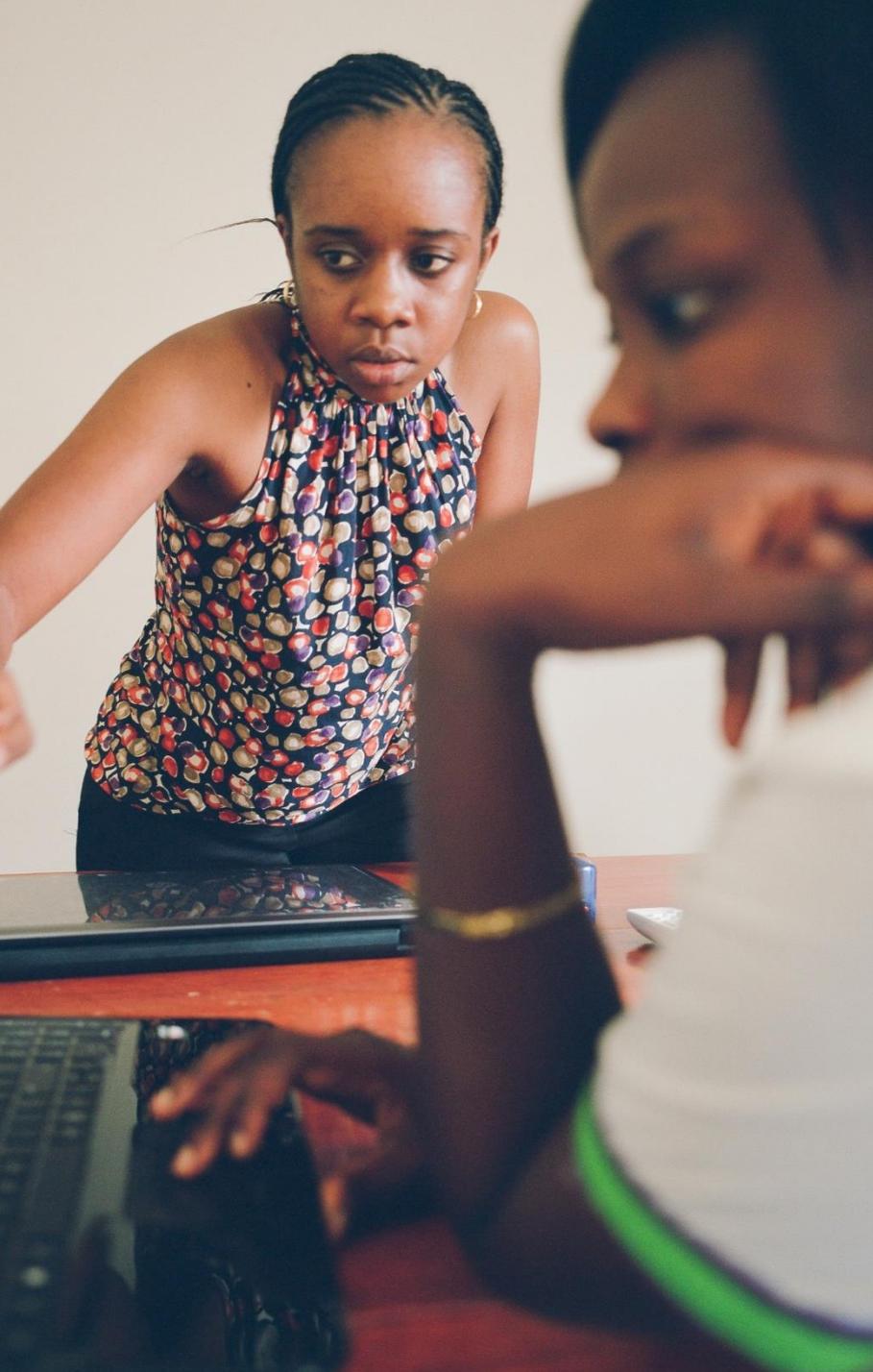




UN INVESTISSEUR D'IMPACT DÉDIÉ À L'ENTREPRENEURIAT AFRICAIN

Mai 2018



SOMMAIRE



PRÉSENTATION DU GROUPE



NOTRE MISSION



NOS FONDS D'IMPACT



NOS ENTREPRISES PARTENAIRES

QUI SOMMES-NOUS?

Investisseurs & Partenaires est un investisseur d'impact dédié aux petites et moyennes entreprises africaines...

- Créé en 2002 par Patrice Hoppenot, fondateur de BC Partners, l'un des principaux fonds de private equity européen
- Dirigé depuis 2011 par Jean-Michel Severino, précédemment Directeur Général de l'AFD et Vice Président de la Banque Mondiale pour l'Asie

... Qui cherche à maximiser les impacts économiques, sociaux, environnementaux et de gouvernance de ses entreprises partenaires

- Plus de 5 000 emplois créés ou maintenus et plus de 80 entreprises partenaires
- 90% des entreprises accompagnées répondent à des besoins locaux



[Découvrir le film des 15 ans d'I&P](#)

NOTRE VISION

Nous croyons que le développement de l'Afrique passera par la construction d'un secteur privé performant et responsable, constitué de créateurs d'entreprises, de porteurs de projets privés et de PME enracinées dans le continent, capables de proposer un accès aux biens et services essentiels à tous localement et soucieuses des problématiques environnementales, sociales et de gouvernance à tous les niveaux de décision.



MISSION

Contribuer au **développement durable** et à la stabilisation sociale du continent africain, en **finançant et conseillant les entrepreneurs, les porteurs de projets et les PME africains**, à la recherche de performance économique, sociale et environnementale.



AMBITION

Dans les dix années à venir, contribuer à créer ou développer au moins **600 projets**, créer au moins **20000 emplois** directs mais aussi démontrer la **viabilité** et rendre répliquable notre modèle, et plaider la cause africaine dans le monde.



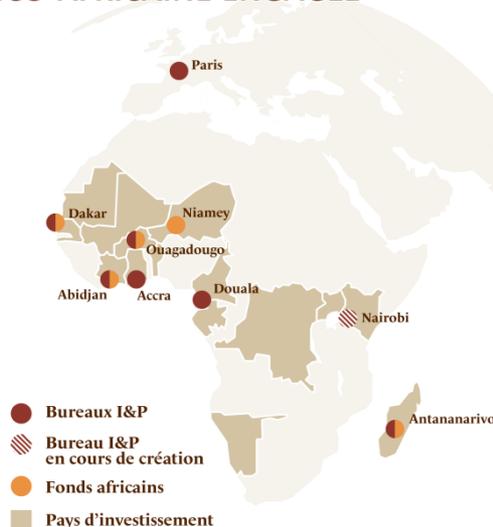
VALEURS

- Esprit Entrepreneurial
- Engagement pour le développement
- Excellence
- Intégrité

VUE D'ENSEMBLE

UNE ÉQUIPE FRANCO-AFRICAINNE ENGAGÉE

- Une équipe de 40 personnes, basée à Paris et en Afrique.
- 7 sites africains: Burkina Faso, Cameroun, Côte d'Ivoire, Ghana, Madagascar, Niger et Sénégal.
- 3 fonds africains gérés par des équipes locales et soutenus par I&P sont opérationnels au Niger, Burkina Faso et Sénégal.
- 3 nouveaux fonds seront lancés en 2018 en Côte d'Ivoire, au Ghana et à Madagascar.



