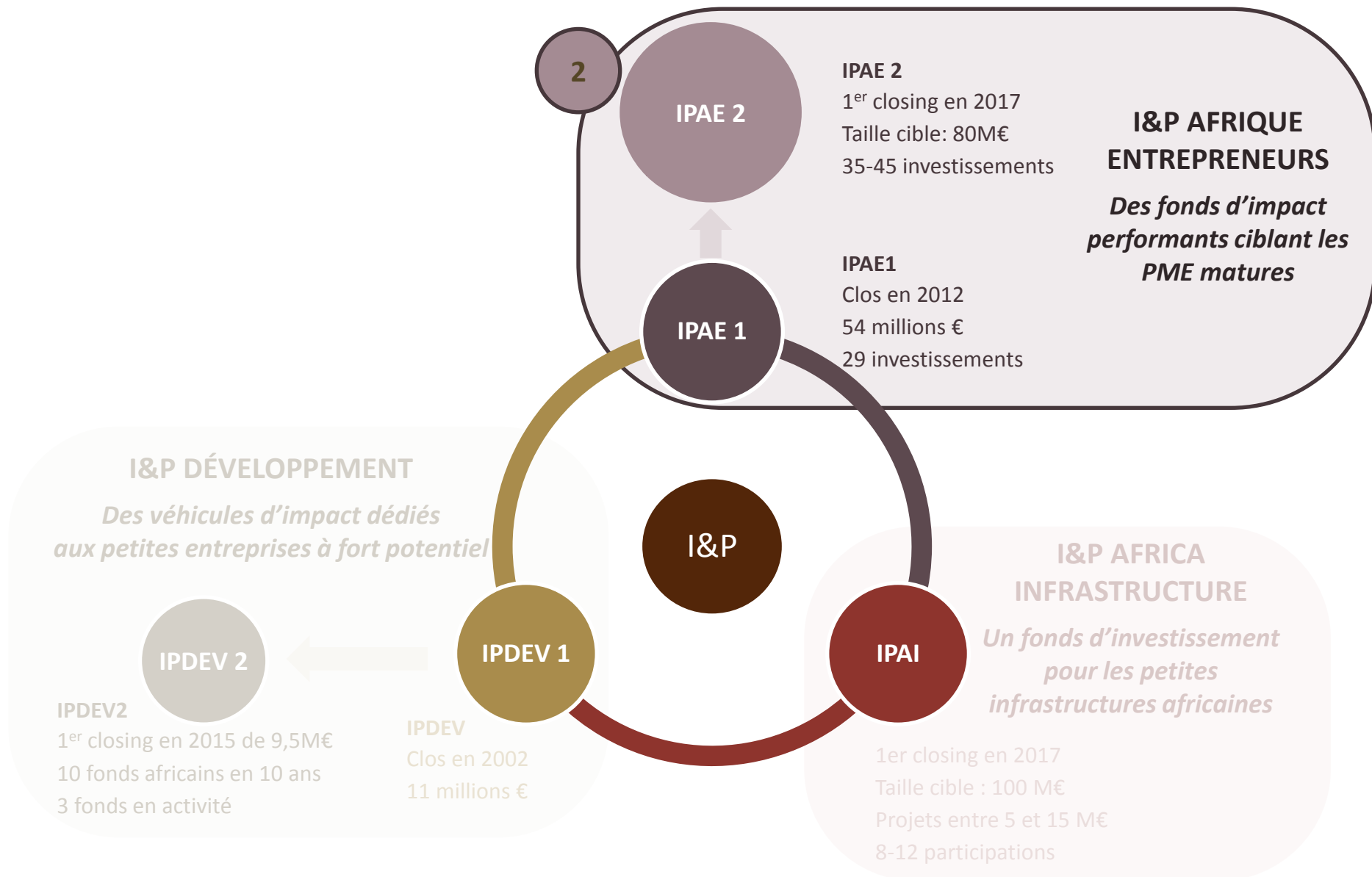
- Dotés d'une vision de long-terme, de pragmatisme et de qualités de leadership
- Dont les besoins de financement pour leur entreprise sont compris entre 30 000 € et 30 000 €

DES INVESTISSEURS AFRICAINS

- Des banques et entreprises locales pour co-investir dans le fonds
- Un ensemble diversifié de business angels pour apporter les compétences et le réseau

NOS FONDS ET PARTENARIATS :

2 - I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS



I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS (IPAE), SOUTENIR L'ENTREPREUNARIAT AFRICAIN

IPAE est le second fonds lancé par I&P afin de soutenir les entrepreneurs à la recherche de performance économique et sociétale. Il cible les PME opérant en Afrique Subsaharienne et dans l'Océan Indien dont les besoins de financement sont plus élevés que les entreprises IPDEV.

