



COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Paris, le 8 Juin 2012

FONDS D'INVESTISSEMENT POUR LES PME AFRICAINES : 40 MILLIONS D'EUROS MOBILISES PAR INVESTISSEUR &PARTENAIRE (I&P)

Convaincu du fort potentiel de croissance de l'Afrique subsaharienne, Investisseur & Partenaire vient d'effectuer la première levée de 40 millions d'euros d'un nouveau fonds d'investissement, « I&P Afrique Entrepreneurs » (IPAE).

Objectif : soutenir le dynamisme d'une nouvelle génération d'entrepreneurs africains.

IPAE s'adresse aux entreprises d'Afrique de l'Ouest, d'Afrique Centrale ou de l'Océan Indien, francophones ou anglophones, dont les besoins en fond propres s'échelonnent de 300 000 à 1,5 millions d'euros. Ces PME jouent un rôle de premier plan dans le développement du tissu économique, car elles créent de la valeur locale et des emplois pérennes. Les entrepreneurs africains n'ont pourtant aujourd'hui qu'un accès limité aux financements de long terme, et sont à la recherche d'appui et de conseil.

Pour répondre à cette attente IPAE mobilise des bailleurs de fonds privés (Danone, Bred, Crédit Coopératif...) et publics (le Fonds FISEA détenu par l'AFD et géré par PROPARGO, la Banque Européenne d'Investissement, le FMO -Pays-Bas-, la Caisse des Dépôts et Consignations...), ainsi que des particuliers et des « family offices ».

Investisseur & Partenaire s'appuie sur l'expérience réussie d'une société financière, IPDEV, qu'IPAE complètera. IPDEV a investi à ce jour dans une trentaine de PME africaines, dont une dizaine d'institutions de microfinance. **3 entreprises sur 4 en portefeuille depuis 3 ans ont été rentables en 2010. Le chiffre d'affaires de ces entreprises a progressé de 30% en 2011.**

Les impacts économiques et sociaux de ces investissements sont également très importants puisque **1 400 emplois pérennes ont été créés par ces entreprises et plus de 30 000 personnes ont bénéficié d'un prêt pour financer leur activité.**

A travers le nouveau fonds « I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS » dont l'objectif est de mobiliser 50 millions d'euros, Investisseur et Partenaire poursuit son engagement et amplifie son action, dans un contexte économique favorable au développement et à la réduction de la pauvreté.

A propos d'Investisseur & Partenaire (I&P): Famille de fonds d'investissement créée en 2001 par Patrice Hoppenot, et gérée depuis 2011 par Jean-Michel Severino (précédemment Inspecteur des finances, Vice-président pour l'Asie à la Banque Mondiale et Directeur général de l'Agence française de développement (AFD)). Elle accompagne le développement de petites et moyennes entreprises en Afrique, à travers une relation de partenariat stratégique et financier. Pour cela, elle met en œuvre des instruments diversifiés (prises de participation, prêts, etc.) et s'appuie sur une équipe engagée, exigeante et expérimentée.

Pour en savoir plus sur nos activités, retrouvez nous sur : www.ip-dev.com

Contact presse : Emilie Debled – Responsable Communication et Relations extérieures
01 58 18 57 11 / 06 61 97 44 23 – emilie.debled@ip-conseil.com

DOSSIER DE PRESSE
LANCEMENT DU FONDS I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS
8 JUIN 2012

**UN FONDS D'INVESTISSEMENT POUR LES PME AFRICAINES,
PREMIERE LEVEE DE 40 MILLIONS D'EUROS MOBILISES PAR INVESTISSEUR &PARTENAIRE**

I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS est un nouveau fonds d'investissement visant à promouvoir un entrepreneuriat socialement responsable en Afrique subsaharienne, et ainsi contribuer à l'émergence d'un secteur privé pérenne.

Contact presse : Emilie Debled – Responsable communication et Relations extérieures
01 58 18 57 11 / 06 61 97 44 23 – emilie.debled@ip-conseil.com

