



COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Dakar, le 17 Octobre 2012

INAUGURATION DU NOUVEAU BUREAU D'INVESTISSEURS & PARTENAIRES A DAKAR, SENEGAL

A l'occasion du lancement du nouveau fonds I&P Afrique Entrepreneurs (IPAE) et pour renforcer son implantation en Afrique de l'Ouest, Investisseurs & Partenaires (I&P) inaugure un nouveau bureau à Dakar le 17 octobre 2012, en présence de Jean-Michel Severino.

Objectif : développer une plus grande proximité avec ses entreprises partenaires et générer de nouveaux dossiers d'investissement pour IPAE

L'ouverture du nouveau bureau à Dakar marque la volonté d'I&P de poursuivre sa stratégie d'investissement dans la région, initiée en 2002 par Patrice Hoppenot et développée ensuite par Jérémy Hajdenberg. Le bureau d'I&P Sénégal illustre par ailleurs la nouvelle politique d'implantation locale d'I&P, qui a ouvert en 2012 trois autres bureaux : au Ghana, au Cameroun et à Madagascar.

Le portefeuille compte à ce jour six entreprises sénégalaises, sur une quinzaine dans la région et une trentaine au total. Les entrepreneurs accompagnés par I&P au Sénégal évoluent dans des secteurs très variés : Santé (Duopharm, Colaser et Nest for all), agroalimentaire (Laiterie du Berger), et équipements & maintenance (Delta Irrigation et Equip Plus). Elles concourent toutes au développement du pays en créant de la valeur locale et des emplois pérennes.

GENERER DES DOSSIERS D'INVESTISSEMENT POUR LE NOUVEAU FONDS IPAE

Le nouveau fonds IPAE doté à terme de 50 millions d'euros cible les petites et moyennes entreprises d'Afrique Centrale et d'Afrique de l'Ouest, dont les besoins en fonds propres s'échelonnent de 300 000 à 1,5 millions d'euros (entre 200 millions et 1 milliard de FCFA). Ces entreprises manquent aujourd'hui d'accès à des financements de long terme, et sont à la recherche de conseil et d'appui. IPAE prévoit d'investir dans une cinquantaine d'entreprises au cours des 5 prochaines années, en suivant le même modèle d'intervention que pour le premier véhicule, I&P Développement.

L'approche d'I&P a prouvé son efficacité pendant la dernière décennie. Elle se caractérise par la combinaison d'un apport financier – sous forme de prise de participation le plus souvent minoritaire, ou de prêt – et d'un accompagnement stratégique et technique des entrepreneurs. I&P entend nouer une relation de confiance de long terme avec ses entrepreneurs partenaires et les soutenir dans la croissance et la valorisation de leur entreprise.

Investisseurs & Partenaires a pour ambition de contribuer à la croissance et au développement de l'Afrique, en soutenant l'émergence d'une nouvelle génération d'entrepreneurs africains.

A propos d'Investisseurs & Partenaires (I&P):

Famille de fonds d'investissement créée en 2002 par Patrice Hopenot, et dirigée depuis 2011 par Jean-Michel Severino (ancien Directeur Général de l'AFD de 2001 à 2010).

I&P accompagne le développement de PME africaines (y compris des institutions de microfinance), à travers une relation de partenariat stratégique et financier. Ces entreprises constituent un maillon essentiel du développement en Afrique, car elles produisent des impacts sociaux, environnementaux et de gouvernance sur le tissu local.

Pour accomplir cette mission, I&P dispose de deux véhicules financiers (IPDEV et IPAE) et met en œuvre des instruments diversifiés (prises de participation minoritaires, prêt, etc.), principalement auprès d'entreprises d'Afrique de l'Ouest et d'Afrique Centrale et de l'Océan Indien. Elle s'appuie sur une équipe engagée, exigeante et expérimentée présente à Paris et dans cinq pays africains : Ghana, Cameroun, Sénégal, Côte d'Ivoire et Madagascar.