Taille du fonds: 54 millions d'euros

Date de lancement: 2012

Statut: En cours d'investissement

Portefeuille: 40 visés (20 à ce jour)

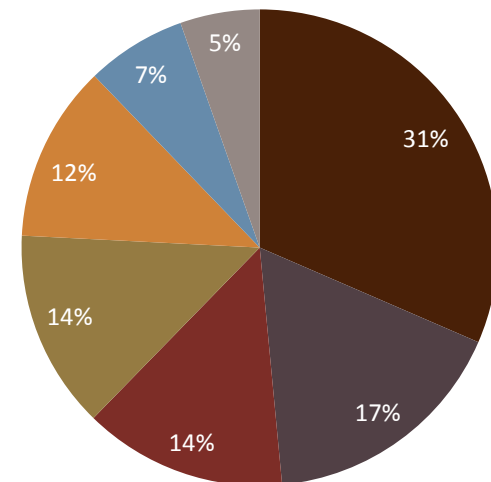
Montant des investissements: entre 300 000 et 1,5 million d'euros

Le fonds se caractérise par une grande diversité sectorielle et géographique. Les entreprises du portefeuille sont situées dans 11 pays d'Afrique Subsaharienne et opèrent dans des secteurs très variés (microfinance, construction, transport, santé...)

Les entreprises d'IPAE sont en forte croissance. Leur chiffre d'affaires a augmenté de 31% en moyenne et l'EBITDA a augmenté de 24% par rapport à 2013.

Répartition Sectorielle IPAE

■ Microfinance ■ construction ■ agri-business ■ Transport
■ Santé ■ TIC ■ Equipement



EXEMPLES D'ENTREPRISES PARTENAIRES D'IPAE

NEST

Pays: Sénégal | **Secteur :** Santé | **Statut:** Start-up
Entrepreneur : Khadidiatou Nakoulima **Employés :** 31



© Joan Bardeletti, Les Grands Moyens / Small is Powerful

NEST est un réseau médical sénégalais composé d'un plateau pédiatrique et d'une maternité, proposant un suivi complet de la femme et de l'enfant en bas âge. NEST propose des services de grande qualité à prix modérés et s'adresse ainsi prioritairement aux classes moyennes.

Principaux impacts

- Promotion de l'emploi féminin : 78% des employés sont des femmes
- Services de santé de qualité accessibles aux classes moyennes
- 800 femmes ont pu bénéficier de séances d'information et de sensibilisation sur des questions de sexualité

Performance financière

- Revenu multiplié par 9 en 4 ans
- TRI brut à ce jour : 12,3%

ITG STORE

Pays: Cameroun | **Secteur :** TIC | **Statut:** Expansion
Entrepreneur : Gabriel Fopa | **Employés :** 82



© Béchir Malum

ITG Store est une entreprise de services informatiques spécialisée dans la gestion et la maintenance de systèmes d'information. L'entreprise crée une forte plus value locale en proposant des systèmes d'information, de stockage de données et autres services. Se basant sur une équipe locale d'ingénieurs experts, ITG a gagné la confiance de clients internationaux opérant dans la région.

Principaux impacts

- Plus de 70 emplois créés, dont 11 femmes et une large majorité d'emplois qualifiés
- Développement et promotion de compétences locales dans le domaine informatique
- Politique de recrutement axée sur les jeunes diplômés, et un accent mis sur la formation continue des employés

Performance financière

- Revenu multiplié par 5 depuis l'investissement d'IPAE
- TRI brut à ce jour : 18%

I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS II: ÉTENDRE ET APPROFONDIR L'IMPACT D'IPAE

I&P Afrique Entrepreneurs II vise à **poursuivre et approfondir la mission d'impact du groupe Investisseurs & Partenaires** et promouvoir l'émergence d'une nouvelle génération d'entrepreneurs africains responsables.

