



I&P CONSEIL

le LAB pour développer l'entrepreneuriat africain

Rapport des Activités 2017

1



PRÉSENTATION D'I&P

LES ACTIVITES DE CONSEIL

LES RÉFÉRENCES

CONTACTS

QUI SOMMES-NOUS?

Investisseurs & Partenaires (I&P) est un groupe d'impact investing dédié aux petites et moyennes entreprises africaines...

- Créé en 2002 par Patrice Hoppenot, fondateur de BC Partners, l'un des principaux fonds de « private equity » européen.
- Dirigé depuis 2011 par Jean-Michel Severino, précédemment Directeur Général de l'AFD et Vice Président de la Banque Mondiale pour l'Asie.

... Qui cherche à maximiser les impacts économiques, sociaux, environnementaux et de gouvernance de ses entreprises partenaires

- Une croissance de 24% en moyenne du chiffre d'affaire de nos entreprises en portefeuille en 2013.
- Environ 3000 emplois créés ou maintenus sur plus de 60 entreprises partenaires.
- 6 millions d'euros de taxes générées sur l'année 2014.



LA PHILOSOPHIE DU GROUPE I&P

VISION

Nous croyons que le développement de l'Afrique passera par la construction d'un **secteur privé performant et responsable**, constitué de **créateurs d'entreprises, de porteurs de projets privés et de PME enracinées dans le continent**, capables de proposer un accès aux biens et services essentiels à tous localement et soucieuses des problématiques environnementales, sociales et de gouvernance à tous les niveaux de décision.

MISSION

Contribuer au **développement durable et à la stabilisation sociale du continent africain**, en **finançant et conseillant les entrepreneurs, les porteurs de projets et les PME africaines**, à la recherche de performance économique, sociale et environnementale.

AMBITION

Dans les dix années à venir, contribuer à **créer ou développer au moins 600 projets**, créer **au moins 20 000 emplois directs** ainsi que changer la vie **d'au moins 200 000 personnes** et démontrer la viabilité et enfin rendre répliquable notre modèle, **plaider la cause africaine dans le monde**.

NOS VALEURS

Esprit Entrepreneurial

Engagement pour le
Développement

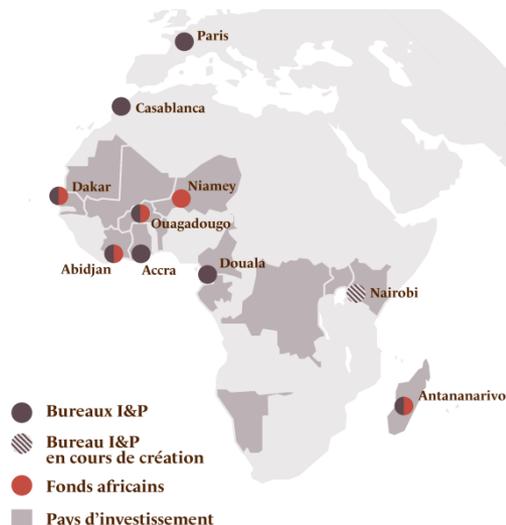
Intégrité

Exigence

CHIFFRES CLÉS du Groupe I&P

UNE ÉQUIPE FRANCO-AFRICAINNE ENGAGÉE

- Une équipe de **30 personnes**, basée à Paris et en Afrique.
- **6 bureaux africains**: Burkina Faso, Cameroun, Côte d'Ivoire, Ghana, Madagascar, Sénégal.
- **3 fonds africains gérés par des équipes locales** et soutenus par I&P sont opérationnels au Niger, Burkina Faso et Sénégal.
- **2 en cours de lancement** en Côte d'Ivoire et à Madagascar.



4 FONDS REPRÉSENTANT 124,8 MILLIONS D'EUROS

I&P DÉVELOPPEMENT 1

Fonds de **11m€** créé en 2002. 33 investissements réalisés, à ce jour. Actuellement en **désinvestissement**, 20 sorties et 10 autres à venir.