4 FONDS PANAFRICAINS

I&P DÉVELOPPEMENT 1 (IPDEV 1)

Désinvestissement

2002-2019

Taille: 11M€

Portfolio: 33 investissements

20+ sorties

I&P DÉVELOPPEMENT 2 (IPDEV 2)

Investissement

2015

Taille cible: 20M€

Portfolio: 10 fonds africains

I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS 1 (IPAE 1)

Désinvestissement

2012-2022

Taille: 54M€

Portfolio: 29 investissements

I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS 2 (IPAE 2)

Investissement

2017

Taille cible: 80M€

Portfolio cible: 40-50 inv.

SOUTENUE PAR 60 INVESTISSEURS

- Investisseurs institutionnels et Institutions financières de développement (Banque Africaine de Développement, PROPARGO, Banque Européenne d'Investissement...)
- Entreprises, investisseurs privés (Danone, CFAO, Crédit Coopératif, BRED...)
- Fondations, Family Offices, Individuels (Argidius, Edmond de Rothschild, Caritas, Small Foundation...)

80+ ENTREPRISES PARTENAIRES

- Situées dans 15 pays africains : Sénégal, Mauritanie, Mali, Niger, Côte d'Ivoire, Bénin, Burkina Faso, Cameroun, Ouganda, Namibie, Madagascar, RDC, Comores, Gabon et Ghana
- Opérant dans des secteurs diversifiés : agro-industrie, santé, matériaux de constructions, IT, éducation, énergies renouvelables etc.

DES INVESTISSEURS INSTITUTIONNELS, PRIVÉS ET INDIVIDUELS

Investisseurs & Partenaires est soutenu par une soixantaine d'investisseurs, au profil varié (institutionnels, fondations, individus, groupes privés), portés par la volonté de contribuer à l'essor du secteur privé en Afrique Subsaharienne et aux enjeux de développement auquel est confronté le continent.

INSTITUTIONNELS & DFIS



PRIVÉS



FONDATEMENTS & INDIVIDUELS





2



PRESENTATION DU GROUPE



NOTRE MISSION



NOS FONDS D'IMPACT



NOS ENTREPRISES PARTENAIRES

L'AFRIQUE SUB-SAHARIENNE : UNE RÉGION DYNAMIQUE, MAIS DE NOMBREUX DÉFIS A RELEVER

Les quinze premières années du 21^e siècle auront été une période de forte croissance en Afrique Sub-saharienne. D'ici 2050, le PIB de l'Afrique devrait être multiplié par 7, atteignant le PIB actuel de la Chine.

FONDAMENTAUX DE LA CROISSANCE



Un **marché domestique** grandissant



Dividende démographique: une période de transition dont le continent pourrait bénéficier



Urbanisation rapide



Révolution **technologique**



Investissements étrangers, et notamment chinois



Amorçage de **délocalisation industrielle**

DÉFIS

LE DÉFI DE LA CRÉATION D'EMPLOI

- Aujourd'hui, 28% de la population seulement a un emploi stable et rémunéré.
- D'ici 2050, 450 millions d'emplois seront nécessaires pour employer la main d'œuvre disponible. Les estimations actuelles ne prévoient la création que de 220 millions d'emplois à cette échéance.

PROMOUVOIR UNE MEILLEURE INCLUSION SOCIALE

- Une croissance insuffisante pour combattre l'**extrême pauvreté**, qui touche 41% des Africains Sub-Sahariens (PNUD)
- **2nd plus haut niveau d'inégalité** au monde après l'Amérique Latine.

RELEVER LES DÉFIS POLITIQUES ET SÉCURITAIRES

- Le futur de certains pays reste incertain, et la **transition politique** peu évidente.
- **Montée du terrorisme** dans certains pays, et régions notamment dans le Sahel

CONTENIR LA DÉTÉRIORATION DES CONDITIONS MACRO-ÉCONOMIQUES

- La **récente chute du cours des matières premières** a représenté un choc majeur pour l'Afrique Subsaharienne, notamment pour les pays exportateurs de pétrole
- **Détérioration des conditions sur les marchés financiers**, creusant les déficits extérieurs et augmentant les risques de surendettement
- Les risques de change restent élevés.

GARANTIR UN DÉVELOPPEMENT DURABLE ET RESPONSABLE

- L'Afrique risque d'être sévèrement touchée par les impacts du **changement climatique**, qui pourrait peser sur la croissance économique, la prospérité sur le long-terme et la survie des populations les plus vulnérables

SOUTENIR ET DÉVELOPPER LES PME : UNE SOLUTION AUX NOMBREUX DÉFIS AFRICAINS

CRÉER DES EMPLOIS STABLES ET DÉCENTS

- Les PME formelles sont **les piliers de la création d'emplois** dans les pays développés, comme dans les pays émergents.
- Ces emplois offrent des **salaires plus élevés** que dans le secteur informel (50% à 60% plus élevés comme constaté au Ghana et en Tanzanie);
- Ils sont **plus sûrs**, et donnent **accès à des formations et à la sécurité sociale**.
- Un **saire formel régulier** permet aux familles d'anticiper l'avenir, d'épargner, et améliore ainsi l'accès au crédit, au logement et à l'éducation.

OFFRIR UN POTENTIEL DE CROISSANCE BIEN AU-DESSUS DE LA MOYENNE

- En Afrique, les PME souffrent souvent d'une faible productivité et rencontrent des **obstacles majeurs à leur croissance**.
- Pourtant, quand elles sont **financées et soutenues correctement**, les PME disposent d'un fort potentiel de croissance. En 2015, le chiffre d'affaires des entreprises du portefeuille IPAE a augmenté de 30% par an, soit 6 fois plus que la moyenne de croissance économique dans nos pays d'intervention.
- Le financement des premières phases de développement peut permettre de dégager **des taux de croissance exceptionnels**.

PME

CONSTRUIRE ET STRUCTURER LE TISSU DES ÉCONOMIES LOCALES

- Les PME sont généralement créées et gérées par des managers Africains, et stimulent **la croissance locale**
- Elles tendent à **se fournir localement**, plus que les multinationales qui s'appuient sur des réseaux internationaux. Elles **structurent les chaînes de valeur locales**, au-delà de l'effet d'entraînement qu'elles peuvent avoir sur leurs fournisseurs et distributeurs.