I&P Afrique Entrepreneurs II consolidera les acquis du premier fonds et approfondira son impact dans un contexte africain complexe

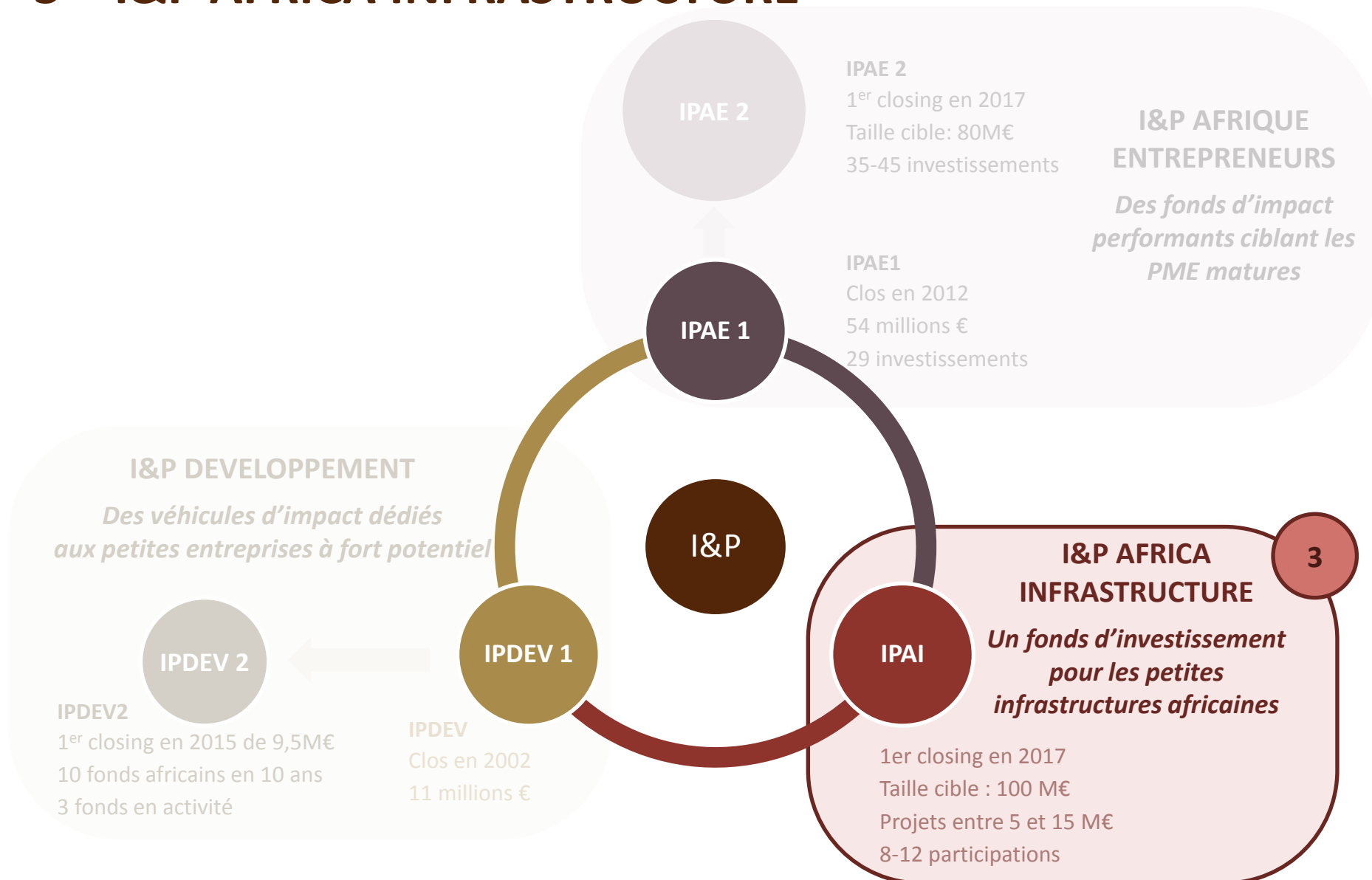
- **35-45 investissements pour un fonds de 80m€**
- Via des prises de **participation minoritaires** (fonds propres et quasi-fonds propres), **entre 300 000 euros et 3 millions d'euros**
- **Dans des PME dirigées par des entrepreneurs africains**, en phase d'expansion, mais aussi des start-ups
- **En Afrique Sub-Saharienne**, principalement en Afrique de l'Ouest et Centrale, mais aussi en Afrique de l'Est
- **Dans des secteurs variés** : Agro-industrie, Microfinance, Santé, Éducation, Matériaux de construction, TIC...