I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS

Fonds de **54m€** lancé en 2012. **29 investissements** compris entre **300 000 et 1,5 million d'euros**

I&P DÉVELOPPEMENT 2

Un sponsor de fonds d'impact africains, avec 3 fonds lancés au Niger, Burkina Faso et Sénégal. **1^{er} closing à 9,5 millions d'euros en 2015.**

I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS 2

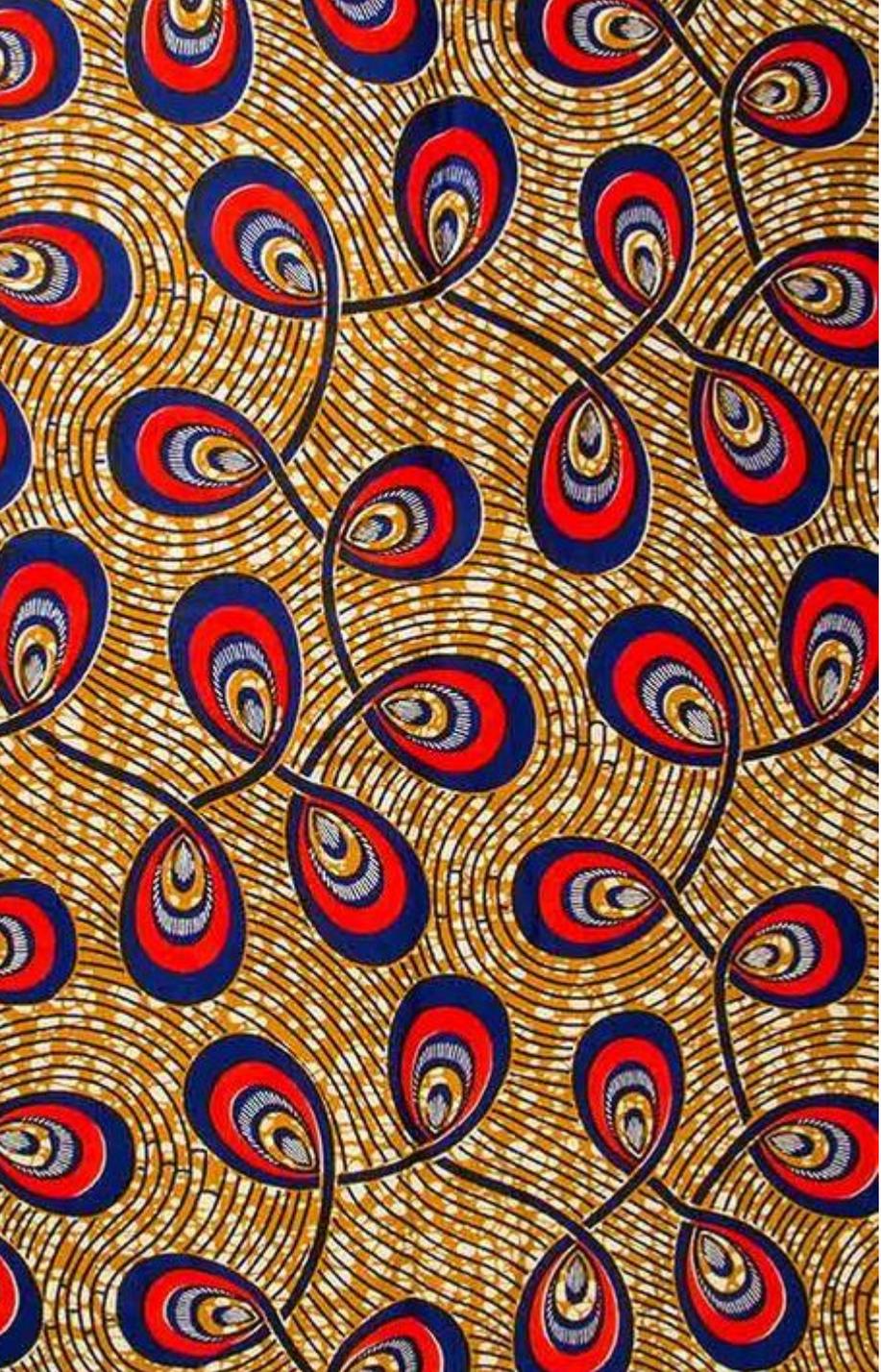
Premier closing à **50,3 million d'euros** en décembre 2017. **Objectif 80 million d'euros.**

SOUTENUE PAR PLUS DE 50 INVESTISSEURS

- **Investisseurs institutionnels**, institutions financières du développement (Banque Africaine de Développement, PROPARCO, Banque Européenne d'Investissement...)
- **Entreprises, investisseurs privés** (Danone, CFAO, Crédit Coopératif, BRED...)
- **Fondations, Family Offices, Individuels** (Argidius, Edmond de Rothschild, Caritas, Small Foundation...)