SOMMAIRE

I. <u>LE CAPITAL-INVESTISSEMENT EN AFRIQUE</u>	4
1. <i>L’attractivité du continent africain</i>	4
2. <i>L’essor des investissements directs à l’étranger</i>	4
3. <i>Les fonds de capital-investissement en Afrique</i>	5
II. <u>LES PME AFRICAINES, ACTEURS DE PREMIER PLAN DE LA CROISSANCE ET DU DEVELOPPEMENT</u>	6
1. <i>Le développement du secteur privé africain</i>	6
2. <i>L’enjeu d’investissement et la nouvelle génération d’entrepreneurs</i>	6
3. <i>I&P, partenaire des entrepreneurs africains depuis dix ans</i>	7
a. <i>Une initiative de Patrice Hoppenot, professionnel du Private Equity</i>	7
b. <i>Un modèle original et éprouvé</i>	8
c. <i>Une décennie de success stories</i>	8
III. <u>LE NOUVEAU FONDS : I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS</u>	11
1. <i>Objectifs</i>	11
a. <i>La raison d’être d’I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS</i>	11
b. <i>Les cibles d’investissement</i>	11
c. <i>Les objectifs d’investissement</i>	12
2. <i>Une stratégie d’investissement fondée sur l’impact investment</i>	12
3. <i>Les atouts d’Investisseur & Partenaire</i>	12
a. <i>Une approche originale et efficace</i>	12
b. <i>Une équipe franco-africaine expérimentée et engagée</i>	13
c. <i>Un processus d’investissement rigoureux et exigeant</i>	13
d. <i>Un track record performant</i>	13
e. <i>Un panel d’investisseurs solide et varié</i>	14
f. <i>Un portefeuille d’entreprises diversifié et équilibré</i>	14
 ANNEXE 1 : QUELQUES SUCCESS STORIES D’INVESTISSEUR & PARTENAIRE	15
ANNEXE 2 : CVs DE L’EQUIPE.....	15

I. LE CAPITAL-INVESTISSEMENT EN AFRIQUE

1. *L'attractivité du continent africain*

Avec près d'un milliard d'habitants, 2 000 milliards de dollars de PIB par an et **un taux de croissance de près de 6%**, l'Afrique connaît une embellie sans précédent. La croissance africaine est en augmentation depuis plusieurs années et présente des perspectives encourageantes.

La croissance du continent africain est fondée sur des phénomènes structurels, démographiques et géographiques. Elle se caractérise par:

- une **consommation finale en progression** : les niveaux de vie restent très bas mais sont en progression continue
- des **transferts de migrants importants et constants**
- la **maîtrise de l'inflation** : de 15% en 2000 à 8,1% en 2011
- **l'amélioration des termes de l'échange** et la croissance des exportations : la dette extérieure est passée de 63% du PIB en 2000 à 22,2% en 2012.

L'Afrique bénéficie en effet de l'explosion de la demande des matières premières dont elle est l'un des principaux fournisseurs, mais aussi et surtout de la création d'un considérable marché intérieur généré par un « dividende démographique » sans précédent historique. **Six pays sur les dix plus dynamiques dans le monde sont situés en Afrique.**

2. *L'essor des investissements directs à l'étranger*

L'Afrique **attire de plus en plus les investisseurs**. Les professionnels ont une meilleure image du continent et sont de plus en plus nombreux à vouloir y investir.

- **67 % des limited partners interrogés jugent l'Afrique attractive en 2011**
- **50 % prévoient d'effectuer des investissements en Afrique subsaharienne d'ici 2013.**
- Un nombre croissant de **très grandes entreprises** font figurer le continent africain parmi leurs **premières cibles stratégiques**.

Ainsi, le nombre de projets d'investissements directs à l'étranger (IDE) a explosé entre 2003 et 2010, croissant de **87%**.

- Sur la période 2008-2011, l'Afrique subsaharienne a accueilli en moyenne **4,4% des fonds levés pour l'ensemble des pays émergents** (la zone majeure restant l'Asie).

- Les flux se répartissent entre les investissements en infrastructures de transport, communication et énergie (38%), en industrie minière (27,6%) et en industrie manufacturière (29,6%).

Le **capital investissement connaît une forte progression** et se caractérise par sa bonne rentabilité.

- Rapportée au PIB, l'activité du capital investissement en Afrique subsaharienne a été comparable à celle dans les BRIC en 2008 et 2009 (soit 0,29% et 0,15% du PIB).
- **L'activité reste concentrée** sur une poignée de marchés : Afrique du Sud, Kenya, Nigeria...
- Mais **une diversification est à l'œuvre** : ces trois pays en 2010 ne représentaient plus « que » 56% du nombre total d'investissements (contre 74% et 73% en 2008 et 2009)
- Parmi les **nouveaux pays d'attraction**: Bénin, Congo, Ghana, Liberia, Madagascar, Tanzanie, Côte d'Ivoire, Sénégal...

3. Les fonds de capital-investissement en Afrique

Révélateurs de ce mouvement, les **fonds de capital-investissement se multiplient en Afrique**.

- Ils ont levé un **montant record d'environ 10 milliards de dollars en 2011**.
- En mai 2012, la principale banque d'investissement brésilienne a monté **un fonds d'un milliard de dollars** dédié à l'Afrique.

Les fonds de *private equity* jouent un **rôle primordial dans le financement des économies africaines**

- ils **comblent partiellement le déficit de financement gouvernemental** dans différents secteurs tels que les infrastructures ou les services.
- ils apportent leur savoir-faire et permettent un **développement du capital humain**.
- Ils renouvellent l'approche de la gouvernance des entreprises.
- Ils prennent dans certains cas le **relai d'institutions financières de développement** pour financer le développement africain.