DES RETOURS EQUILIBRÉS EN TERMES DE PERFORMANCE ET D'IMPACT

- Soutien de **35 à 45 entrepreneurs africains à succès** qui peuvent servir d'exemple et encourager l'esprit entrepreneurial en Afrique
- Un vaste périmètre géographique et sectoriel pour diversifier les risques et avoir un **impact global sur le développement africain**
- Un retour financier net significatif de 8 à 12%
- Un retour extra-financier important :
 - **Emplois et progrès sociaux**, ex. création et maintien de 5 000 emplois, dont ¼ occupés par des femmes
 - **Bonne gestion des impacts environnementaux**
 - **Progrès en matière d'éthique et de gouvernance**

NOS FONDS ET PARTENARIATS :

3 – I&P AFRICA INFRASTRUCTURE



I&P AFRICA INFRASTRUCTURE : COMBLER LE CHAÎNON MANQUANT DE LA PETITE INFRASTRUCTURE AFRICAINE

IPAI est un fonds d'investissement à long-terme dédié au **développement des petites infrastructures privées** en Afrique. IPAI ambitionne de contribuer au progrès économique et social des régions et villes africaines reculées et sous-équipées

Taille du fonds (cible): 100 millions €

Statut: en levée de fonds

Montant des investissements: Entre 5 et 15 millions d'euros

IPAI allie **deux stratégies à fort impact** pour l'infrastructure *greenfield* en Afrique:

- ⇒ Cibler le chaînon manquant des petites infrastructures (coûts compris entre 10 et 50 millions d'euros)
- ⇒ Sélectionner des projets en phase de développement et intervenir en haut de bilan

IPAI est un **projet conjoint d'I&P et d'InfraMed**, fonds d'investissement dédié aux infrastructures dans les régions sud et est de la Méditerranée.

IMPACT ECONOMIQUE

- Participer à la mise en place **d'infrastructures privées durables**
- Générer des **recettes fiscales** via les activités des entreprises partenaires et permettre des **dépenses publiques** plus conséquentes
- Améliorer l'accès à **l'énergie, à l'eau, au transport, à l'éducation et à la santé**
- Jouer le rôle de **catalyseur financier**

IMPACT ESG

- Environnement:** Lutter contre le réchauffement climatique
- Social:** Promouvoir le travail décent
- Gouvernance:** Gestion rigoureuse du portefeuille et qualité de la gouvernance d'entreprise

PLAIDOYER

Renforcer la prise de conscience de la réalité de la croissance africaine, l'émergence d'une nouvelle génération d'entrepreneurs, les enjeux sociaux et environnementaux liés à la croissance, et les opportunités qu'offre le capital-investissement en Afrique

IPAI: QUELQUES EXEMPLES DE PROJETS PILOTES



Ferme éolienne de 10 MW



Unité de recyclage de déchets



Installation hydroélectrique de 5MW



Panneaux photovoltaïques sur toits



Usine de dessalement d'eau de mer



Projets hospitaliers

ADENIA PARTNERS: UN PARTENARIAT STRATÉGIQUE DANS LE SECTEUR DU PRIVATE EQUITY EN AFRIQUE



Adenia Partners est une société de gestion de fonds de capital-investissement spécialisée dans l'accompagnement des entreprises les plus prometteuses d'Afrique.

- **Taille du fonds:** 143 millions € (3 fonds sous gestion)
- **Date de lancement:** 2003, 2007 et 2012
- **Statut:** En cours d'investissement

Adenia Partners a été fondée en 2002. Les investissements sont déployés à travers trois fonds, dans une variété de secteurs économiques et notamment l'agro-alimentaire, l'industrie manufacturière, les services financiers, les technologies de l'information et le tourisme.

