

## Responsable du Programme - Accélération et Accompagnement - I&P

### 1. Contexte et présentation

I&P est un groupe de fonds d'investissement dédié aux entrepreneurs africains. I&P a financé depuis sa création plus d'une centaine d'entreprises dans une quinzaine de pays d'Afrique de l'Ouest, d'Afrique de l'Est et dans l'Océan Indien. I&P se donne pour mandat de faire émerger et d'accompagner des entreprises à fort potentiel et à fort impact. I&P s'adresse aux PME depuis le stade le plus amont de leur activité, en finançant des entreprises en création (près d'un tiers des sociétés financées), en accompagnant les entrepreneurs très tôt dans leur parcours, et ce dès le processus de due diligence. Les fonds d'I&P peuvent d'ailleurs financer des entreprises à partir de montants faibles, de l'ordre de 50KEUR par entreprise, tout en pouvant aller jusqu'à 3MEUR par entreprise.

I&P fait face très fréquemment à des situations d'insuffisante préparation de l'entreprise à un investissement par un nouvel actionnaire. Ce déficit de préparation peut porter sur différents aspects, comme par exemple : manque de maturité de la stratégie de croissance, des ressources humaines, du circuit de distribution commercial, etc. I&P a ainsi identifié un fort besoin de renforcer la maturité des startups/PME les plus jeunes et les moins préparées, malgré leur potentiel.

Il existe de nombreux acteurs qui se donnent pour mandat d'accompagner et de renforcer les startups/PME dans leurs parcours. C'est le cas notamment des incubateurs et des programmes d'accélération. Ces structures font un travail indispensable de soutien aux entrepreneurs, notamment dans les premières étapes, mais elles manquent elles-mêmes bien souvent des compétences nécessaires pour accompagner au mieux les entreprises dans les phases de mise en œuvre opérationnelle, qui se concrétisent alors que les entreprises sont encore en accélération.

I&P lance donc une nouvelle activité : I&P Accélération, avec l'appui d'un financement du Fonds fiduciaire d'urgence de l'Union Européenne. I&P Accélération vise à accompagner plusieurs centaines d'entreprises d'Afrique de l'Ouest. Dans les deux premiers volets de ce projet européen (pilotes par d'autres équipes d'I&P), des financements d'amorçage et d'assistance technique (de type renforcement de compétences) seront mis en œuvre et alloués par les équipes d'I&P afin de faire éclore et croître des entrepreneurs à fort potentiel mais ayant encore besoin de faire leurs preuves.

En complément de ces deux premiers volets, un troisième volet orienté sur les outils de l'accélération et de l'accompagnement visera plus spécifiquement à renforcer et dynamiser les écosystèmes entrepreneuriaux, en particulier les incubateurs, les coachs d'entreprises et les programmes d'accélération existants, pour les conduire à préparer les entrepreneurs dans leur levée de fonds et dans le dialogue avec l'investisseur.

Cette activité d'accélération est en très forte synergie avec les autres activités d'I&P et a vocation à devenir un des principaux axes de développement du groupe dans la durée. Au-delà de ce premier financement européen sur le thème de l'accélération, l'objectif est de structurer une activité nouvelle et de la développer dans la durée, avec l'appui de financements additionnels.

L'objectif de cette activité pour I&P consiste bien à apporter une valeur ajoutée additionnelle liée à son expérience du financement et de l'accompagnement des PME. Elle se place en complémentarité des dispositifs existants (souvent financés par les bailleurs qui financent aussi I&P).

L'un des objectifs importants de ce programme est d'étendre la portée des programmes d'accélération existants au-delà des quelques entrepreneurs souvent peu nombreux et présents de façon récurrentes dans les cohortes des différents programmes existants. Les façons d'attirer d'autres entrepreneurs encore non touchés par les programmes actuels sont vivement recherchées et sont un des points clés.