II. LES PME AFRICAINES, ACTEURS DE PREMIER PLAN DE LA CROISSANCE ET DU DEVELOPPEMENT

1. *Le développement du secteur privé africain*

Les **conditions du développement du secteur privé s'améliorent** considérablement : les **obstacles à la création des entreprises diminuent** de manière générale sur l'ensemble de la région, ce qui se traduit par une **tendance haussière du nombre d'entreprises privées**.

- Les **coûts des procédures de création d'une entreprise ont chuté** entre 2003 et 2011 en passant de 270% à 70% du RNB d'une entreprise
- Le **temps nécessaire pour faire enregistrer des droits de propriété** a chuté de moitié entre 2004 à 2010 (de 120 à 65 jours), de même que le temps nécessaire pour obtenir une licence d'exploitation (230 jours en 2005 et 210 jours en 2010).

Les PME sont des **pièces maîtresses de la création d'emploi et de valeur ajoutée** : elles offrent l'occasion au talent entrepreneurial des femmes et des hommes des pays pauvres de se déployer et de contribuer eux-mêmes au développement.

- Les PME représentent souvent **plus de la moitié de la production totale d'un secteur, et plus encore en termes d'emplois**.
- Ces PME sont le **lieu des plus grands gains de productivité**. Les PME et les entrepreneurs **contribuent à la stabilisation politique de la société, et à la redistribution sociale**.

2. *L'enjeu d'investissement et la nouvelle génération d'entrepreneurs*

Le **contexte d'exercice des PME demeure néanmoins difficile** du fait de nombreuses contraintes internes et externes : déficit d'infrastructures, coûts non salariaux élevés, gouvernance déficitaire, capacités humaines techniques faibles ou disparates. En outre les **PME manquent d'accès aux ressources financières de long terme**.

L'investissement privé ignore ces entreprises de taille moyenne ou petite pour diverses raisons :

- **Des coûts d'information élevés** : il existe peu d'information sur les entreprises de cette taille et le coût d'obtention de ces informations est important.
- **Des coûts de transaction élevés** : investir des montants limités dans des PME est coûteux et compliqué, et requiert le même temps (sinon plus) que pour un investissement supérieur, qui sera moins risqué.
- Ces **entreprises sont sous-capitalisées** et les entrepreneurs ne disposent d'un capital initial à investir. Les banques sont donc réticentes à mettre des ressources financières à disposition.

- Ces entreprises représentent **un niveau de risque élevé** car elles sont souvent jeunes et interviennent sur des marchés peu structurés et dans des environnements incertains (juridiques, fiscaux, concurrentiels).

Pour autant, **une nouvelle génération d'entrepreneurs africains a émergé**, constituée pour une part de jeunes africains ayant étudié dans des pays occidentaux et retournant dans leur pays d'origine pour participer à son développement économique.

Ces hommes et ces femmes connaissent parfaitement les conditions de création de leur entreprise, arrivent avec **une idée adaptée au contexte de marché local**, et ont besoin d'appui financier et de conseil pour la mettre en œuvre.

3. I&P, partenaire des entrepreneurs africains depuis dix ans

a. Une initiative de Patrice Hoppenot, professionnel du Private Equity

Investisseur & Partenaire pour le développement (IPDEV) a été créé en juillet 2001 par Patrice Hoppenot, ancien associé fondateur de BC Partners. Après avoir fait fortune dans le capital investissement, il décide de s'engager auprès des PME en Afrique. Il souhaite tirer parti de son expérience et de son expertise, et **donner un sens supplémentaire à l'argent gagné dans une première vie**.

Le métier d'Investisseur & Partenaire consiste à investir — sous forme de participation au capital et/ou de prêt — dans les entreprises de taille petite et moyenne et les institutions de microfinance, dans une **relation de partenariat à long terme**.

Les entreprises de taille moyenne en Afrique subsaharienne

- En Afrique subsaharienne, et plus particulièrement en Afrique francophone le tissu d'entreprises formelles de taille moyenne est faible.
- Son renforcement est pourtant essentiel au développement économique et social.
- Beaucoup d'entrepreneurs africains de qualité n'ont pas accès aux financements bancaires et pour eux le microcrédit est insuffisant.
- Même les PME de plus grande taille souffrent de handicaps importants.

Les institutions de microfinance

- Les institutions de microfinance sont des organismes qui proposent un ensemble de services financiers — comme le microcrédit ou l'épargne — aux populations exclues du système bancaire conventionnel.

- Elles financent des activités traditionnelles dans les zones rurales ou des activités informelles dans les villes. Ces institutions ont des besoins de financement importants et tendent à se structurer en sociétés privées.