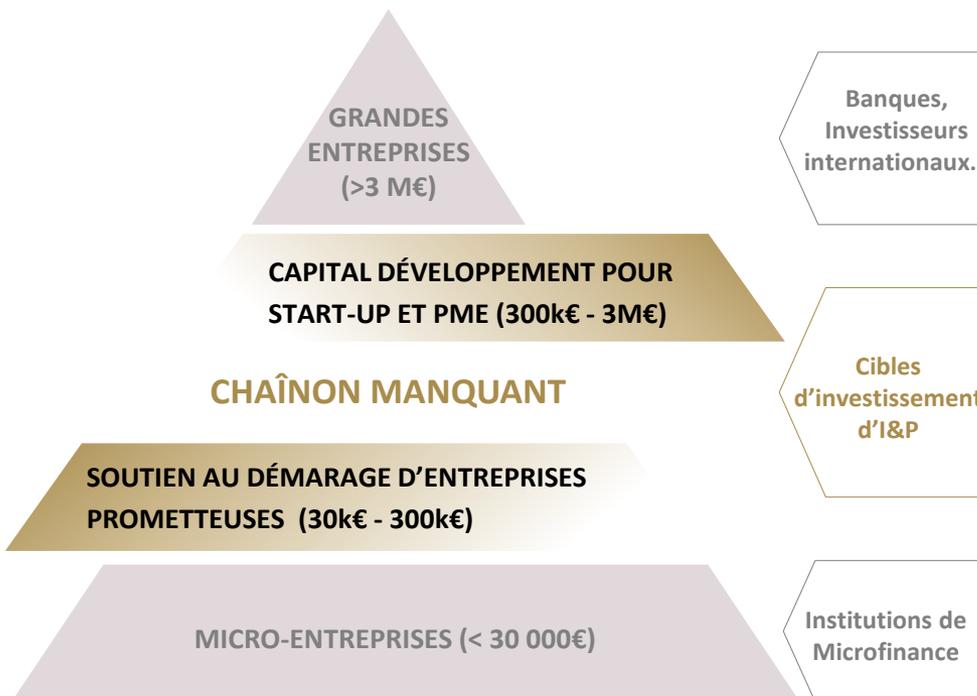
AMÉLIORER L'ACCÈS À DES BIENS ET SERVICES UTILS AUX MARCHÉS DOMESTIQUES ET BOP

- En Afrique, de nombreux produits et services essentiels sont indisponibles localement ou difficiles d'accès. Principalement tournées vers les marchés domestiques, un grand nombre de PME africaines tentent de combler ces lacunes de marché.
- Les PME répondent à une **grande variété de besoins locaux**, certains étant essentiels : eau, santé, logement, éducation, énergie, services financiers.
- Pour les besoins de première nécessité, le **Bas de la Pyramide** représente un très grand potentiel de marché.

LES PME, CHÂÎNON MANQUANT DES ÉCONOMIES AFRICAINES

- Dans la plupart des pays en développement, on observe un **manque significatif de PME formelles**. En Afrique, ces PME sont le véritable chaînon manquant des économies africaines, ce qu'on appelle le *'missing middle'*
- Dans les pays à revenu élevé, les PME représentent en moyenne 50% du PIB et 60% du marché de l'emploi. Dans les pays en développement, elles ne représentent que 17% du PIB et 30% des emplois¹

Financer le chaînon manquant en Afrique Sub-Saharienne²



Le capital-investissement : une nouvelle solution pour les PME africaines

Les investisseurs en capitaux comme I&P peuvent effectivement répondre à la plupart des besoins des petites entreprises africaines en croissance :

- ① **Financement long-terme personnalisé:** Les investisseurs en capital peuvent fournir des financements en fonds propres ou quasi-fonds propres, souvent sans garantie par des actifs
- ② **Accès aux compétences:** L'investisseur fournit aux partenaires un soutien de gestion personnalisé sur des domaines d'expertise variés (stratégie, comptabilité, gestion financière...)
- ③ **Amélioration de la gouvernance:** L'investisseur structure la gouvernance des entreprises et améliore les standards de gestion.
- ④ **Effet d'entraînement:** la présence d'un investisseur facilite l'accès au financement bancaire.

COMMENT TRAVAILLONS-NOUS?

Investisseurs & Partenaires est un capital-investisseur exclusivement dédié aux PME africaines et figure parmi les acteurs pionniers de l'investissement d'impact (*impact investing*). Dans l'ensemble de ses décisions d'investissement, I&P a pour objectif de maximiser ses impacts économiques, financiers, environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG), tout en garantissant la soutenabilité financière de son modèle.

I&P est un partenaire actif, en tant qu'actionnaire minoritaire...

- I&P prend des parts en tant qu'actionnaire minoritaire dans des PME et start-up africaines, accompagne le promoteur dans la stratégie et la gestion de son entreprise et promeut l'adoption de bonnes pratiques environnementales, sociales et de gouvernance.
- L'accompagnement des équipes dépasse le cadre strict du financement, I&P jouant le rôle de partenaire actif tout au long du cycle d'investissement tout en nouant une relation de confiance avec l'entrepreneur. [▶ Voir page 12](#)

... Et un acteur pionnier de l'impact investing en Afrique

- I&P apporte des solutions de financement aux petites et moyennes entreprises africaines, acteurs clés de l'économie qui peinent pourtant à se développer compte-tenu des difficultés d'accès aux financements de long-terme
- I&P cherche à maximiser les impacts économiques, financiers, environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) de ses entreprises partenaires [▶ Voir pages 13-16](#)
- I&P prend part à l'écosystème naissant des investisseurs d'impact et affirme sa mission d'impact à travers plusieurs réseaux:



NOTRE MODÈLE : LA PARTNERSHIP WHEEL

- Investisseurs & Partenaires est un partenaire actif qui apporte ses **compétences en finance et en management**, dans une approche entrepreneuriale.
- I&P met **l'entrepreneur au cœur de sa démarche** et souhaite nouer avec lui une relation de confiance sur le long terme

Notre intervention se situe à trois niveaux: **financement, accompagnement et assistance technique**



1. FINANCEMENT

Investissement en part minoritaire, en fonds propres ou quasi fonds propres (entre 300 000 et 3 millions d'euros).

2. ACCOMPAGNEMENT STRATÉGIQUE ET MANAGÉRIAL

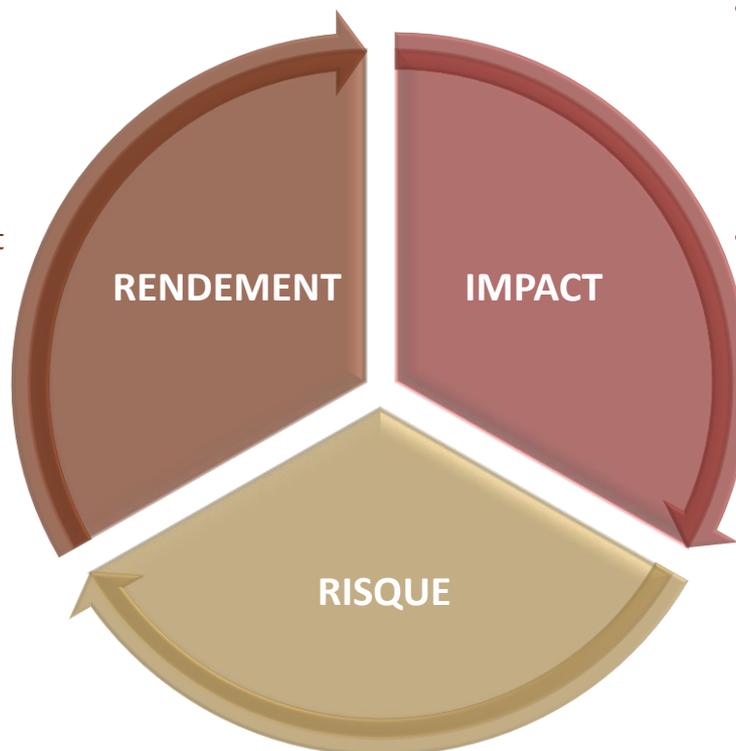
- **En amont de l'investissement**, nous conduisons une analyse approfondie de l'entreprise pour développer une stratégie adéquate.
- **Pendant la période d'investissement**, nous nous impliquons activement dans la mise en œuvre de la stratégie en tant que membre du conseil, et mettons en place des **outils de gestions développés avec l'entrepreneur**.