70 ENTREPRISES PARTENAIRES

- **Situées dans 15 pays africains** : Sénégal, Mauritanie, Mali, Niger, Côte d'Ivoire, Bénin, Burkina Faso, Cameroun, Ouganda, Namibie, Madagascar, RDC, Comores, Gabon et Ghana
- **Opérant dans des secteurs diversifiés** : agro-industrie, santé, matériaux de constructions, IT, éducation, énergies renouvelables etc.



PRESENTATION D'I&P



LES ACTIVITES DE CONSEIL



LES REFERENCES



CONTACTS

L'EXPERTISE d'I&P AU SERVICE DE L'ENVIRONNEMENT DES PMEs

Fort de son expérience de financement et d'accompagnement des entrepreneurs africains, Investisseurs & Partenaires – I&P **DÉVELOPPE UNE OFFRE D'ÉTUDE, DE CONSEIL ET DE FORMATION** afin d'améliorer l'environnement des affaires et l'écosystème des entreprises en Afrique. Agissant *comme un laboratoire de développement au service de l'entrepreneuriat et des PME*, il déploie son expertise en collaboration avec *l'ensemble des parties prenantes* publiques et privées.

OBJECTIFS :

- Proposer des services **d'étude**, de **formation** et de **développement de projets**, pour l'émergence de l'entrepreneuriat africain et de la création d'entreprises.
- Accompagner la **communauté des entreprises et des entrepreneurs**, les **gouvernements** et différents **institutionnels africains**, ainsi que **les agences de développement** et **les investisseurs**, actifs sur le continent.
- Améliorer **l'écosystème des PME** et créer **les outils** de leur développement.
- Le tout, en conservant **l'ADN d'I&P**, dont la mission est de promouvoir les **PME responsables, innovantes & créatrices d'emploi**, sur des secteurs à fort impact (santé, agro alimentaire, éducation, services industriels).

SERVICES PROPOSÉS PAR I&P Conseil

ÉTUDES & EXPERTISE

- Etudes sectorielles, analyse de filières industrielles;
- Formulation de politique publique, de programme d'appui au développement de PME;
- Analyse de l'écosystème de l'entrepreneuriat, étude de faisabilité d'incubateurs, de centre de support à l'entrepreneuriat;
- Analyse stratégique et conception de modèles économiques innovants et adaptés au contexte des économies africaines;
- Formulation et gestion de projet pour le compte des bailleurs.

LES FORMATIONS

- Conception et organisation de sessions de formation sur le management de l'impact;
- Formation à « l'impact investing » en partenariat avec la FERDI;
- Organisation de sessions de formation à l'entrepreneuriat et à la création d'entreprise dans le contexte africain (co-organisation en partenariat avec des centres de formation/cabinets conseils africains).
- Formation d'entrepreneurs et d'incubateurs à l'investissement en capital et « Investment Readiness » .

CONFÉRENCES

- Conception de conférences, ateliers de dialogue public-privé;
- Plaidoyer pour les PME;
- Support à l'animation de fora sectoriels ou de thématiques transversales à destination de PME.

Notre VALEUR AJOUTÉE

UNE VISION D'INVESTISSEUR



Permet **d'intégrer rapidement des solutions de financement** adaptées aux PME dans la phase de formulation de politiques de soutien aux entreprises, de programmes et projets de développement économique et sectorielles, dans les analyses d'écosystème.

UN ACCENT MIS SUR LA MESURE D'IMPACT



En tant qu'acteur de l'investissement d'impact, I&P attache une importance particulière à l'impact généré au travers de ses investissements.

Un savoir-faire particulier sur la mesure et les **indicateurs impact et ESG (Environnemental, Social & Gouvernance)** a été développé au sein du groupe et sera valorisé et appliqué lors des missions d'études et de mise en œuvre de programmes.