IPDEV a ensuite sponsorisé la création d'un fonds d'investissement dans l'Océan Indien, I&P Indian Ocean, géré par la société I&P management dirigée par Antoine Delaporte, qui s'est orientée progressivement vers des PME de taille plus importante. I&P management a ensuite lancé deux fonds successeurs, I&P Indian Ocean puis I&P Capital.

b. Un modèle original et éprouvé

La mission d'Investisseur et Partenaire est de **contribuer à l'émergence d'un secteur privé pérenne en Afrique**. Son action procède à la fois d'une **vision humaniste et d'une exigence d'efficacité économique**.

Sa singularité réside dans l'accompagnement stratégique étroit des entreprises africaines, comme dans l'accent mis sur leur performance sociale et environnementale, ce qui favorise l'adoption de bonnes pratiques de gestion, de management et la mise en place d'un cadre propice à la croissance et au développement.

En dix ans, Investisseur & Partenaire a investi près de **10 millions d'euros dans 30 sociétés** (participations minoritaires), dont 7 institutions de microfinance : au Sénégal, au Bénin, en Mauritanie, au Mali, au Niger, Côte d'Ivoire, au Burkina Faso, au Cameroun, en Ouganda, en Namibie, à Madagascar

Le bilan est positif : près de 1 400 emplois ont été créés ou sauvegardés en 8 ans dans une trentaine d'entreprises.

c. Une décennie de success stories

Les entreprises accompagnées par Investisseur & Partenaire sont issues de secteurs très variés, et toujours **utiles au développement africain** :

- **Santé**, avec par exemple un producteur de médicaments générique au Cameroun dirigé par une pharmacienne camerounaise (**Genemark**), des distributeurs pharmaceutiques et une clinique ophtalmologique.
- **Agro-alimentaire**, avec par exemple, l'accompagnement d'une laiterie sénégalaise fabriquant des yaourts à partir de lait produit localement et contribuant au développement de toute une filière

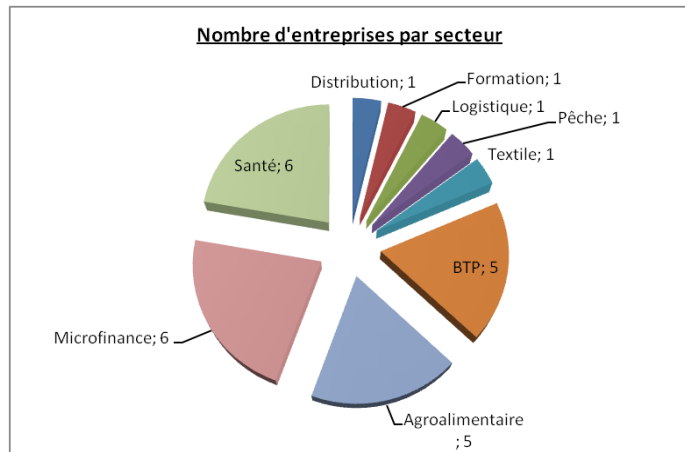
de producteurs locaux (**Laiterie du Berger**), ou encore le producteur de fruits séchés Bio « **Biotropical** » au Cameroun

- **BTP**, avec l'accompagnement d'un entrepreneur béninois qui a créé une entreprise de production de gravier normalisé (**Bhélix**), ou encore des matériaux de construction au Mali, au Bénin...

(cf. annexe 1 : autres exemples d'entreprises africaines accompagnées par I&P)

Le portefeuille d'I&PDEV est constitué de **27 PME et de 6 IMF**. L'entreprise a déjà effectué 2 sorties en 2008 et 2 sorties en 2012.

Le chiffre d'affaires des entreprises du portefeuille a cru de 23% par an en moyenne.

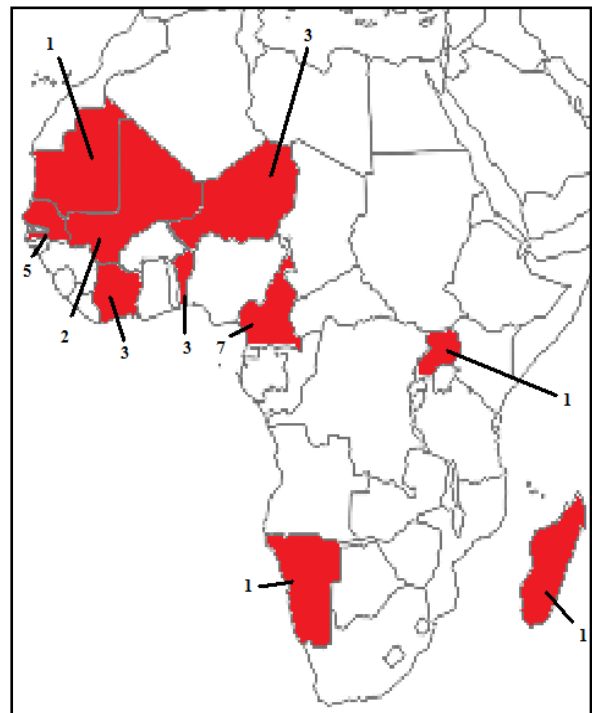


Nombre d'entreprises par pays :

Les zones d'intervention actuelles sont: le Sénégal, le Cameroun, le Niger, le Mali, la Côte d'Ivoire, l'Ouganda, le Burkina Faso, le Ghana, les Comores, le Bénin, la Namibie, la Mauritanie et Madagascar.