3. ASSISTANCE TECHNIQUE

Les ressources pour l'assistance technique sont levées auprès des investisseurs du fonds et autres organisations offrant des subventions. Elles sont utilisées en **développement de compétences, transfert de savoir-faire et formations**.

NOTRE TRIPTYQUE D'IMPACT INVESTMENT

- **I&P propose des rendements financiers compris entre 3 et 10%** selon le positionnement de ses fonds sous gestion
- **I&P est un investisseur patient**, la durée de ses participations pouvant être supérieure à 10 ans



- **I&P s'engage à optimiser la performance extra-financière** de chacun de ses investissements et développe également des actions à l'échelle du portefeuille
- **I&P mesure régulièrement ses impacts** en collectant une série d'indicateurs quantitatifs et en réalisant chaque année une à deux étude(s) d'impact approfondie(s)

- **I&P intervient sur une zone traditionnellement risquée** mais parvient à mitiger ce risque politique et économique grâce à son approche généraliste et sa diversification géographique
- **I&P contribue à l'émergence d'entreprises en Afrique** en finançant une part importante de start-ups (1/3 du portefeuille)
- **L'intervention d'I&P au capital des entreprises partenaires** favorise un effet levier, en réduisant le risque porté par les autres partenaires financiers

NOTRE OBJECTIF : GÉNÉRER DES IMPACTS ET LES ÉVALUER

IMPACTS ÉCONOMIQUES

- Créer des **emplois de qualité**
- Participer à la **structuration de filières** de production et de distribution locales.
- **Générer des taxes** et permettre plus de dépenses publiques
- **Accroître les possibilités de financement** de nombreux emprunteurs
- Jouer un rôle de **catalyseur financier**

IMPACTS ESG

- **Environnement:** Lutter contre le changement climatique et réduire notre empreinte carbone
- **Social:** Tendre vers le concept de travail décent et promouvoir une couverture santé universelle
- **Gouvernance:** Augmenter le formalisme des entreprises du portefeuille et lutter contre la corruption

PLAIDOYER

- Se faire le porte-voix des **mutations** observées sur le continent africain
- Faire connaître la **dynamique entrepreneuriale** africaine
- Mettre en avant le **rôle des investisseurs d'impacts,**



NOTRE OBJECTIF: RÉPONDRE AUX DÉFIS DE DÉVELOPPEMENT EN AFRIQUE

Apporter une réponse aux principaux enjeux de développement en Afrique Subsaharienne est au cœur de la mission d'Investisseurs & Partenaires, qui se réfère au cadre établi par les Nations Unies avec les **Objectifs de Développement Durable**.

À L'ÉCHELLE DU PORTEFEUILLE



- Création d'**emplois décents**
- **Couverture santé** pour les employés et leurs familles
- Biens et services répondant à des **besoins essentiels** (nourriture, santé, etc.)
- Des **opportunités d'affaires** pour de petits fournisseurs et distributeurs locaux



- Promouvoir l'**entrepreneuriat féminin** et l'accès aux positions managériales
- Développer l'accès des femmes aux **emplois décents** et aux activités génératrices de revenus



- Une majorité d'investissements localisés dans les Pays les Moins Avancés et les Pays Fragiles et répondant aux besoins locaux, y compris dans les milieux ruraux



- Evaluation annuelle de l'empreinte carbone du portefeuille
- Promouvoir une utilisation durable des ressources naturelles

À L'ÉCHELLE DES ENTREPRISES

60% des entreprises soutenues par I&P produisent des biens et services répondant directement aux ODD, parmi lesquels:



🔍 ALLER PLUS LOIN

I&P et la FERDI ont publié en 2016 une étude intitulée « Investir dans le développement en Afrique : comment l'investissement d'impact contribue aux Objectifs de Développement Durable (ODD) en Afrique ». [En savoir plus](#)



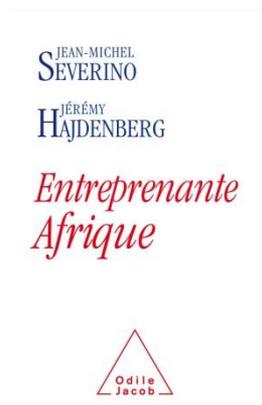
NOTRE MISSION DE PLAIDOYER

- Fort de son expérience au plus proche du terrain, I&P se fait **le porte-voix des profondes mutations observées sur le continent africain**, perçu par de nombreux acteurs comme la “nouvelle frontière” de l’investissement.
- I&P met notamment en avant le **dynamisme des entrepreneurs africains** et le **rôle joué par les investisseurs d’impact** dans leur politique de soutien aux PME



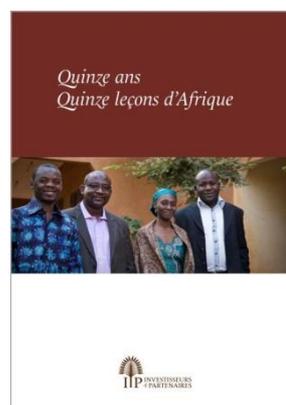
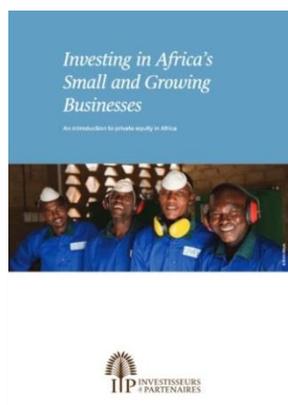
Promouvoir la réalité entrepreneuriale Africaine

- Mise en place d’un projet visuel, « **Les Grands Moyens** », cherchant à démontrer le rôle des PME dans le développement du continent africain, au travers de cinq exemples de PME
- Publication d’ouvrages dédiés aux contextes africain et aux entreprises du continent: « **Le Temps de l’Afrique** » (2011), « **Entrepreneurs Afrique** » (2016)



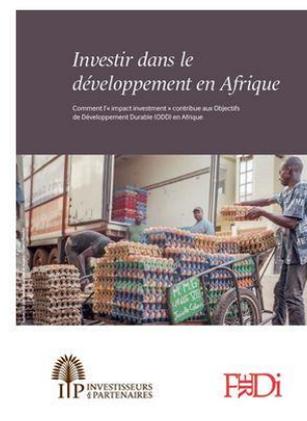
Favoriser l’essor de nouveaux fonds d’impact africains dédiés aux PME

- Publication d’un guide pratique, « **Investir dans les PME en Afrique** », destiné aux professionnels souhaitant démarrer une activité d’investissement en Afrique
- Partage des principaux enseignements tirés de l’expérience d’I&P avec le document inédit « **15 ans, 15 leçons d’Afrique** »



Contribuer au développement de l’impact investing en Afrique et dans le monde

- Contribuer au réseaux dédiés à l’investissement d’impact
- Publications de l’étude « **Investir dans le développement durable en Afrique** », analysant comment l’investissement d’impact peut contribuer aux ODD en Afrique



UNE NOUVELLE OFFRE DE CONSEIL

Fort de son expérience de financement et d'accompagnement des entrepreneurs africains, Investisseurs & Partenaires développe une **offre d'études, de conseil et de formation** afin d'améliorer l'environnement des affaires et de l'écosystème des entreprises en **Afrique**. Agissant comme un laboratoire de développement au service de l'entrepreneuriat et des PME, il déploie son expertise en collaboration avec l'ensemble des parties prenantes publiques et privées.