UNE EXPERTISE LARGE ET "TERRAIN"



La capitalisation des expériences de vie des PME dans lesquelles I&P investit permet de **développer une expertise fine et réaliste, adaptée au contexte des pays africains.**

Le cumul des expériences dans de nombreux secteurs permet une large connaissance des enjeux et des solutions pratiques pour chacun d'entre eux.

3



PRESENTATION D'I&P

LES ACTIVITES DE CONSEIL

LES RÉFÉRENCES

CONTACTS

ÉTUDES & EXPERTISES de 2017 (1)

Etude de faisabilité d'incubateur et pépinières d'entreprises, Etude sectorielle, analyse stratégique de marché...

ADEME



Agence de l'Environnement
et de la Maîtrise de l'Energie

ADEME - Juin 2017 – en cours:

- Veille sur la finance verte et climatique, les programmes d'assistance technique "climat" en Afrique Sub-saharienne. Analyse d'opportunité pour les entreprises et organisations françaises.
- Analyse des nouveaux modèles économiques émergents sur les marchés de l'environnement et économie circulaire en Afrique. Quelle stratégie de promotion et de financement ?

BIO Invest – Septembre – Décembre 2017:

- Etude générale des programmes et outils de développement du secteur privé, du financement de la PME et du climat des affaires au Sénégal
- Recommandations pour un programme d'intervention de la coopération belge et sénégalaise sur le secteur privé.

bio | Development
through
Investment

ÉTUDES & EXPERTISES de 2017 (2)

PPIC – Banque Mondiale – Juin/ Décembre 2017 :

- Etude de la sous-traitance industrielle au Gabon, en vue de la création d'une bourse de sous-traitance à la CCIAMAG – Chambre de Commerce, d'Agriculture, des Industries, des Mines et de l'Artisanat du Gabon.
- Cartographie des PMI sous-traitantes des secteurs du BTP, Mines et du secteur pétrolier; Analyse de la problématique de l'insertion des PMI locales dans les chaînes de valeur des groupes internationaux présents localement,
- Analyse du contexte juridique et légal, recommandations en vue d'un un projet de loi sous-traitance locale.



AgDevCo-SDU - novembre 2016 / février 2017 :

- Analyse du contexte agro-industriel et des circuits d'approvisionnement locaux au Sénégal.
- Développement d'un portefeuille de projets agricoles et agro-industriels qui valorisent les productions des petits exploitants agricoles sénégalais en vue de leur accompagnement en assistance technique. En collaboration avec Patrice Gomis, partenaire d'I&P Conseil au Sénégal.

AgDevCo^o

FORMATION en 2017

Sur les thématiques de l'entrepreneuriat, la création d'entreprise, et l'investissement d'impact.



Pour le Programme Régional de Mise à Niveau de la CEMAC - PRMN- de décembre 2016 à février 2017

- Formation de formateurs et coachs à l'entrepreneuriat et à la création d'entreprises dans 7 pays de la CEMAC.
- Formulation du manuel de formation.
- Animation des sessions de formation.

ZOOM : FORMATION SUR L'INVESTISSEMENT D'IMPACT (1)

Formation sur une nouvelle génération de financements au service des enjeux des sociétés et de l'environnement

- **I&P, en partenariat avec l'Institut des Hautes Etudes du Développement Durable de la Ferdi**, propose une formation sur l'investissement à impact, qui cible des investissements réalisés au sein d'entreprises, d'institutions ou de fonds avec l'intention de générer des impacts sociaux et/ou environnementaux en même temps qu'un rendement financier.
- Ce secteur en plein essor s'est structuré à partir de 2009 et représenterait aujourd'hui 114 milliards de dollars d'actifs. L'urgence climatique et le financement des nouveaux Objectifs du Développement Durable (ODD) des Nations Unies accélèrent son développement.
- A destination de cadres supérieurs d'entreprises ou d'institutions, cette formation de haut niveau associe des experts francophones de premier plan. Conçue comme un tour d'horizon du sujet, elle vise à faciliter le montage de projets dans le secteur ou à enrichir des pratiques plus traditionnelles d'opération et de financement.