Les retours de ces investissements sont très satisfaisants :

- **I&P a permis la création directe de 1 400 emplois en 8 ans.** A travers 30 entreprises, 15 000 personnes ont bénéficié d'une amélioration de leurs capacités financières.
- **L'action d'I&P a permis de générer 1,5 millions d'euros de taxes supplémentaires par an,** permettant plus de dépenses publiques ; ce qui représente 300 enfants scolarisés en plus chaque année.



Afin de poursuivre son action en faveur du dynamisme du secteur privé africain, Investisseur & Partenaire **lance un nouveau fonds, I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS**, s'appuyant sur le même modèle et la même équipe que ceux qui ont fait le succès de la société depuis sa création.

III. LE NOUVEAU FONDS : I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS

1. Objectifs

a. La raison d'être d'I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS

Investisseur & Partenaire entend être un **partenaire actif des PME africaines**, en apportant des fonds d'une part, et ses compétences en finance et en management d'autre part, dans une **démarche entrepreneuriale**.

Sa vision est de **contribuer à l'émergence d'un secteur privé pérenne en Afrique**, et par la même d'agir en faveur de la croissance et du développement du pays.

b. Les cibles d'investissement

Le fonds IPAE vise à accompagner un segment d'entreprises compris entre les nombreuses micro-entreprises d'une part, les PME déjà structurées et les grands groupes internationaux présents sur le continent africain d'autre part. **Cette large tranche pratiquement absente du marché africain est ce que l'on appelle le « missing middle »**. Elle est constituée de petites et moyennes entreprises et représente la cible d'investissement privilégiée du nouveau fonds.

Plus précisément, les cibles des investissements devront répondre aux **critères suivants**:

- Des entreprises de taille moyenne, jeunes ou en croissance, et des institutions de micro finance
- En Afrique de l'Ouest et Centrale ainsi que dans l'Océan Indien
- Relevant de l'économie formelle
- Dans des secteurs diversifiés (santé, agro-alimentaire, agriculture, construction, distribution, services, microfinance, tout autre secteur licite)
- Montrant des perspectives de création de valeur
- Gérées par des équipes dirigeantes ou des entrepreneurs locaux désireux d'être accompagnés et conseillés, et sachant travailler en confiance et en transparence.

Les **cibles des investissements d'IPAE résultent d'un équilibre entre recherche de rentabilité et recherche d'impact**. Elles impliquent l'acceptation d'un certain niveau de risque politique ou d'environnement.

c. Les objectifs d'investissement

Les montants unitaires d'investissement s'échelonneront de **300 KEUR à 1,5 MEUR**, I&P prévoyant d'investir dans une cinquantaine de participations.

2. Une stratégie d'investissement fondée sur l'impact investment

Investisseur & Partenaire met à disposition des entreprises du financement en fonds propre et de l'assistance technique, leur permettant **d'améliorer leurs performances financières comme environnementales, sociales et de gouvernance.**

I&P considère **l'entreprise comme créatrice de valeur** pour les actionnaires, entrepreneurs, employés, clients, fournisseurs et communautés environnantes.

- I&P veut renforcer l'économie africaine et le tissu social en multipliant le nombre de PME compétitives et pérennes et contribuer à **développer l'esprit d'entrepreneuriat** chez les individus.
- Ses instruments ont pour but **d'optimiser cette création de valeur pour l'ensemble des parties prenantes.**
- Les impacts sont définis par une **priorité accordée aux entrepreneurs et entreprises africaines, aux activités acceptables du point de vue de la gouvernance**, et supposent une approche sociale et environnementale proactives de la part des promoteurs.

L'amélioration de la performance ESG (économique, sociale et gouvernance) des entreprises africaines et la mise en place de pratiques adaptées, au-delà de la simple conformité légale figure également dans les objectifs du fonds.

3. Les atouts d'IPAE

a. Une approche originale et efficace

Le modèle choisi par IPAE, et partagé avec IPDEV, est atypique au sein des fonds de private equity.