ÉTUDES ET EXPERTISE

- Etudes sectorielles, analyse de filières industrielles;
- Formulation de politique publique, de programme d'appui au développement de PME;
- Analyse de l'écosystème de l'entrepreneuriat, étude de faisabilité d'incubateurs, de centre de support à l'entrepreneuriat;
- Analyse stratégique et conception de modèles économiques innovants et adaptés au contexte des économies africaines;
- Formulation et gestion de projet pour le compte de bailleurs

FORMATIONS

- Conception et organisation de sessions de formation sur le management de l'impact;
- Formation à « l'impact investing » en partenariat avec la FERDI;
- Organisation de sessions de formation à l'entrepreneuriat et à la création d'entreprise dans le contexte africain (co-organisation en partenariat avec des centres de formation/cabinets conseils africains).

CONFÉRENCES

- Conception de conférences, ateliers de dialogue public-privé;
- Plaidoyer pour les PME;
- Support à l'animation de fora sectoriels ou de thématiques transversales à destination de PME.



3

○ PRESENTATION DU GROUPE

○ NOTRE MISSION

○ NOS FONDS D'IMPACT

○ NOS ENTREPRISES PARTENAIRES

L'OBJECTIF D'I&P: APPORTER DES SOLUTIONS DE FINANCEMENT AUX PME AFRICAINES

L'objectif d'I&P est de répondre aux besoins de financement de l'ensemble des entreprises du « missing middle ». Les fonds IPDEV2 et IPAE2 permettent d'étendre le périmètre d'intervention du groupe, et de proposer un **continuum d'investissement entre 30 000€ et 3 millions d'euros**.



FOCUS SUR IPDEV 1 ET IPDEV 2

I&P DÉVELOPPEMENT (IPDEV)

*Des véhicules d'impact dédiés
aux petites entreprises à fort potentiel*



IPDEV1

Clos en 2002
11 millions €

IPDEV2

1er closing en 2015 de 9,5M€
10 fonds africains en 10 ans
5 fonds en activité

I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS (IPAE)

*Des fonds d'impact performants
ciblant les PME matures*



IPAE1

Clos en 2012
54 millions €
29 investissements

IPAE 2

1er closing en 2017
Taille cible: 80M€
30-40 investissements

I&P DÉVELOPPEMENT 1

UN PIONNIER DE L'IMPACT INVESTING EN AFRIQUE

IPDEV 1 a été une **expérience pilote, essentielle pour élaborer le modèle d'Investisseurs & Partenaires et pour démontrer la pertinence de sa stratégie d'investissement**, fondée sur l'existence d'entrepreneurs africains de talent cherchant un soutien financier et stratégique pour lancer et développer leur entreprise.

Créé en 2002 par Patrice Hoppenot, professionnel du capital-investissement et ancien co-fondateur de BC Partners.

- **Taille du fonds** : 11 millions d'euros
- **Statut du fonds** : entièrement investi dans 33 sociétés (25 PME + 8 IMF). En cours de désinvestissement
- **Ticket d'investissement** : 50 000€ à 650 000€
- **Cible d'investissement** : essentiellement des start-up
- **Périmètre d'investissement** : 10 pays d'Afrique sub-saharienne
- **Portefeuille fortement diversifié** en agro-industrie, services essentiels, industrie, santé, microfinance, etc.

Un fonds dédié à l'impact, avec un bilan de sorties exceptionnel dans le capital investissement en Afrique et un fort impact socio-économique sur le continent

- **20 sorties complètes ou partielles à compléter courant 2016**, et un portefeuille **entièrement désinvesti en 2019**
- **3 types de sorties réalisées** : sur l'entrepreneur, sur un partenaire stratégique ou sur un acteur financier, le plus souvent un fonds d'impact, toujours avec l'ambition de préserver la mission de l'entreprise.



Une famille de fermiers fournissant la Laiterie du Berger au Sénégal

IMPACTS CLÉS

1 400 emplois créés et soutenus

Un meilleur accès aux services financiers pour **32000 personnes**

Accès aux **médicaments génériques** abordables et aux services de santé au Mali, Niger, Cameroun and Sénégal.

Des **milliers d'emplois indirects** créés dans la chaîne de valeur, en particulier chez les fournisseurs locaux

Accès durable à **l'eau et l'électricité** pour 10 000 personnes

IPDEV1: QUELQUES EXEMPLES DU PORTEFEUILLE

CAMED (Mali)

Entrepreneur: Malick SY

En portefeuille: de 2003 à 2011 (sortie)

Employés: 25

CAMED est le troisième distributeur pharmaceutique au Mali et le leader sur le marché des génériques. Spécialisé dans les médicaments génériques, CAMED s'est par la suite transformé en distributeur universel, et offre aujourd'hui une gamme diversifiée de produits pharmaceutiques.

Malick SY, est docteur en pharmacie diplômé de l'université de Bamako. Son sens commercial, son sens stratégique et sa capacité à bien s'entourer et manager ses équipes lui ont permis de faire de CAMED un remarquable succès.

Impacts

- Création de 25 emplois formels et émergence d'un leader sur le marché national
- Développement d'une offre de produits génériques de qualité à prix abordables

IPDEV a vendu ses parts à un groupe de 50 pharmacies (clientes de CAMED) et un fournisseur français de produits pharmaceutiques, avec un TRI net de 22%.

LAITERIE DU BERGER (Sénégal)

Entrepreneur: Bagoré-Xavier Bathily

En portefeuille depuis: 2006 (sortie partielle)

Employés: 135



La Laiterie du Berger est la seule entreprise sénégalaise à fabriquer des produits laitiers à partir de lait frais local, collecté auprès de plus de 800 éleveurs de la zone de Richard Toll, au nord du Sénégal.

Bagoré-Xavier Bathily est né à Dakar et a fait ses études de vétérinaire en Belgique. En 2005, avec un soutien important de ses frères et sœurs, il crée la laiterie du Berger pour valoriser la production de lait frais au Sénégal.

Impacts

- Les revenus des 800 éleveurs et leurs familles ont triplés et sont désormais réguliers
- Contribution à la structuration de la filière lait au Sénégal
- Commercialisation de produits sains et en petites doses, accessibles à une clientèle populaire
- Un succès commercial et un exemple de réussite entrepreneuriale

I&P DÉVELOPPEMENT 2

LE PREMIER RÉSEAU DE FONDS D'IMPACT AFRICAINS

IPDEV 2 est une société financière créée par Investisseurs & Partenaires en 2015 pour poursuivre la mission d'IPDEV et **soutenir durablement et efficacement de très petites entreprises et start-ups dont les besoins de financement sont inférieurs à 300 000 euros**. IPDEV 2 est conçu selon un modèle innovant, comme un **incubateur et sponsor de 10 fonds africains**.

