

## Poste IPAS – Responsable Amorçage Cameroun

### 1. Présentation d'I&P

**Investisseurs & Partenaires (I&P) est un investisseur d'impact s'adressant exclusivement aux PME africaines.** Depuis 2002, I&P a financé et accompagné plus de 100 entrepreneurs dans 16 pays d'Afrique subsaharienne. Notre mission consiste à favoriser l'émergence d'entrepreneurs et d'entreprises responsables, au cœur de la croissance et du développement du continent africain. Pour cela I&P gère plusieurs fonds d'investissement capitalisés par des investisseurs publics (agences de développement), privés, et individuels. ([www.ietp.com](http://www.ietp.com))

I&P fait face très fréquemment à des situations d'insuffisante préparation de l'entreprise à un investissement par un nouvel actionnaire. Ce déficit de préparation peut porter sur différents aspects, comme par exemple : manque de maturité de la stratégie de croissance, des ressources humaines, du circuit de distribution commercial, etc. I&P a ainsi identifié un fort besoin de renforcer la maturité des startups/PME les plus jeunes et les moins préparées, malgré leur potentiel.

I&P lance une nouvelle activité, **I&P Accélération** afin d'accompagner les porteurs de projets dans leur phase de préparation à l'investissement. Cette activité est coordonnée par I&P Entrepreneurs et développement, l'association du groupe I&P qui reçoit et gère les financements des activités d'Accélération, et mise en œuvre par les équipes locales africaines d'I&P dont I&P Cameroun.

### 2. Présentation du programme I&P Accélération au Sahel (IPAS)

Dans le cadre de cette nouvelle activité, le Fonds fiduciaire d'urgence (FFU) pour l'Afrique de l'Union Européenne (UE) a accordé un financement de 15,5 MEUR sur 4 ans à I&P afin de faire éclore et croître des entrepreneurs des pays du Sahel, en particulier les jeunes, les femmes, et les entrepreneurs des zones enclavées, et de favoriser la création d'emplois. Ce projet se structure en deux composantes principales:

- **Amorçage** : des financements d'amorçage seront octroyés à des entrepreneur(e)s à fort potentiel encore en phase de conception ou de déploiement initial de leur projet, et trop en amont pour pouvoir attirer des financements d'investisseurs privés. Ceci visera à accélérer ces jeunes projets/entreprises et les faire gagner en maturité, pour leur permettre par la suite d'accéder à des financements privés.
- **Assistance technique** : des financements de renforcement de compétences/capacités et de formation seront octroyés à des entrepreneur(e)s afin de leur donner toutes les compétences pour développer leurs entreprises et faire face aux défis qu'ils rencontrent. Ceci pourra également couvrir des interventions sur des PME en phase de prospection ou d'instruction (i.e. stade de préfinancement).

Le Bureau de représentation de Investisseurs et Partenaires (I&P) au Cameroun sera chargé de piloter la mise en œuvre de ce programme au Cameroun avec l'appui et sous la supervision de l'équipe coordinatrice du projet.

I&P cherche à recruter un.e Responsable Amorçage expérimenté.e pour mettre en œuvre les composantes de ce programme, coordonner et réaliser les objectifs du programme IPAS au Cameroun. Cette fiche présente les compétences attendues pour le poste.

### **3. Cadre général des activités du Responsable Amorçage**

Sous la responsabilité hiérarchique du Responsable d'Investissement et représentant d'I&P Cameroun, et la supervision opérationnelle du Directeur d'Investissement du projet à Paris, le/la Responsable Amorçage mettra en œuvre la subvention accordée et assurera la conduite et la coordination du programme IPAS au Cameroun sur les composantes Amorçage et Assistance technique, en forte autonomie. Il/Elle sera responsable de l'atteinte des objectifs fixés concernant les activités déployées au Cameroun, et représentera le programme vis-à-vis des parties prenantes, dont les représentants de la Commission Européenne au Cameroun. Il/Elle s'assurera que la visibilité de l'Union Européenne et de I&P est bien assurée dans les actions menées et que la communication est bien réalisée sur ce programme.