- IPAE est **minoritaire** dans les entreprises dans lesquels il investit et ne prend par conséquent pas le contrôle de l'entreprise. Cette approche permet d'installer très tôt une relation de confiance avec l'entrepreneur et de mettre en place un **partenariat étroit**,
- La proximité entre IPAE et les entreprises partenaires est grande et est maintenue tout au long de la durée d'investissement grâce notamment à des **visites de terrain fréquentes** et désormais des **bureaux locaux**.

- Plus que dans d'autres fonds de private equity IPAE **accompagne, forme et conseille** l'entreprise. Le fonds met à la disposition des entreprises de **l'assistance technique** pour leur permettre d'améliorer leurs performances financières comme environnementales, sociales et de gouvernance. **I&P participe finalement à une structuration du secteur qui va au-delà de l'entreprise elle-même.**

b. Une équipe franco-africaine expérimentée et engagée

En 2011, la société est reprise par **Jean-Michel SEVERINO** après le départ à la retraite de Patrice Hoppenot. Jean-Michel Severino (Inspecteur des finances, Ancien Vice-Président de la Banque Mondiale et Directeur Général de l'Agence Française de Développement (AFD) de 2001 à 2010) reprend la gestion de I&P DEV et assure la levée du nouveau fonds I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS.

Par ailleurs I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS sera géré par **la même équipe que celle du premier fonds, I&P DEV. (cf. annexe 2: CVs de l'équipe)**

- L'équipe d'investissement sera constituée de neuf **directeurs et chargés d'investissement, dont sept sont actuellement recrutés.**
- Elle possède une **connaissance approfondie des problématiques propres à l'Afrique et à l'Océan indien.**
- Elle est **entourée d'un réseau de professionnels et de volontaires à forte valeur ajoutée.**
- L'équipe sera localisée **dans cinq pays africains** : Ghana, Sénégal, Cameroun, Côte d'Ivoire et Madagascar, et animée depuis Paris.

c. Un processus d'investissement rigoureux et exigeant

Investisseur & Partenaire met en œuvre un processus rigoureux destiné à garantir des rendements financiers et des impacts locaux conformes à ses engagements, ce qui se traduit par:

- Une **étude approfondie des dossiers**, avec visites de terrain, études de marché, analyses financières et techniques. Cette étude permet l'établissement d'une relation de confiance, de transparence et d'écoute réciproque avec l'équipe dirigeante et les autres actionnaires
- Une **implication forte dans la stratégie** et un accompagnement dans la durée des dirigeants et du management.

d. Un track record performant

IPDEV a déjà fait ses preuves et est parvenu à prouver au cours de ces dix dernières années **l'efficacité de son modèle** : une bonne rentabilité associée à d'importants impacts sociaux, économiques et environnementaux.

Ainsi, le chiffre d'affaire des entreprises du portefeuille a crû en moyenne de 23% ; l'action d'I&P a permis de créer (ou de maintenir) 1400 emplois et d'améliorer les conditions des capacités financières de 15 000 personnes.

IPAE pourra bénéficier de l'image positive acquise par IPDEV en Afrique, de son réseau, et de son expérience dans 14 pays africains.

e. Un panel d'investisseurs solide et varié

Le premier closing d'I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS (IPAE) s'est achevé le **10 mai 2012 pour un montant de 40 millions d'euros**.

Ces fonds ont été levés à **part égale auprès d'investisseurs privés** (Danone, la Bred, le Crédit coopératif ou encore la Bank of Africa), de particuliers et de familles, et d'investisseurs **publics** (Proparco (FISEA), BEI, FMO (Pays bas), la Caisse des dépôts).

L'étape actuelle sera suivie d'un **second closing**, permettant au fonds d'atteindre à terme **50 millions d'euros**.

f. Un portefeuille d'entreprises diversifié et équilibré

Le portefeuille d'IPAE sera très diversifié, afin de limiter le risque et élargir l'impact que le fonds peut avoir sur l'économie des pays africains :

- **Diversité géographique** avec plus de 14 pays visés: Sénégal, Mauritanie, Mali, Niger, Côte d'Ivoire, Bénin, Burkina Faso, Ghana, Cameroun, Ouganda, Namibie, Madagascar, les Comores et l'île Maurice.
- **Diversité dans le type de structure** avec des investissements dans des PME et des institutions de microfinance
- Diversité **dans les secteurs** : santé, agroalimentaire, BTP, pêche, formation, distribution, textile,...
- De nombreux investissements avec **aucun n'excédant 10% du capital total du fonds**
- **Des instruments financiers variés** (capital, prêts, prêts d'actionnaires, obligations,...)
- Différents **niveaux de maturité des entreprises cibles** (start-up, entreprises en développement, entreprises matures)

ANNEXE 1 : QUELQUES SUCCESS STORIES D'INVESTISSEUR & PARTENAIRE

❖ LEGENI (Niger)



En 2005, I&P investit dans un bureau d'étude géotechnique au Niger créé par Adamou ASSANE, un entrepreneur nigérien

I&P a accompagné l'entreprise pendant 6 ans, et est en phase de revente de ses parts au promoteur.