Un incubateur de 10 fonds d'impact africains

- **Date de lancement** : 2015
- **Taille du fonds ciblée** : 20 millions d'euros
- **Statut du fonds** : premier closing de 9,5 millions € et 3,2 millions de subventions
- **Portefeuille cible**: 10 fonds africains, plus de 500 entreprises
- **Ticket d'investissement** : 30 000€ à 300 000€
- **Cible d'investissement** : essentiellement des start-up
- **Périmètre d'investissement** : 10 pays d'Afrique sub-saharienne
- **Portefeuille fortement diversifié** en agro-industrie, services essentiels, industrie, santé, microfinance, etc.

Un 2nd closing en préparation pour déployer l'ensemble du réseau de fonds impact

- **3 fonds d'impact déjà opérationnels** au Sénégal, Burkina Faso et Niger, avec plus de 10 entreprises soutenues
- **3 fonds** seront déployés en 2018 en Côte d'Ivoire, à Madagascar et au Ghana
- **Le second closing** permettra la création des 4 prochains fonds

RÉSULTATS ATTENDUS

- **Contribuer au secteur de l'impact investment** avec la création de 10 fonds africains
- Attirer les **capitaux et talents africains** pour soutenir les PME
- Des objectifs d'impact importants: **550 start-up et PME** investies, et **15 000 emplois** créés ou maintenus
- Amélioration des **standards de gestion et des pratiques ESG** des entreprises en portefeuille

IPDEV 2: UN MÉCANISME INNOVANT

Proposition: incuber 10 fonds d'investissement dans 10 pays d'Afrique au cours de la prochaine décennie, en vue de financer 550 entrepreneurs à fort potentiel. 6 fonds sont à ce jour opérationnels ou en phase de lancement:

IPDEV 2

Compétences, appui managérial
et apport en capital

+ Actionnaires locaux

NIGER

BURKINA
FASO

SÉNÉGAL

MADA-
GASCAR

CÔTE
D'IVOIRE

GHANA

SINERGI
PARTENAIRE D' IIP

SINERGI
PARTENAIRE D' IIP

TERANGA CAPITAL
PARTENAIRE D' IIP

MIARAKAP
PARTENAIRE D' IIP

COMOÉ CAPITAL
PARTENAIRE D' IIP

WANGARA CAPITAL
PARTENAIRE D' IIP

SINERGI NIGER

Ville: Niamey
Lancement: 2007
Taille du fonds: 7k€
Portefeuille: 10

SINERGI BURKINA

Ville : Ouagadougou
Lancement : 2015
Taille du fonds: 2,5M€
Portefeuille: 2

TERANGA CAPITAL

Ville : Dakar
Lancement : 2016
Taille du fonds: 5M€
Portefeuille: 3

MIARAKAP

Ville : Antananarivo
Lancement : 2018
Taille du fonds: 5M€

COMOÉ CAPITAL

Ville : Abidjan
Lancement : 2018
Taille du fonds: 8M€

WANGARA

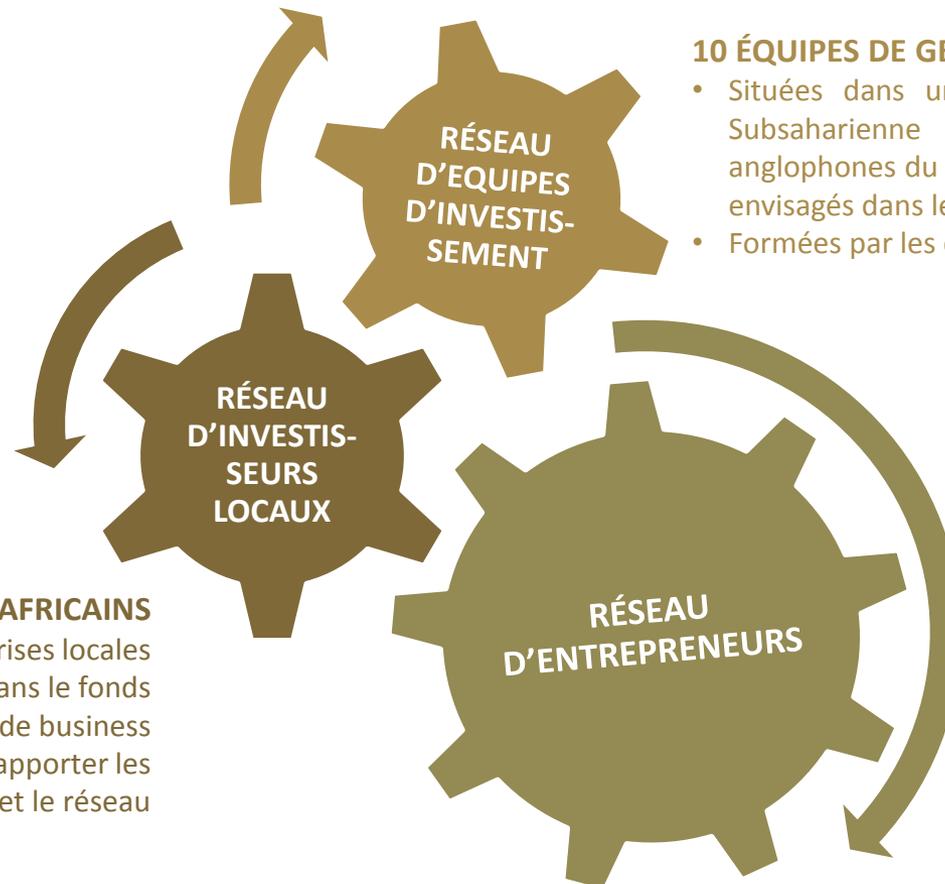
Ville : Accra
Lancement : 2018
En levée de fonds

Financement et accompagnement de PME africaines, entre 30 000 et 300 000€

UN ECOSYSTÈME DE 10 FONDS D'INVESTISSEMENT GÉNÉRANT 3 RÉSEAUX DIFFÉRENTS

A travers le réseau de fonds d'impact africains, le programme IPDEV 2 entend:

- Construire des **capacités d'investissement** en transférant méthodologies et savoir-faire aux équipes locales
- Construire des **communautés de financement locales** pour promouvoir la croissance en Afrique
- Construire un **réseau de champions entrepreneuriaux** en Afrique, servant de modèle et contribuant à la stabilité et sécurité du continent



10 ÉQUIPES DE GESTION AFRICAINES

- Situées dans un premier temps en Afrique Subsaharienne francophone, d'autres pays anglophones du Sud et de l'Est de l'Afrique sont envisagés dans le futur.
- Formées par les équipes d'I&P

UN RÉSEAU D'ENTREPRENEURS AFRICAINS

- Dotés d'une vision de long-terme, de pragmatisme et de qualités de leadership
- Dont les besoins de financement pour leur entreprise sont compris entre 30 000 € et 300 000 €

DES INVESTISSEURS AFRICAINS

- Des banques et entreprises locales pour co-investir dans le fonds
- Un ensemble diversifié de business angels pour apporter les compétences et le réseau

FOCUS SUR IPAE 1 ET IPAE 2

I&P DÉVELOPPEMENT (IPDEV)

*Des véhicules d'impact dédiés
aux petites entreprises à fort potentiel*



IPDEV1

Clos en 2002
11 millions €

IPDEV2

1er closing en 2015 de 9,5M€
10 fonds africains en 10 ans
3 fonds en activité

I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS (IPAE)

*Des fonds d'impact performants
ciblant les PME matures*



IPAE1

Clos en 2012
54 millions €
29 investissements

IPAE 2

1er closing en 2017
Taille cible: 80M€
30-40 investissements

I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS 1, SOUTENIR L'ENTREPREUNARIAT AFRICAIN

IPAE 1 est le second fonds lancé par I&P afin de soutenir les entrepreneurs à la recherche de performance économique et sociale. Il cible les PME opérant en Afrique Subsaharienne et dans l'Océan Indien dont les besoins de financement sont plus élevés que les entreprises IPDEV.