### **4. Missions détaillées du poste**

#### **a. Volet Amorçage**

Dans le cadre du financement d'amorçage, le/la Responsable Amorçage aura pour rôle d'impulser et de piloter le déroulement d'ensemble de ce volet, ce qui impliquera principalement les tâches suivantes :

- Recherche active et identification d'entreprises ou projets d'entreprises, et plus largement d'opportunités de financement d'amorçage,
- Participation à des événements de promotion de l'entrepreneuriat, concours de business plan, sessions de pitches, etc,
- Explication et formation des parties prenantes sur le fonctionnement de ce volet,
- Réception des dossiers : documents de projet, présentations, business plan,
- Revue initiale des dossiers : visite des entreprises, rencontre des entrepreneurs,
- Analyse de la situation et de l'état d'avancement des entreprises au plan commercial, stratégique, de production/technique, managérial et organisationnel, RH, financier, et juridique,
- Rédaction des notes d'instruction pour le financement d'amorçage, et présentation des dossiers aux comités de validation,
- Préparation, négociation et mise en place de la phase d'amorçage et de financement initial, incluant notamment la définition des KPI à atteindre,
- Réalisation des documents de contractualisation des financements d'amorçage, formalisation,
- Suivi du décaissement et des obligations légales, monitoring individuel des financements d'amorçage accordés,
- Appui et accompagnement des entreprises financées (appuis aux entrepreneurs dans leurs réflexions stratégiques et au développement commercial, mise en place de reportings et d'outils de gestion, appui à la recherche de partenaires et le cas échéant à la levée de financement),
- Reporting sur ce volet auprès de l'équipe coordinatrice du projet.

Au vu des objectifs d'engagement et d'impact visés, le volet amorçage représente une partie très significative du poste.

Sous réserve que les objectifs d'engagement et d'accompagnement sont atteints au Cameroun, le/la Responsable Amorçage pourra étendre son périmètre à des pays identifiés et non encore couverts par une équipe dédiée, y compris en travaillant en étroite collaboration avec des consultants ou experts locaux à identifier.

#### **b. Volet Assistance technique**

Dans le cadre du financement d'assistance technique, le/la Responsable Amorçage aura pour rôle de coordonner la mise en place de ce volet, avec l'appui de l'équipe coordinatrice du projet (Directrice du Projet et Chargé(e) de mission Assistance Technique), ce qui impliquera notamment les tâches suivantes :

- Analyse des besoins d'assistance technique et de renforcement de compétences/capacités dans les entreprises du portefeuille ainsi que dans les entreprises en instruction ;
- Elaboration d'un plan d'assistance technique prévisionnel sur l'année sur l'ensemble des entreprises du pipeline et du portefeuille,
- Identification de prestataires nationaux ou internationaux susceptibles de répondre aux besoins des entreprises, rédaction des termes de référence, appui à la réalisation d'appels d'offres, à la sélection du consultant
- Mise en œuvre et suivi de la procédure de validation des missions d'assistance technique
- Formalisation des documents contractuels des missions d'assistance technique
- Suivi des missions, réception des rapports et validation des paiements, suivi des obligations,
- Reporting sur ce volet auprès de l'équipe coordinatrice du projet.

#### **c. Volet Reporting et obligations légales**

La mise en œuvre du programme IPAS s'accompagne de procédures de reporting, de remontée d'information sur les résultats et l'impact du programme ainsi que de mise en transparence, avec :

- Publication des contrats et appels d'offre sur le site web,
- Reporting sur base régulière à l'UE via l'équipe coordinatrice
- Suivi et archivage juridique, contrôle des procédures, suivi des indicateurs d'impact,
- Formulation des demandes de décaissement.

Le volet reporting est un élément important du bon fonctionnement et de la réussite du programme.

