

---

I&P  
Afrique  
Entrepreneurs

*Concilier performance  
& Impact*

---

Septembre 2018

## QUELQUES EXEMPLES D'ENTREPRISES PARTENAIRES

### → NEST Santé Sénégal

**Entrepreneur** Khadidiatou Nakoulima  
**En portefeuille** depuis 2012  
**Employés** 21

NEST © Béchir Maitum



Fondé en 2012, **NEST** est un réseau de santé dédié à la femme et l'enfant, composé d'un plateau pédiatrique et d'une maternité. NEST s'adresse à la fois aux classes moyennes et populaires et vient combler un véritable besoin à Dakar grâce à une offre de qualité proposée à un coût raisonnable.

**Khadidiatou Nakoulima** est une jeune femme sénégalaise, diplômée de l'école des Mines de Paris. Son ambition est de créer un réseau de santé maternelle et infantile sur toute la région ouest africaine.

### → CONERGIES Énergie Côte d'Ivoire, Mali

**Entrepreneur** Mamadou Sanankoua  
**En portefeuille** depuis 2012  
**Employés** 112

RICA © Béchir Maitum



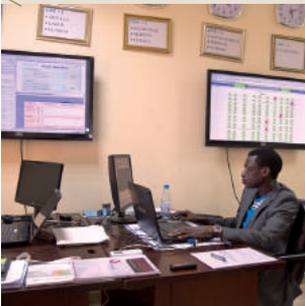
**CONERGIES** est un groupe spécialisé dans la conception, l'ingénierie, l'installation et la maintenance de systèmes de climatisation et de froid industriel. Le groupe dispse aujourd'hui de deux filiales: l'une au Mali (RICA Services) et l'autre en Côte d'Ivoire (ARIC).

Mamadou Sanankoua combine une double compétence technique et d'ingénierie d'affaires acquise dans des grands groupes industriels (Schneider Electric, Daikin Europe). Mamadou a décidé en 2011 de reprendre le management de l'entreprise familiale, développée par son père qui en avait fait une référence dans le secteur.

### → ITGStore TIC Cameroon

**Entrepreneur** Jean Gabriel Fopa  
**En portefeuille** depuis 2013  
**Employés** 90

ITGStore © Béchir Maitum



**ITGStore** est spécialisée dans la gestion et la maintenance de systèmes d'information, l'archivage et la gestion des données. Elle a su imposer son expertise localement en proposant des services à forte valeur ajoutée, à moindre coûts et comparables à l'offre des acteurs internationaux. Son succès grandissant repose sur un personnel jeune qu'ITGStore a formé en interne.

ITG Store a été créée par **Jean Gabriel Fopa**, ingénieur en informatique depuis plus de 15 ans. Il a auparavant travaillé à SILICOMP (SII française) où il était directeur technique.

## Deux fonds d'impact panafricains dédiés aux entrepreneurs africains

Les fonds I&P Afrique Entrepreneurs (IPAE 1 et IPAE 2) s'adressent aux petites et moyennes entreprises situées en Afrique Subsaharienne et dans l'Océan Indien afin de promouvoir l'émergence d'une nouvelle génération d'entrepreneurs africains, en recherche de performance financière et sociétale.

### I&P Afrique Entrepreneurs 1 (IPAE 1)

- **Date** 2012-2022
- **Statut** Désinvestissement
- **Taille** €54 millions
- **Portefeuille** 29
- **Montants** €300 000 – 1,5 million

### I&P Afrique Entrepreneurs 2 (IPAE 2)

- **Date** 2017-2027
- **Statut** En cours d'investissement
- **Taille** €80 millions (cible)
- **Portefeuille** 30-40 (cible)
- **Montants** €300 000 – 3 millions

## Appartenant au groupe d'impact investment Investisseurs & Partenaires (I&P)



Investisseurs & Partenaires (I&P) est un **investisseur d'impact** ayant pour mission le financement et l'accompagnement des petites et moyennes entreprises africaines.

I&P gère quatre fonds panafricains et a sponsorisé cinq fonds d'impact africains, qui ensemble soutiennent plus de **90 entreprises** opérant dans **16 pays d'Afrique Subsaharienne**.

Créé en 2002 par Patrice Hoppenot et dirigé depuis 2011 par Jean-Michel Severino, le groupe compte une **cinquantaine de collaborateurs** présents à Paris et sur 7 sites africains.