## **2. Présentation du projet européen, du programme d'accélération et des autres activités d'accélération d'I&P**

Le Fonds fiduciaire d'urgence (FFU) de l'Union Européenne (UE) a accordé un financement global de 15,5MEUR sur 4 ans à I&P. Ce financement a vocation à soutenir les entrepreneurs des pays du Sahel, en particulier les jeunes, les femmes et en particulier dans les zones les plus enclavées, dans un but de création d'emplois notamment. Avec l'appui financier du fonds fiduciaire d'urgence de l'UE, I&P prévoit d'allouer dès à présent un montant spécifique à la mise en œuvre de ce programme d'accélération. Ce programme d'accélération a pour objectifs généraux de :

- Renforcer les acteurs de l'écosystème entrepreneurial local existant (les incubateurs, services d'accélération, coachs) dans leurs capacités de préparation et de formation des entrepreneurs sur les sujets du financement de start-up et PME, de management, de développement d'impact, d'innovation.
- Partager et diffuser les outils d'analyse du métier de l'investissement, les enjeux clés, les défis,
- Accroître le nombre d'entrepreneurs accompagnés en phase d'accélération par l'écosystème entrepreneurial et la qualité de leur accompagnement.
- Elaboration d'outils innovants et d'une plateforme de formation à distance

Le programme sera mené en coordination étroite avec les autres volets du financement européen (notamment le volet de financement d'amorçage et le volet d'assistance technique) et avec les autres activités d'I&P, conduites par les bureaux d'I&P et les fonds pays soutenus par I&P sur le terrain.

La zone géographique couverte par le projet, au stade actuel, couvre les pays suivants : Sénégal, Mauritanie, Mali, Burkina Faso, Niger, Tchad, Guinée, Gambie, Bénin, Togo, Côte d'Ivoire, Ghana, Cameroun.

I&P cherche à recruter un responsable de programme expérimenté pour mettre en œuvre ce volet accélération et accompagnement du projet européen et coordonner les actions d'I&P dans ce domaine. Cette fiche présente les compétences attendues pour le poste.

I&P a par ailleurs développé, via sa filiale I&P Conseil, de premières activités dans le champ de l'accélération et de l'accompagnement, telles que la mise en œuvre du programme Afrique Créative et l'animation de formations sur la thématique « Investment Readiness » au sein de programmes d'accélération. Le responsable de programme sera également appelé à contribuer à ces activités menées par I&P Conseil.

## **3. Cadre général des activités du Responsable de Programme**

Sous la responsabilité du Directeur Développement et Accélération d'I&P, en lien étroit avec la cheffe de projet du financement européen et avec IP Conseil, le/la Responsable de Programme assurera la conception et la mise en œuvre de ce volet du programme européen en forte autonomie. Il/Elle sera responsable de la définition et du pilotage de la stratégie, de l'atteinte des objectifs fixés, avec la supervision de ressources internes et éventuellement externes requises, et aura la charge de la représentation du programme vis-à-vis des parties prenantes et de son reporting. A ce titre le responsable de programme sera également en lien avec les représentants de la Commission Européenne (localement ou au siège). Il/Elle s'assurera que la visibilité des financeurs (UE/I&P) est bien assurée dans les actions menées et que la communication est bien réalisée sur ce programme.

## **4. Missions détaillées du poste**

### **a. Activités d'accélération et d'accompagnement**

Dans le cadre du programme d'accélération du projet européen, le/la Responsable de programme aura pour rôle d'impulser et de piloter la conception et le déroulement de ce volet, ce qui impliquera principalement les tâches suivantes :

- Analyse des besoins d'appui et de renforcement des écosystèmes d'appui aux entrepreneurs
- Conception et élaboration de la structure et du contenu du programme
- Interaction et engagement auprès des parties prenantes clé : incubateurs et accélérateurs, coachs et services d'appui aux PME,
- Identification des participants aux sessions du programme, identification d'intervenants clé, organisation et tenue des sessions
- Conception d'outils innovants, de contenus pédagogiques, et de la plateforme de formation
- Management de l'équipe (dont des consultants) qui sera mise en place sur ces sujets
- Interactions avec les autres équipes au sein d'I&P, en Afrique et à Paris
- Recherche de financements additionnels pour étendre et déployer ce programme
- Contribuer à la stratégie d'I&P Accélération plus globalement
- Contribuer aux autres activités d'accélération d'I&P

#### **b. Reporting et obligations légales**

La mise en œuvre du programme européen s'accompagne de procédures de reporting, de remontée d'information sur les résultats et l'impact du programme ainsi que de mise en transparence, comme par exemple :

- Reporting sur base régulière à l'UE via I&P,
- Suivi d'indicateurs de résultats et d'impact,
- Suivi et archivage juridique, contrôle des procédures,

Le volet reporting est un élément important du bon fonctionnement et de la réussite du programme.