Elle offrira à chaque auditeur:

- ✓ Des **clés de compréhension** sur les grands enjeux du secteur
- ✓ Une **immersion dans les initiatives des pionniers** (Citizen Capital, fonds Livelihoods, Phitrust Partenaires)
- ✓ Des **outils pour devenir acteurs de l'investissement d'impact ou s'en inspirer**, par la réalisation d'un cas : le montage d'un fonds d'impact sur une thématique d'intérêt

09 October 2017 to 11 October 2017
Paris

Formation de haut niveau sur l'investissement d'impact

L'investissement d'impact : une nouvelle génération de financements au service des enjeux de société.



Présentation | Intervenants | Programme | Inscription

Comprendre les grands enjeux d'un secteur en plein essor, s'immerger dans les initiatives des pionniers au travers d'études de cas approfondies, devenir acteur de l'investissement d'impact par la réalisation d'un cas.

Avec les interventions de **Jean-Michel Severino**, Président d'Investisseurs & Partenaires, **Laurence Méhaignerie**, Présidente et co-fondatrice de Citizen Capital et **Bernard Giraud**, Co-fondateur et Président de Livelihoods Venture, **Xavier Thauron**, Directeur de l'Investissement chez Phitrust Partenaires, **Émilie Debled**, Directrice Relations Extérieures et Développement chez I&P.

Pourquoi une formation sur l'investissement d'impact ?

L'investissement d'impact, initié par des acteurs privés, apporte une réponse concrète et pérenne aux urgences de notre monde et bouscule les frontières entre philanthropie et investissement à but lucratif : il cible des investissements réalisés au sein d'entreprises, d'organisations ou de fonds avec l'intention de générer des impacts sociaux et/ou environnementaux en même temps qu'un rendement financier.

Ce secteur en plein essor s'est structuré à partir de 2009 et représenterait aujourd'hui 114 milliards de dollars d'actifs financiers et une perspective de 17% de croissance pour 2017 (GIIN, Annual Impact Investor Survey, 2017). L'urgence climatique et de financement des nouveaux Objectifs du Développement Durable des Nations Unies accélèrent son développement, tout comme l'implication des

ASSOCIATED PROGRAM-PROJECT

- Capacity building and knowledge sharing
- Institute for Advanced Studies in Sustainable Development

EXPERT PARTICIPATIONS

- **Émilie DEBLED**
- **Bernard GIRAUD**
- **Laurence MÉHAGNERIE**
- **Jean-Michel SEVERINO**
- **Xavier THAURON**
- **Cécile CARLIER**
- **Mathieu CORNIET**

Plus de renseignements disponibles ici :
<http://www.ferdi.fr/fr/evenement/formation-de-haut-niveau-sur-linvestissement-dimpact>

ZOOM : FORMATION SUR L'INVESTISSEMENT D'IMPACT (2)

Identifier, convaincre et collaborer avec un investisseur en capital

I&P Conseil, activité de conseil du groupe I&P pionnier en matière d'investissement dans les PME d'Afrique Sub-Saharienne, propose une **formation de haut niveau** pour répondre aux besoins des **entreprises africaines**.

Les objectifs de cette formation (**1^{ère} édition prévue en 2018**) sera d'offrir :

- Un tour **d'horizon du capital-investissement** en Afrique
- Des **clés de compréhension** sur les différentes phases de partenariat entre un investisseur et l'entreprise au travers d'études de cas approfondies et d'exercices de mise en situation. **Les bases nécessaires** pour structurer l'entreprise et/ou le projet d'entreprise en vue de la/le rendre « **investissable** »
- **Les outils pour préparer et négocier la levée de fonds.**

Cette formation va s'adresser à des **coachs, formateurs, incubateurs ou associations d'entreprises**, et autres centre de support qui accompagnent des entreprises africaines et qui souhaitent inclure **la préparation à la levée de capital dans leur programme de formation ou parcours d'incubation**.

Pendant deux jours et demi, les participants se mettront dans la peau des entreprises qui recherchent du capital pour financer leur projet de développement.