Pour en savoir plus : [www.ietsp.com](http://www.ietsp.com)

## Promus par un panel varié d'investisseurs individuels, privés et institutionnels

### Institutionnels



### Privés



PHITRUST



### Individuels & Fondations



# Un partenaire actif dans la gouvernance sur le modèle de la « partnership wheel »

*I&P est un partenaire actif qui apporte ses compétences en finance et en management, dans une approche entrepreneuriale.*

*Notre démarche se construit sur 3 niveaux aux côtés de l'entrepreneur avec qui nous souhaitons nouer une relation de confiance sur le long terme.*

## 1

### UN FINANCEMENT

- Via une **prise de participation**, sous forme d'equity ou de quasi equity.
- La prise de participation se fait par augmentation de capital, pour des investissements compris entre **300 000 euros et 3 millions d'euros**.

## 2

### UN ACCOMPAGNEMENT STRATÉGIQUE ET MANAGÉRIAL

- **En amont de l'investissement**, il se traduit par une analyse approfondie de l'entreprise afin de construire la stratégie à mettre en place pour la réussite du projet.
- **Pendant toute la période d'investissement :**
  - une **implication forte dans la mise en œuvre de la stratégie** à travers notamment la présence au sein du Conseil d'Administration
  - **et la mise en place d'outils de gestion développés avec l'entrepreneur** (tableaux de bord, budgets, etc.).



## 3

### DES MISSIONS D'ASSISTANCE TECHNIQUE

- Des ressources d'assistance technique sont mobilisées auprès des bailleurs actuels du fonds ou d'autres structures **mettant à disposition des subventions**.
- Ces ressources sont utilisées pour des missions de **renforcement des capacités de l'entreprise**, de transfert de compétences et de formation.



Barajji © Béchir Malum

## Nos critères d'investissement

Eden Tree © Béchir Maltum



- Des sociétés gérées par des **entrepreneurs** situés en Afrique Subsaharienne ou dans l'Océan Indien
- Relevant de l'**économie formelle**
- Générant une **valeur ajoutée locale**
- Occupant une **position stratégique** sur leur marché
- Dans des **secteurs diversifiés** (santé, agro-alimentaire, agriculture, construction, distribution, services, institutions de micro-finance, etc.)

## Notre processus d'investissement et de sortie

- La vie d'un projet suit **5 phases majeures** dans le cadre du processus d'investissement, dont les délais sont donnés à titre indicatif.



- **Un pacte d'actionnaires**, signé par I&P et l'entrepreneur, **définit les règles de gouvernance et de cession des actions.**

### → SCHÉMAS DE SORTIE POSSIBLES

- Rachat par le dirigeant / fondateur
- Rachat par un partenaire stratégique, idéalement co-investisseur
- Cession conjointe à un groupe ou une société concurrente
- Cession à un autre fonds (de plus en plus nombreux en Afrique), ou à une banque (dans le cas notamment de la microfinance)

## Une approche ESG/impact personnalisée par entreprise

Développer une logique «gagnant-gagnant» qui crée de la valeur sociale et de la valeur économique pour l'entreprise.

→ Notre approche est fondée sur une **méthodologie rigoureuse** qui prend en compte les risques et les opportunités ESG (Environnementaux, Sociaux et Gouvernance), afin de **construire une croissance responsable et durable sur le continent africain**.



Ultramaillé © ZenDesign

→ Nous visons par exemple à **mettre en place des procédés d'efficacité énergétique** afin de réduire les coûts de production tout en réduisant l'empreinte carbone. Nous nous engageons à **améliorer les conditions de travail des employés** afin de les fidéliser et favoriser les recrutements. Sur le plan de la gouvernance, **l'amélioration des pratiques comptables** permettra un meilleur pilotage de l'entreprise.

### CONCRÈTEMENT

- Nous mettons en place un **plan d'actions ESG concerté avec l'entrepreneur**. Ce plan d'actions définit quelques axes de progrès sur toute la durée de l'investissement et au-delà.
- Afin d'évaluer les impacts, nous collectons chaque année **une série d'indicateurs économiques, sociaux, environnementaux et de gouvernance, etc.** permettant de définir des axes d'amélioration transversaux au portefeuille d'investissements. Ces indicateurs sont présentés à nos investisseurs dans le cadre d'un reporting annuel ESG/Impact.

## Des axes d'intervention transversaux au portefeuille



[www.ietp.com](http://www.ietp.com)

