

1 Investisseurs & Partenaires (I&P), un groupe d'impact investing dédié à l'Afrique

Investisseurs & Partenaires (I&P) est une **famille de fonds d'impact dédiés au continent africain, incluant 3 fonds d'investissement panafricains** (IPDEV1, IPDEV2 et IPAE1) **et totalisant à date 75m€**. I&P pilote un programme d'incubation et de sponsoring de 10 fonds d'impact, dans 10 pays africains, dont 3 sont en activité (au Niger, Burkina et Sénégal) et 2 en cours de montage (Côte d'Ivoire et Madagascar).

Avec ses fonds d'impact panafricains, **I&P a investi dans plus de 60 PME dans 15 pays en leur apportant un financement de long-terme** (de 30 k€ à 1,5m€) ainsi qu'un accompagnement stratégique, managérial et technique. En tant qu'investisseur d'impact, I&P vise à maximiser la performance économique, sociale et environnementale de son portefeuille et à promouvoir l'émergence d'entreprises africaines responsables et pérennes.

L'équipe I&P compte **30 collaborateurs, basés à Paris et dans 7 bureaux africains (Sénégal, Côte d'Ivoire, Burkina Faso, Ghana, Cameroun, Maroc et Madagascar)**. Créé en 2002 par Patrice Hoppenot (co-fondateur de BC Partners), I&P est dirigée depuis 2011 par Jean-Michel Severino (Ancien DG de l'AFD et VP de la Banque Mondiale pour l'Asie).

2 Notre mission : accompagner les entrepreneurs africains dans leurs projets de croissance et contribuer à la réduction de la pauvreté sur le continent

L'Afrique Sub-saharienne est une des régions les plus dynamiques au monde : en 2050, le PIB de l'Afrique devrait être multiplié par 7, égalant le PIB de la Chine actuelle. Selon les prévisions démographiques, la population d'Afrique Sub-Saharienne (actuellement 800 millions d'individus) s'élèvera à 2 milliards en 2050. L'augmentation de la population en âge de travailler pourrait alimenter une forte croissance et créer un vaste marché de classe moyenne estimée à 940 milliards d'euros.

Néanmoins, la croissance africaine ne suffit pas à lutter contre l'extrême pauvreté. 41% de la population sub-saharienne vit dans l'extrême pauvreté (PNUD) tandis que l'Afrique enregistre le 2^{ème} plus haut niveau d'inégalité au monde après l'Amérique Latine. Le continent est toujours confronté à des troubles politiques majeurs et à une montée de l'insécurité et du terrorisme dans certains pays. La situation macroéconomique, qui se détériore en raison de la chute du cours des matières premières, devrait s'accompagner d'une aggravation des déficits extérieurs et d'un accroissement du risque de surendettement.

Dans ce contexte, les PME représentent un vecteur important de stabilité sociale et politique, ainsi qu'un puissant moteur de croissance. Les PME créent des emplois stables avec des niveaux de salaires supérieurs à ceux du secteur informel. Du côté de l'offre, elles construisent et structurent le tissu économique, et du côté de la demande, elles améliorent l'accès aux produits et services essentiels pour les marchés locaux et la base de la pyramide.

Pourtant, **les PME africaines souffrent d'un accès limité aux financements long terme: plus de 40% d'entre elles mentionnent l'accès au financement comme le frein majeur à leur croissance**. En effet, dans la plupart des pays africains, les institutions financières existantes ne sont pas outillées pour répondre aux besoins d'investissement et d'accompagnement de ces PME, tandis que l'industrie du capital-investissement se concentre principalement sur les entreprises de grande taille.

Le fonds I&P Afrique Entrepreneurs (IPAE) est unique sur son terrain d'opérations et ses concurrents sont très rares.

La stratégie d'investissement d'IPAE est plus pertinente que jamais : la complexité du contexte africain requiert un soutien continu aux PME et start-up qui sont les principaux contributeurs à la création d'emplois et au développement en Afrique.