#### **c. Interaction avec les bailleurs et les autres partenaires**

Ce programme européen s'accompagne également d'une demande d'interaction avec les bailleurs, en sus du reporting. Le/la Responsable de Programme sera sollicité pour témoigner de la mise en œuvre du programme à travers des interactions directes avec la délégation locale de la Commission Européenne.

- Echange réguliers avec les représentants de ces institutions,
- Bonne articulation avec les autres initiatives mises en place par ces institutions localement,
- Intégration dans le dispositif national d'appui aux PME, avec recherche de collaborations ou de synergies avec les autres bailleurs et les initiatives d'autres financeurs privés ou publics,

#### **d. Communication**

Ce programme nécessitera l'élaboration et la mise en œuvre d'une solide stratégie de communication visant aussi bien les écosystèmes locaux que les entrepreneurs, et les bailleurs dont l'Union Européenne. Le/la Responsable de programme sera en charge de la bonne mise en œuvre des actions de communication de ce volet, en lien avec l'équipe Communication d'I&P.

- Assurer la visibilité du programme auprès des différentes parties prenantes, notamment afin d'assurer son développement futur,
- Faire connaître le soutien de l'Union européenne et des bailleurs aux problématiques de la création d'entreprise, de l'entrepreneuriat, de la création d'emplois, en particulier des jeunes, des femmes et dans les zones enclavées,
- Assurer la promotion et réussite des événements, publications, campagne médiatique et de communication.

Le volet communication est un aspect fondamental de ce programme et sera central pour le/la Responsable de Programme. Il/elle aura la responsabilité de faire connaître ce programme et l'appui apporté par les bailleurs.

## **5. Formation, expérience et profil requis**

Le profil recherché devra disposer des compétences et de l'expérience requises avec :

- Esprit entrepreneurial et engagement en faveur des PME locales
- Formation de type école de commerce ou ingénieur, niveau BAC+4/5 Licence ou Master, de préférence avec une spécialisation en entrepreneuriat, business development, marketing, finance, management ou stratégie d'entreprise
- 5 à 10 années d'expérience des programmes d'accélération, d'incubation, de business development, de coaching / mentoring, expérience de management, de conception et de mise en œuvre de programme, en particulier à destination des PME, idéalement en Afrique

### Compétences techniques et personnelles attendues

- Très bonnes compétences d'analyse, de synthèse et de rédaction
- Esprit entrepreneurial et aptitude à travailler en mode « start-up » avec grande proactivité
- Engagement pour le développement
- Forte capacité à travailler tant de manière autonome qu'en équipe, et à prendre des initiatives
- Fortes compétences de rigueur et d'organisation, volonté d'atteindre les objectifs fixés
- Capacité et motivation pour apporter un appui de proximité à des TPE/PME avec des enjeux souvent très « terrain »
- Compétences attendues en accompagnement de start-ups : marketing, business development, communication
- Maîtrise de l'analyse financière et juridique dans le contexte des petites entreprises
- Compétences en stratégie d'entreprise, gestion et organisation
- Communication et relationnel aisés
- Capacité à être un interlocuteur crédible auprès des acteurs externes (bailleurs, institutions publiques, etc.) à plus haut niveau
- Ouverture d'esprit, forte capacité à s'adapter et à apprendre rapidement
- Transparence et intégrité
- Maîtrise des outils Excel, Word et Powerpoint
- Anglais courant

Le poste est basé en Afrique de l'Ouest ou à Paris.