#### **d. Volet interaction avec les bailleurs**

Le programme IPAS s'accompagne d'une demande d'interaction avec les bailleurs, en sus du reporting. Le/la Responsable Amorçage sera sollicité pour témoigner de la mise en œuvre du programme à travers des interactions directes avec la délégation locale de la Commission Européenne.

- Echanges réguliers avec les représentants de ces institutions,
- Bonne articulation avec les autres initiatives mises en place par ces institutions localement,
- Intégration dans le dispositif national d'appui aux PME, avec recherche de collaborations ou de synergies avec les autres bailleurs et les initiatives d'autres financeurs privés ou publics,
- Coordination avec les services de l'Etat du Cameroun en charge de l'appui aux PME et aux entrepreneurs.

#### **e. Volet Communication**

Le programme IPAS s'accompagnera d'une communication organisée en lien avec l'Union Européenne et l'équipe coordinatrice du projet autour des thématiques du programme. Le/la Responsable Amorçage sera également en charge de la bonne mise en œuvre des actions de communication localement.

- Assurer la visibilité de l'Union Européenne et d'I&P dans les actions menées,
- Faire connaître le soutien des bailleurs aux problématiques de la création d'entreprise, de l'entrepreneuriat, de la création d'emplois, en particulier des jeunes, des femmes et dans les zones enclavées,
- Assurer la promotion et réussite des événements, publications, campagne médiatique et de communication.

Le volet communication est un aspect fondamental de ce programme et sera central pour le/la Responsable Amorçage. Il/elle aura la responsabilité de faire connaître ce programme et l'appui apporté par les bailleurs.

## 5. Formation, expérience et profil requis

Le profil recherché devra disposer des compétences et de l'expérience requises avec :

- Esprit entrepreneurial et engagement en faveur des PME locales
- Formation de type école de commerce ou ingénieur, niveau BAC+4/5 Licence ou Master, de préférence avec une spécialisation en entrepreneuriat, finance, management ou stratégie d'entreprise
- Expertise dans l'un ou plusieurs des domaines suivants : marketing, business development, organisation, finance, gestion, stratégie d'entreprise, en particulier à destination des PME
- Minimum 6/7 années d'expérience professionnelle acquise dans un ou plusieurs des domaines pertinents suivants :
  - o Accompagnement de TPE/PME ou d'entrepreneurs idéalement au Cameroun : incubation, accélération, conseil ou coaching, audit
  - o Financement des TPE/PME : fonds d'investissement, banque ou autres organismes financiers

### Compétences techniques et personnelles attendues

- Très bonnes compétences d'analyse, de synthèse et de rédaction
- Maîtrise de l'analyse financière et juridique dans le contexte des petites entreprises
- Compétences en stratégie d'entreprise, gestion et organisation
- Esprit entrepreneurial et aptitude à travailler en mode « start-up » avec grande proactivité
- Forte capacité à travailler tant de manière autonome qu'en équipe, et à prendre des initiatives
- Fortes compétences de rigueur et d'organisation, volonté d'atteindre les objectifs fixés
- Capacité et motivation pour apporter un appui de proximité à des TPE/PME avec des enjeux souvent très « terrain »
- Communication et relationnel aisés
- Capacité à être un interlocuteur crédible auprès des acteurs externes (bailleurs, institutions publiques, etc.) à plus haut niveau
- Ouverture d'esprit, forte capacité à s'adapter et à apprendre rapidement
- Transparence, intégrité et sens développé de la confidentialité
- Maîtrise des outils Excel, Word et Powerpoint
- Bonne compétence dans l'utilisation de l'outil informatique en général

CV et lettre de motivation à transmettre à Vivian Tchatchueng ([v.tchatchueng@ietp.com](mailto:v.tchatchueng@ietp.com)) en précisant « Responsable Amorçage IPAS » en objet de mail.

Les candidats pré-retenus seront contactés pour un entretien.

Sans retour de notre part dans les 4 semaines suivant l'envoi de votre candidature, merci de considérer que celle-ci n'a pas été retenue.