Créés la même année et portés par la même volonté de soutenir les entrepreneurs africains, Adenia Partners et I&P ont développé une forte relation opérationnelle et logistique:

- I&P Développement (IPDEV1) a investi dans les Fonds Adenia 1 et 2, lancés en 2003 et 2007 respectivement
- Jean-Michel Severino, Président d'Investisseurs & Partenaires, est quant à lui membre du Comité d'Investissement d'Adenia Partners



PRESENTATION DU GROUPE



NOTRE METIER



NOS FONDS D'IMPACT



NOS ENTREPRISES PARTENAIRES

NOTRE CIBLE D'INVESTISSEMENT



Petites et Moyennes Entreprises



Entreprises en Croissance



Institutions de Microfinance

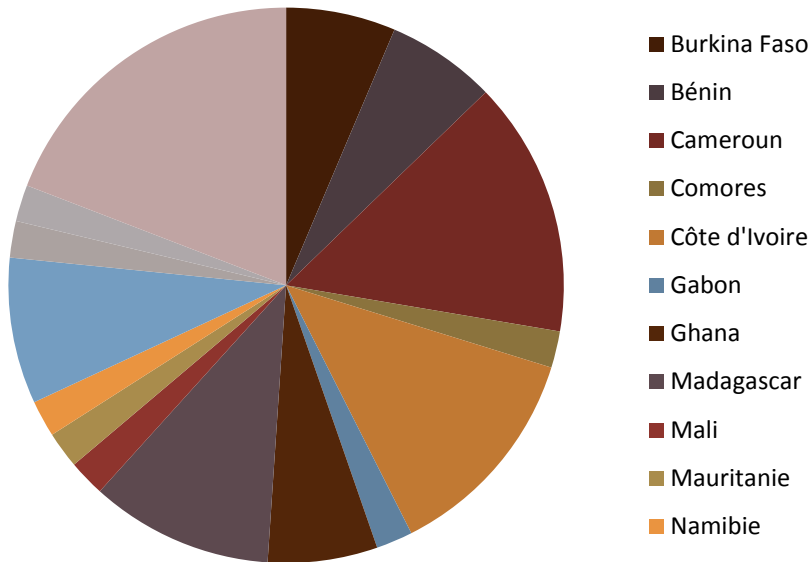
- ✦ Gérées par des équipes dirigeantes ou des entrepreneurs **implantés localement**
- ✦ Relevant de **l'économie formelle**
- ✦ Dans des **secteurs diversifiés** (santé, agro-alimentaire, agriculture, construction, distribution, services, institutions de microfinance, etc.)
- ✦ Montrant des perspectives de création de **valeur locale** et **d'impacts sociaux, environnementaux et de gouvernance**