3 Les atouts d'I&P pour atteindre ses objectifs d'impact et de rendement

1- UN ANCRAGE UNIQUE EN AFRIQUE	2- UNE ÉQUIPE EXPÉRIMENTÉE ET ENGAGÉE	3- UNE MÉTHODOLOGIE ESG ET DE MESURE D'IMPACT RECONNUE
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Une équipe franco-africaine, basée à Paris et dans 7 pays africains pour une meilleure identification et un suivi optimal des investissements ▪ 60 entreprises africaines partenaires réunies dans un club d'entrepreneurs pour échanger sur les meilleures pratiques, organiser des séminaires de formation, développer des opportunités d'affaires et promouvoir la cause de l'entrepreneuriat africain ▪ Un réseau de 10 fonds africains TPE et start-ups en cours de constitution dans 10 pays. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Une collaboration de long-terme au sein de l'équipe dirigeante : les dirigeants du fonds travaillent ensemble depuis plus de 10 ans. Ils apportent 60 ans d'expérience cumulée. ▪ Un track record unique en matière de capital-investissement en Afrique : plus de 60 transactions et 20 sorties réalisées depuis la création d'I&P en 2002 ▪ Des instances de gouvernances, des experts et des conseillers de haut niveau fortement impliqués dans les activités des fonds 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Collecte annuelle d'indicateurs d'impact sur l'ensemble du portefeuille, et enquêtes de terrain pour évaluer et améliorer l'impact des entreprises partenaires sur leurs parties prenantes ▪ Présentation de la méthodologie d'I&P comme modèle de référence par les réseaux de professionnels internationaux (EVPA, GIIN...) et dans le rapport sur l'Impact Social du G8 publié en 2014 ▪ I&P classé parmi les meilleures performances sur les 6 Principes de l'Investissement Responsable définis par les Nations Unies



Zoom sur le track record d'IPAE1: un fonds d'impact de 54m€ lancé en 2012

- ✓ 29 investissements dans des PME et start-up situées dans l'ensemble de l'Afrique Sub-Saharienne, pour un portefeuille de 29 millions d'euros et 3-4 entreprises en processus de sortie au 31 décembre 2016
- ✓ Un fort impact économique et social : 2 146 emplois créés ou maintenus depuis 2012, 90% de clients locaux, 513 fournisseurs locaux impliqués, 1,9 million d'euros de taxes et assimilés payés aux Etats africains

4 Notre proposition : I&P Afrique Entrepreneurs II (IPAE 2), un fonds successeur pour étendre et approfondir l'impact d'IPAE 1

STRATÉGIE D'INVESTISSEMENT	POLITIQUE D'INVESTISSEMENT	TERMES DE REFERENCE
<p>Zone géographique :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Renforcer la présence historique d'I&P en Afrique de l'Ouest, Afrique Centrale et dans l'Océan Indien, principalement dans les pays francophones, et étendre le périmètre à l'ensemble de la CEDEAO. ▪ Créer un pôle d'investissement en Afrique de l'Est depuis Nairobi <p>Approche généraliste : cibler tous les secteurs de biens et services contribuant aux Objectifs du Développement Durable (agro-industrie, santé, BTP, énergies renouvelables, produits et services BtoB, microfinance, etc.)</p>	<p>Cible :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ PME africaines en phase d'expansion, mais aussi des start-up, engagée dans une dynamique de croissance, et créant une valeur ajoutée locale. ▪ PME gérées par des entrepreneurs africains animés par leur contribution au développement du continent <p>Outil : fonds propres et quasi-fonds propres, sous forme de participation minoritaire</p> <p>Montant de transaction : entre 300k€ et 3m€ avec une période de détention de 5 à 6 ans</p> <p>Stratégie de sortie : adaptée à chaque transaction selon la vision de l'entrepreneur, et les conditions de pérennité de l'entreprise</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Fonds de 80m€ avec un premier closing en T2 2017 • 35 à 45 investissements • Fonds fermé : un terme de 10 ans à partir du premier closing + potentiellement une année additionnelle d'investissement et de désinvestissement • Fonds de droit mauricien • TRI net visé de 8% à 12% • Retours extra-financier significatifs : ie. création et maintien de 5,000 emplois dont 25% occupés par des femmes

Contacts

Emilie DEBLED - Directrice des Relations Extérieures et du Développement - e.debled@ietp.com

Laetitia LATREILLE - Directrice Générale Ajointe - Finances - l.latreille@ietp.com