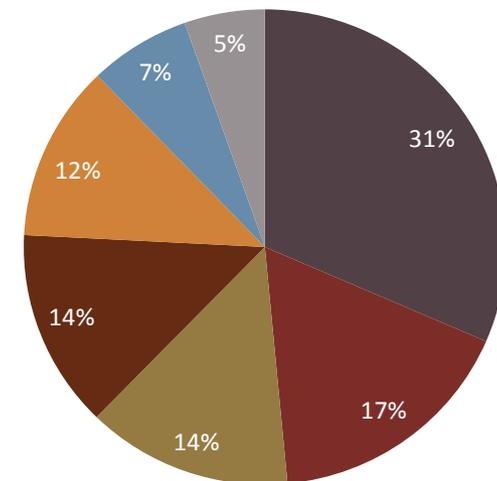
- **Taille du fonds:** 54 millions d'euros
- **Date de lancement:** 2012
- **Statut:** En cours d'investissement
- **Portefeuille:** 30 entreprises
- **Montant des investissements:** entre 300 000 et 1,5 million d'euros

Le fonds se caractérise par une grande diversité sectorielle et géographique. Les entreprises du portefeuille sont situées dans 11 pays d'Afrique Subsaharienne et opèrent dans des secteurs très variés (microfinance, construction, transport, santé...)

Les entreprises soutenues par IPAE 1 sont en forte croissance. Leur chiffre d'affaires a augmenté de 31% en moyenne et l'EBITDA a augmenté de 24% par rapport à 2013.

Répartition Sectorielle IPAE

■ Microfinance ■ construction ■ agri-business ■ Transport
■ Santé ■ TIC ■ Equipement



EXEMPLES D'ENTREPRISES PARTENAIRES D'IPAE 1

NEST

Pays: Sénégal | **Secteur :** Santé | **Statut:** Start-up
Entrepreneur : Khadidiatou Nakoulima **Employés :** 31



© Joan Bardeletti, Les Grands Moyens / Small is Powerful

NEST est un réseau médical sénégalais composé d'un plateau pédiatrique et d'une maternité, proposant un suivi complet de la femme et de l'enfant en bas âge. NEST propose des services de grande qualité à prix modérés et s'adresse ainsi prioritairement aux classes moyennes.

Principaux impacts

- Promotion de l'emploi féminin : 78% des employés sont des femmes
- Services de santé de qualité accessibles aux classes moyennes
- 800 femmes ont pu bénéficier de séances d'information et de sensibilisation sur des questions de sexualité

Performance financière

- Revenu multiplié par 9 en 4 ans
- TRI brut à ce jour : 12,3%

ITG STORE

Pays: Cameroun | **Secteur :** TIC | **Statut:** Expansion
Entrepreneur : Gabriel Fopa | **Employés :** 82



© Béchir Malum

ITG Store est une entreprise de services informatiques spécialisée dans la gestion et la maintenance de systèmes d'information. L'entreprise crée une forte plus value locale en proposant des systèmes d'information, de stockage de données et autres services. Se basant sur une équipe locale d'ingénieurs experts, ITG a gagné la confiance de clients internationaux opérant dans la région.

Principaux impacts

- Plus de 70 emplois créés, dont 11 femmes et une large majorité d'emplois qualifiés
- Développement et promotion de compétences locales dans le domaine informatique
- Politique de recrutement axée sur les jeunes diplômés, et un accent mis sur la formation continue des employés

Performance financière

- Revenu multiplié par 5 depuis l'investissement d'IPAE
- TRI brut à ce jour : 18%

I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS 2: ÉTENDRE ET APPROFONDIR L'IMPACT D'IPAE 1

I&P Afrique Entrepreneurs 2 vise à **poursuivre et approfondir la mission d'impact du groupe Investisseurs & Partenaires** et promouvoir l'émergence d'une nouvelle génération d'entrepreneurs africains responsables.

I&P Afrique Entrepreneurs 2 consolidera les acquis du premier fonds et approfondira son impact dans un contexte africain complexe

- **30-40 investissements pour un fonds de 80m€**
- Via des prises de **participation minoritaires** (fonds propres et quasi-fonds propres), **entre 300 000 euros et 3 millions d'euros**
- **Dans des PME dirigées par des entrepreneurs africains**, en phase d'expansion, mais aussi des start-ups
- **En Afrique Sub-Saharienne**, principalement en Afrique de l'Ouest et Centrale, mais aussi en Afrique de l'Est
- **Dans des secteurs variés** : Agro-industrie, Microfinance, Santé, Éducation, Matériaux de construction, TIC...

DES RETOURS EQUILIBRÉS EN TERMES DE PERFORMANCE ET D'IMPACT

- Soutien de **30 à 40 entrepreneurs africains à succès** qui peuvent servir d'exemple et encourager l'esprit entrepreneurial en Afrique
- Un vaste périmètre géographique et sectoriel pour diversifier les risques et avoir un **impact global sur le développement africain**
- Un retour financier net significatif de 8 à 12%
- Un **retour extra-financier** important :
 - **Emplois et progrès sociaux**, ex. création et maintien de 5 000 emplois, dont ¼ occupés par des femmes
 - **Bonne gestion des impacts environnementaux**
 - **Progrès en matière d'éthique et de gouvernance**

+ ZOOM : PREMIER CLOSING DU FONDS IPAE 2

- En décembre 2017, I&P a annoncé le premier closing d'IPAE 2, à 50,3 millions d'euros
- Le 1^{er} closing est constitué à parts égales entre nouveaux investisseurs et réinvestissements, ce qui témoigne à la fois d'une confiance renouvelée dans le travail des équipes de gestion et d'une légitimité du fonds renforcée dans le secteur de l'investissement d'impact.
- Répartition équilibrée entre investisseurs publics (Proparco, Société financière internationale, Banque européenne d'investissement...), corporate et privés (fonds d'impact d'Axa IM, Société générale...), family office et fondations.