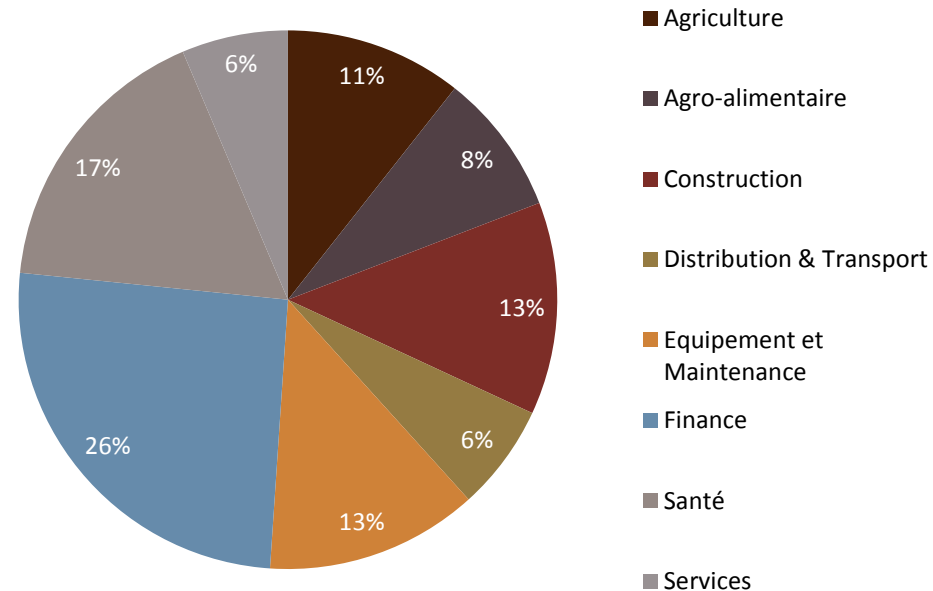
UN PORTEFEUILLE D'ENTREPRISES DIVERSIFIÉ ET ÉQUILIBRÉ

- I&P a investi dans près de 60 entreprises depuis 2002, **réparties dans 15 pays d'Afrique Sub-Saharienne**. Une grande majorité d'entre elles (environ 60% du portefeuille) se situent en Afrique de l'Ouest. I&P étend progressivement ses activités dans d'autres régions: Afrique Centrale (Cameroun, Gabon, RDC), Afrique de l'Est (Ouganda, Kenya) ainsi que dans l'Océan Indien
- Le portefeuille I&P se caractérise par une forte diversité sectorielle**, I&P étant un investisseur généraliste. Les secteurs de la finance, de la santé représentent une part substantielle du portefeuille (26% et 17% respectivement).

Répartition Géographique



Répartition Sectorielle



PLUS DE 60 ENTREPRISES PARTENAIRES

	IPDEV	IPAÉ
SANTÉ	Duopharm, Genemark, Nutrizaza, Saphar, Viseo	Nest for All, Pharmivoire Nouvelle
FINANCE/ MICROFINANCE	ACEP Cameroun, Afrique Emergences, Fides Bank Namibia, Fides Microfinance Senegal	Acep Burkina, ACEP Madagascar, Oxus, Uganda Finance Trust
CONSTRUCTION	Bhélix, Carotech Bénin, Carotech Mali	Carrières du Moungo, TRIANON, SOFAMAC
EQUIPEMENT/ MAINTENANCE	CDS, Cofipêche, Equip Plus	Conergies, Delta Irrigation
SERVICES	Legeni, Trainis	Voltacars Rental Services, ITG Store
DISTRIBUTION/ TRANSPORT	CAT Logistics, Nomad	Bakou Logistics
AGRO-INDUSTRIE	Cameroun Breuvages, Laiterie du Berger,	Scrimad, Tincy Boulangerie, Barajii
AGRICULTURE	Biotropical, Kawtal, Philéol	IOT, Eden Tree

RÉCOMPENSES ET NOMINATIONS (2015-2017)

Janvier 2017



ENVAL (Côte d'Ivoire) a été sélectionné comme laboratoire de référence dans le cadre d'un programme de la CEDEAO relatif au soutien à l'évaluation de la conformité.

Déc. 2016



L'entreprise sénégalaise **Neurotech** a participé à la seconde édition des Jambar TechAwards et a reçu le prix de la meilleure entreprise TIC 2016 au Sénégal.

Sept. 2016



Khadidiatou Nakoulima, fondatrice et directrice de la clinique **NEST** (Sénégal) a participé à la compétition de Business Plans organisée par l'United States African Development Foundation (USADF), dans le cadre du Mandela Fellowship Program. Retenue parmi les 50 gagnants de la compétition, Khady a bénéficié d'une subvention de 25 000 \$ ainsi que l'accompagnement de l'USADF.

Féb. 2016



Le **groupe Conergies** (Côte d'Ivoire et Mali) est sélectionné pour installer le système de froid du premier centre Carrefour en Afrique de l'Ouest

Oct. 2015



Catherine Krobo-Edusei, fondatrice et directrice d'**Eden Tree** au Ghana, était invitée au Forum International Women's Food Leadership, organisé à Washington fin octobre.

NOUS CONTACTER



Investisseurs & Partenaires (I&P)

9, rue Notre Dame des Victoires, 75002 PARIS
+ 33 1 58 18 57 10

www.ietp.com

 [Nous suivre sur Facebook](#)

 [Nous suivre sur Twitter](#)

Vos contacts

Emilie DEBLED

Directrice Relations Extérieures et Développement

e.debled@ietp.com

+ 33 1 58 18 57 11

Clémence BOURRIN

Chargée de Communication et de Relations Extérieures

c.bourrin@ietp.com