

L'environnement des affaires s'améliore mais progressivement et de manière inégale, engendrant des risques d'intégrité dans l'entreprise

Comment investir dans un contexte de gouvernance précaire faisant peser un risque politique et d'intégrité particulier?

Contexte

→ Amélioration progressive – mais inégale – de la gouvernance africaine

Suivi régulier des progrès et détériorations avec les rapports de la Mo Ibrahim Foundation et Doing Business de la Banque Mondiale

→ Reconnaissance du droit OHADA (Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires)

Permet une amélioration importante du contexte d'intervention et une sécurité significative dans les pays d'Afrique francophone



⚠️ 2 problèmes importants auxquels restent confrontées les PME africaines

- Traiter avec des administrations ou entreprises publiques demeure un vrai risque car cela peut générer des arriérés importants conduisant à la faillite de l'entreprise créancière
- La corruption évolue de manière très inégale selon les pays et reste un vrai problème dans de nombreux pays d'Afrique subsaharienne, touchant à la fois la sphère publique (administrations, taxes, permis....) et la sphère privée

Comment gérer l'intégrité au niveau des entreprises?

Les risques de fraude peuvent affecter la vie interne de l'entreprise et certaines bonnes pratiques permettent de mieux les gérer:



Mettre les Ressources Humaines au-dessus de tout: Le Chef d'entreprise – et le/la Directeur/ice des Ressources Humaines – doivent construire un sentiment d'adhésion à l'entreprise auprès des salariés, assurant l'alignement des intérêts et créant la transparence



Imposer des procédures strictes et des processus clairement établis permettant des contrôles fréquents, des audits formels de l'activité et de limiter les pouvoirs de décision discrétionnaire



Suivre avec attention les échanges en liquide, qui constituent d'énormes zones de vulnérabilité. La généralisation des paiements par monnaie mobile représente à cet égard une opportunité considérable



Tout faire pour rester ou devenir formel: il faut lutter pour systématiquement faire rentrer les circuits informels dans la formalisation, même si cela engendre certains coûts.

Enseignements clés

- ▶ **Analyser l'environnement de gouvernance est prioritaire:** il faut savoir renoncer à certains investissements qui ne pourraient échapper à l'informalité ou qui présentent des aléas financiers ou moraux trop importants
- ▶ **Limiter l'exposition aux secteurs impliquant fortement les administrations publiques** et préférer les activités purement privées, du côté des clients comme des fournisseurs

Pour en savoir plus
www.ietp.com