4



PRESENTATION DU GROUPE



NOTRE MISSION



NOS FONDS D'IMPACT



NOS ENTREPRISES PARTENAIRES

NOTRE CIBLE D'INVESTISSEMENT



Petites et Moyennes Entreprises



Entreprises en Croissance



Institutions de Microfinance

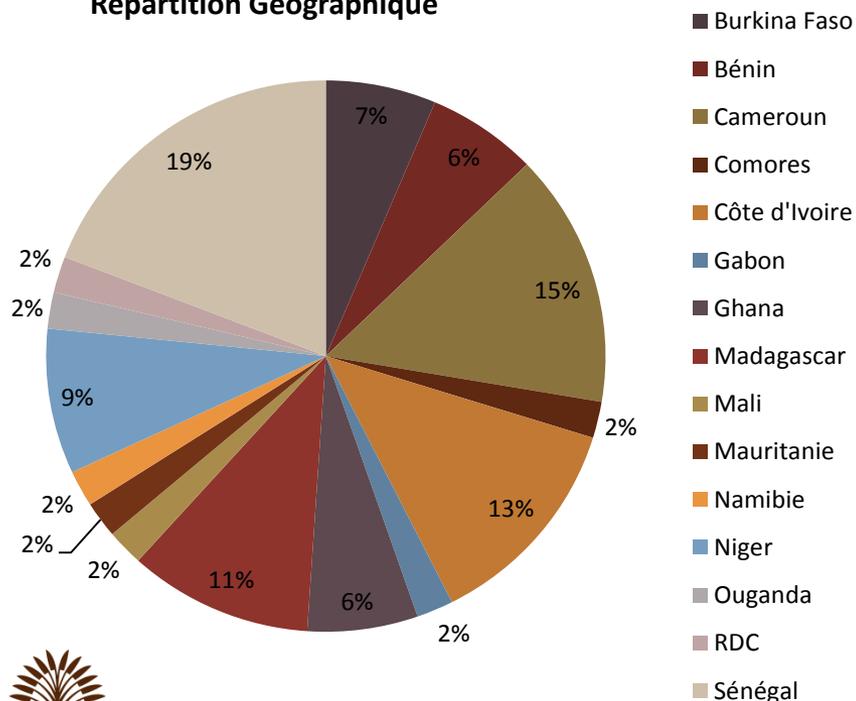
- ↗ Gérées par des équipes dirigeantes ou des entrepreneurs **implantés localement**
- ↗ Relevant de **l'économie formelle**
- ↗ Dans des **secteurs diversifiés** (santé, agro-alimentaire, agriculture, construction, distribution, services, institutions de microfinance, etc.)
- ↗ Montrant des perspectives de création de **valeur locale** et **d'impacts sociaux, environnementaux et de gouvernance**



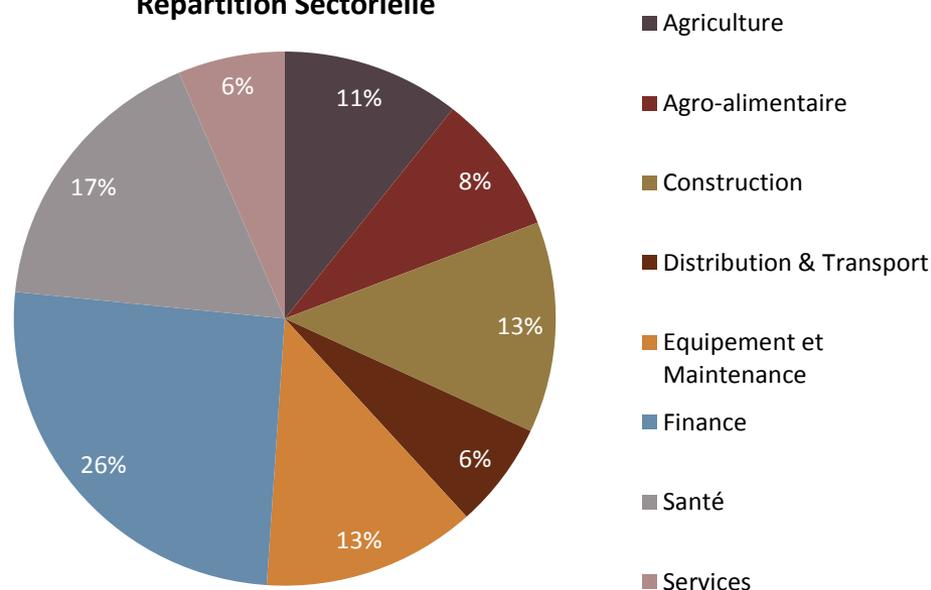
UN PORTEFEUILLE D'ENTREPRISES DIVERSIFIÉ ET ÉQUILIBRÉ

- I&P a investi dans plus de 80 entreprises depuis 2002, réparties dans 15 pays d'Afrique Sub-Saharienne. Une grande majorité d'entre elles (environ 60% du portefeuille) se situent en Afrique de l'Ouest. I&P étend progressivement ses activités dans d'autres régions: Afrique Centrale (Cameroun, Gabon, RDC), Afrique de l'Est (Ouganda, Kenya) ainsi que dans l'Océan Indien
- Le portefeuille I&P se caractérise par une forte diversité sectorielle, I&P étant un investisseur généraliste. Les secteurs de la finance, de la santé représentent une part substantielle du portefeuille (26% et 17% respectivement).

Répartition Géographique



Répartition Sectorielle



RÉCOMPENSES ET NOMINATIONS (2015-2017)

Oct. 2017



Le Directeur Général d'**ACEP Madagascar**, Mahefa Randriamiarisoa, a remporté le prix du "meilleur manager de l'année" décerné au cours de la cérémonie des trophées HEC Paris Bernard Ramanantsoa.

Janvier 2017



ENVAL (Côte d'Ivoire) a été sélectionné comme laboratoire de référence dans le cadre d'un programme de la CEDEAO relatif au soutien à l'évaluation de la conformité.

Déc. 2016



L'entreprise sénégalaise **Neurotech** a participé à la seconde édition des Jambar TechAwards et a reçu le prix de la meilleure entreprise TIC 2016 au Sénégal.

Sept. 2016



Khadidiatou Nakoulima, Directrice de la clinique **NEST** (Sénégal) a participé à la compétition de Business Plans organisée par l'United States African Development Foundation (USADF), dans le cadre du Mandela Fellowship Program. Retenue parmi les 50 gagnants de la compétition, Khady a bénéficié d'une subvention de 25 000 \$ ainsi que l'accompagnement de l'USADF.

Féb. 2016



Le **groupe Conergies** (Côte d'Ivoire et Mali) est sélectionné pour installer le système de froid du premier centre Carrefour en Afrique de l'Ouest

Oct. 2015



Catherine Krobo-Edusei, fondatrice et directrice d'**Eden Tree** au Ghana, était invitée au Forum International Women's Food Leadership, organisé à Washington fin octobre.

NOUS CONTACTER



Investisseurs & Partenaires (I&P)

9, rue Notre Dame des Victoires, 75002 PARIS
+ 33 1 58 18 57 10

www.ietp.com

[!\[\]\(24ce36ad8a1745263e2734b9313a9dc2_img.jpg\) Nous suivre sur Facebook](#)

[!\[\]\(0d417cfc0d70f74bf5febdb4ffef61a7_img.jpg\) Nous suivre sur Twitter](#)

Vos contacts

Emilie DEBLED

Directrice Relations Extérieures et Développement

e.debled@ietp.com

+ 33 1 58 18 57 11

Clémence BOURRIN

Chargée de Communication et de Relations Extérieures

c.bourrin@ietp.com