LEGENI est le premier laboratoire privé d'études géotechniques et environnementales au Niger. Ces études (essais des sols et des matériaux, études d'impact environnemental) en théorie obligatoires sont essentielles à la professionnalisation de la filière BTP du pays. Le Niger ne disposait, jusqu'en 2006, que d'un seul laboratoire public mal équipé.

En quatre ans, LEGENI s'est imposé comme le laboratoire de référence au Niger par la qualité de ses équipements et de ses prestations. La société se développe très vite, portée notamment par les investissements miniers au nord du pays.

Impacts de LEGENI

- Renforcement de l'offre locale et professionnalisation d'un secteur:
- Création du seul laboratoire géotechnique professionnel bien équipé au Niger.
- Obtention de contrats réguliers avec des clients internationaux (AREVA et ses filiales), qui utilisaient jusqu'alors des prestataires français, en l'absence d'offre locale de bon niveau
- Formation d'une dizaine de cadres au Niger dans le domaine géotechnique
- Création de cinquante emplois (pour 75 000 Euros de capital investi par I&P).
- Valeur ajoutée économique au niveau local : de très bons résultats financiers, dès la 2ème année.
- Développement des capacités locales à identifier et traiter les défis environnementaux dans les infrastructures au Niger.

Appui d'I&P

- Renforcement des outils de pilotage (tableaux de bords, analyse de marges sur contrat)
- Renforcement des compétences techniques de l'équipe grâce à une mission d'un expert français en géotechnique

❖ LAITERIE DU BERGER (Sénégal)

En 2006, I&P a soutenu la création d'une exploitation laitière au Sénégal utilisant du lait local, à l'inverse des concurrents qui importent du lait en poudre.

Objectifs : promouvoir le secteur laitier local et garantir un revenu régulier aux éleveurs.



Impacts de la LDB

- Start-up en croissance, vend 3 800 litres de yaourt par jour et a directement créé 146 emplois.
- Le revenu des éleveurs a augmenté et est mieux réparti sur l'année (30 000 CFA en moyenne par mois pendant la saison sèche et 60 000 pour la saison des pluies).
- Important effet d'entraînement : environ 2 000 personnes concernées, dont 800 éleveurs.
- Structuration du secteur: organisation des éleveurs, modernisation des méthodes d'élevage
- Meilleure visibilité sur les besoins des producteurs laitiers au Sénégal, attire l'attention de nouveaux acteurs (ONG).

Appui d'I&P

- Effet de levier : attire de nouveaux investisseurs et création de partenariats stratégiques
- Formations, assistance technique etc.

❖ CAMED (Mali) :

En 1995, un Malien pharmacien de formation se lance dans la distribution de médicaments génériques, avec sa mobylette et 5.000 €. Il rencontre Patrice Hoppenot en 2002.

En 2003, I&P entre au capital de l'entreprise avec un apport de près de 50.000 euros ainsi que l'octroi de prêts relais.

I&P cède ses titres en deux temps : en 2007 auprès de pharmaciens locaux puis le solde en 2012 à Tedis, un fournisseur français de Camed déjà actionnaire.

Impacts de CAMED

- Triplement du chiffre d'affaires, création d'une dizaine d'emplois.
- CAMED devient le n°3 du marché, challenger local de deux multinationales françaises.

Appui d'I&P

- Accompagnement financier, mais aussi stratégique.
- L'entreprise se structure, se fortifie, se développe.

❖ BIOTROPICAL (Cameroun) :

C'est une société de production et d'exportation de fruits tropicaux biologiques créée il y a plus de 20 ans par Jean Pierre Imélé, pionnier du secteur bio en France et au Cameroun. L'entreprise commercialise principalement des mangues, bananes, ananas et papayes, qui sont exportés en frais, en surgelé ou en séché vers la France et d'autres pays de l'Union Européen. Ses clients sont des importateurs-grossistes spécialisés dans le bio basés en Europe.



Impacts de Biotropical

- Biotropical joue un rôle clé dans son environnement et dans la filière horticole camerounaise en exploitant près de 200 ha de plantations bio certifiées par ECOCERT.
- Au-delà de cette production en interne, la société s'approvisionne également auprès de groupements de producteurs locaux agréés et certifiés bio.
- La société emploie une cinquantaine de permanents.
- Elle dispose de deux fours (séchoirs à fruits), dont l'un est un four à biomasse, réduisant fortement les émissions de CO2 liées au séchage.