CONFÉRENCES en 2017 (1)

Organisation et animation de conférences



Reed Exposition France et ADEME – Décembre 2017 : Organisation et animation d'une table ronde sur l'économie circulaire en Afrique, le modèle économique et financement de certaines initiatives avec l'IPEMED, AGR, l'ANDE de Côte d'Ivoire à l'occasion du salon POLLUTEC MAROC à Casablanca.

Reed Exposition France – Octobre 2016 et 2017 : Appui à la promotion et invitation des délégations africaines au salon POLLUTEC Lyon. Animation de diverses conférences sur les enjeux prioritaires des pays.

CONFÉRENCES en 2017 (2)



Reed Exhibition France – Mondial du Bâtiment - Novembre 2017

Appui à la promotion et invitation des délégations africaines (Cameroun, Sénégal, Gabon) au Mondial du Bâtiment. Animation de conférences sur le logement social, les villes vertes, la sous-traitance dans le BTP en Afrique. Invitation de TRIANON BTP Gabon sur l'espace francophonie

3



PRESENTATION D'I&P

LES ACTIVITES DE CONSEIL

LES REFERENCES

UNE EQUIPE ENGAGEE

UNE SOCIÉTÉ DÉDIÉE AVEC UNE ÉQUIPE DIMENSIONNÉE SUR MESURE (1/2)



Cécile CARLIER,
Directrice Générale

*Entrepreneuriat et création d'entreprise
Écosystème et financement des PME
Secteurs agro-industriels
Flux d'environnement*



Camille DALLEMAGNE
Consultante Junior

*Après une expérience de 6 mois à
L'UNESCO Gabon, elle a rejoint
l'équipe d'I&P Conseil en janvier
2018.*



Sophie MENAGER
Expert Associée

*Structuration de fonds
d'investissement et responsable
de l'assistance technique des
PME en portefeuille d'IPAE.*



Elodie NOCQUET
*Expert Associée
gestion d'impact*

*Elodie rejoint I&P en 2009.
Elle est responsable de la
politique ESG et Impact d'I&P.*



Jean Michel SEVERINO
Président d'Investisseurs & Partenaires

*Dirigeant d'I&P depuis 2011, J.-M. Severino
a notamment été Vice-Président pour l'Asie
de l'Est à la Banque Mondiale et Directeur
Général de l'AFD.*

UNE SOCIÉTÉ DÉDIÉE AVEC UNE ÉQUIPE DIMENSIONNÉE SUR MESURE (2/2)

Les conseillers I&P

Ils interviennent sur la stratégie et la promotion d'I&P Conseil et pourront intervenir en tant que « Senior Adviser » dans le cadre de certaines missions qui réclameraient leurs compétences:



Olivier LAFOURCADE

Membre du Conseil d'Administration et du Comité d'Investissement d'I&P depuis 2004.

Olivier participe au comité stratégique d'I&P Conseil.



Patrice GOMIS

Conseiller I&P et partenaire de I&P Conseil au Sénégal.

Patrice intervient sur la mise à niveau des PME, leur structuration et leur financement.



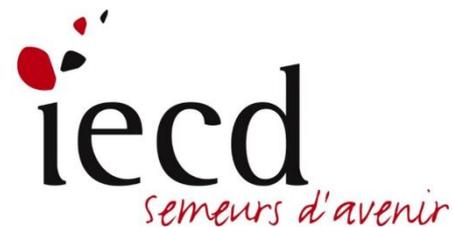
Michel JACQUIER

Conseiller I&P

Michel intervient au comité stratégique d'I&P conseil.

UN RÉSEAU DE PARTENAIRES

Le réseau de cabinets, des bureaux d'études et incubateurs partenaires:



NOUS CONTACTER



Investisseurs & Partenaires (I&P)

9, rue Notre Dame des Victoires,
75002 PARIS
+ 33 1 58 18 57 10

www.ietp.com

[!\[\]\(eec44b55fcb53be17d8251e3a4971e0b_img.jpg\) Nous suivre sur Facebook](#)

[!\[\]\(ef62519991500c3a77af2e8766280b93_img.jpg\) Nous suivre sur Twitter](#)

VOS CONTACTS

Cécile CARLIER

Directrice

+ 33 613 934518

c.carlier@ietp.com

Elodie Nocquet

Directrice ESG & Impact

+ 33 158 18 57 10

e.nocquet@ietp.com