Appui d'I&P

- Participation au capital à hauteur de 26% et octroi d'un prêt
- Le plan de développement mené avec I&P a permis l'extension des plantations et la mise en place d'une nouvelle usine afin d'augmenter la capacité de production.
- Biotropical est devenu le leader de l'agriculture biologique au Cameroun.

ANNEXE 2 : CVs DE L'EQUIPE

JEAN-MICHEL SEVERINO, GERANT, INVESTISSEUR & PARTENAIRE CONSEIL

Né en 1957, Jean-Michel Severino est diplômé de l'Ecole Supérieure de Commerce de Paris (1978), de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris en 1980 puis de l'École nationale d'administration en 1984 (promotion Louise Michel). Il est titulaire d'une licence en droit (Paris II, 1978) et d'un DEA d'économie (Dauphine, 1979)..

Après quatre années comme inspecteur des finances au ministère de l'économie et des finances (1984/1988), il est devenu conseiller technique du ministre de la coopération Jacques Pelletier, puis chef du service macroéconomique et Directeur du développement au ministère français de la Coopération de 1989 à 1996. De 1996 à 2001, il occupa ensuite les postes de directeur pour l'Europe centrale puis de vice-président de la Banque mondiale pour l'Asie. M. Severino publie régulièrement dans la presse française et internationale.

Il est également 'senior fellow' du german marshall fund of the United States, directeur de recherches à la FERDI et président du conseil d'administration de l'IEDES. Il est membre des conseils d'administration de Conservation International, de la fondation Sanofi et de la fondation Chirac.

Jean-Michel Severino est administrateur de Danone et de France Telecom.

Il poursuit son engagement en faveur de l'Afrique et met en œuvre ses convictions, développées dans son livre Le Temps de l'Afrique (avec Olivier Ray, chez Odile Jacob, 2010), en prenant la gérance d'Investisseur & Partenaire Conseil en 2011.

L'équipe d'investissement

Sébastien BOYE: 10 ans d'expérience en Private Equity

- Directeur d'Investissement pour I&P depuis sa création en 2002.
- En charge des portefeuilles de PME et d'IMF d'I&P Développement au Mali, au Niger, au Burkina Faso, au Ghana et en Namibie.
- Analyste crédit chez BNP Paribas à Los Angeles (1999-2001)
- Diplômé de l'ESCP Europe.

Pierre CARPENTIER: 12 ans d'expérience en Private Equity

- Directeur d'Investissement pour I&P depuis 2006.
- En charge des portefeuilles de PME et d'IMF d'I&P Développement en Côte-d'Ivoire, Cameroun et République démocratique du Congo.
- Directeur Associé d'un cabinet de génie-conseil (2003-2006) ;
- Chargé d'investissement dans une société d'investissement dédié aux PME en Afrique, Afriques Initiatives (1999-2003) ;
- Diplômé d'une école d'ingénieur et d'un DESS de management des entreprises

Jérémy HAJDENBERG: 8 ans d'expérience en Private Equity

- Directeur d'Investissement pour I&P depuis 2004.

- En charge des portefeuilles de PME et d'IMF d'I&P Développement au Sénégal, au Bénin, au Mali, en Ouganda, en Mauritanie et au Kenya.
- Directeur Général d'un programme de microfinance, Manille, Philippines (2001-2003)
- Consultant en stratégie (1999-2001)
- Diplômé d'HEC

Thomas LAURUOL: travaille pour I&P depuis 2 ans en tant que chargé d'investissement.

- Expérience en conseil.
- Diplômé de l'ESCP Europe

David MUNNICH: travaille pour I&P depuis 2 ans en tant que chargé d'investissement

- Chargé de projet à l'AFD en Mauritanie.
- Diplômé de HEC, Ecole de Commerce française

Patrice GOMIS, Festus William LARTEY AMOYAW, Larissa MONTHE les trois nouveaux membres de l'équipe dans les bureaux locaux (Sénégal, Ghana, Cameroun).

L'équipe administrative et financière

Laetitia LATREILLE:

- Directrice Financière d'I&P depuis 3 ans
- Directrice Générale et Directrice Financière chargée du département des finances d'une PME de commerce équitable (2002-2007).
- Diplômée de l'ESSEC et d'un DESS en développement,

Elodie NOCQUET:

- Responsable financière d'I&P, travaille pour I&P depuis 3 ans
- Expérience dans l'assistance aux ONG dans la collecte de fonds en Tunisie (2007-2009)
- Diplômée d'HEC

Isabelle COLIN:

- Directrice des ressources humaines et de l'administration d'I&P depuis 6 ans
- 13 ans d'expérience dans les ressources humaines (1993-2006)
- Diplômé de l'IEP de Paris

Emilie DEBLED :

- Responsable communication d'I&P depuis mai 2012,
- 10 ans d'expérience en agence de communication (2002-2012)
- Diplômée de l'EDHEC