Pour en savoir plus sur nos activités, retrouvez nous sur : **www.ietp.com**

Contacts Bureau I&P Sénégal :

Jérémy Hajdenberg – Directeur d'investissement

01 58 18 - j.hajdenberg@ietp.com

Patrice Gomis – Chargé d'investissement basé à Dakar

..... p.gomis@ietp.com

Contact presse :

Emilie Debled – Responsable Communication et Relations extérieures

01 58 18 57 11 / 06 61 97 44 23 – e.debled@ietp.com

DOSSIER DE PRESSE
INAUGURATION DU BUREAU I&P SENEGAL
17 octobre 2012

**INVESTISSEURS & PARTENAIRES OUVRE UN NOUVEAU BUREAU AU SENEGAL
AFIN DE RENFORCER SA PRESENCE AUPRES DE SES ENTREPRISES PARTENAIRES
ET GENERER DE NOUVEAUX DOSSIERS D'INVESTISSEMENT POUR LE FONDS IPAE**

Contacts Bureau I&P Sénégal :

Jérémy Hajdenberg – Directeur d'investissement

01 58 18 - j.hajdenberg@ietp.com

Patrice Gomis – Chargé d'investissement basé à Dakar

..... p.gomis@ietp.com

Contact presse :

Emilie Debled – Responsable Communication et Relations extérieures

01 58 18 57 11 / 06 61 97 44 23 – e.debled@ietp.com

SOMMAIRE

I. <u>INVESTISSEURS & PARTENAIRES AU SENEGAL DEPUIS 2002</u>	4
1. <i>Présentation d'I&P, partenaire des entrepreneurs africains depuis dix ans</i> Erreur ! Signet non défini.	
2. <i>Un modèle original et éprouvé</i>	Erreur ! Signet non défini.
3. <i>Les entreprises partenaires d'I&P en Afrique de l'Ouest</i>	Erreur ! Signet non défini.
<i>a. Analyse du portefeuille</i>	
<i>b. Présentation des entreprises partenaires d'I&P en Afrique de l'Ouest</i>	
II. <u>LE NOUVEAU FONDS : I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS</u>	8
1. <i>Objectifs</i>	8
<i>a. La raison d'être d'I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS</i>	8
<i>b. Les cibles d'investissement</i>	8
<i>c. Les objectifs d'investissement</i>	9
2. <i>Une stratégie d'investissement fondée sur l'impact investment</i>	9
3. <i>Les atouts d'Investisseur & Partenaire</i>	9
<i>a. Une approche originale et efficace</i>	9
<i>b. Une équipe franco-africaine expérimentée et engagée</i>	10
<i>c. Un processus d'investissement rigoureux et exigeant</i>	10
<i>d. Un track record performant</i>	10
<i>e. Un panel d'investisseurs solide et varié</i>	11
<i>f. Un portefeuille d'entreprises diversifié et équilibré</i>	11

SOURCES

ANNEXE 1 : Présentation des entreprises partenaires d'I&P en Afrique de l'Ouest

ANNEXE 2 : CVs DE L'EQUIPE D'INVESTISSEMENT EN AFRIQUE DE L'OUEST 12

I. INVESTISSEURS & PARTENAIRES AU SENEGAL DEPUIS 2002

1. *Présentation d I&P, partenaire des entrepreneurs africains depuis dix ans*

Investisseur & Partenaire pour le développement (IPDEV) a été créé en juillet 2001 par Patrice Hoppenot, ancien associé fondateur de BC Partners. Après avoir réussi dans le capital investissement, il décide de s'engager auprès des PME en Afrique. Il souhaite tirer parti de son expérience et de son expertise, et **donner un sens supplémentaire à l'argent gagné dans une première vie.**

Le métier d'Investisseur & Partenaire consiste à investir — sous forme de participation au capital et/ou de prêt — dans les entreprises de taille petite et moyenne et les institutions de microfinance, dans une **relation de partenariat à long terme.**

Les entreprises de taille moyenne en Afrique subsaharienne

- En Afrique subsaharienne, et plus particulièrement en Afrique francophone le tissu d'entreprises formelles de taille moyenne est faible.
- Son renforcement est pourtant essentiel au développement économique et social.
- Beaucoup d'entrepreneurs africains de qualité n'ont pas accès aux financements bancaires et pour eux le microcrédit est insuffisant.
- Même les PME de plus grande taille souffrent de handicaps importants.

Les institutions de microfinance

- Les institutions de microfinance sont des organismes qui proposent un ensemble de services financiers — comme le microcrédit ou l'épargne — aux populations exclues du système bancaire conventionnel.
- Elles financent des activités traditionnelles dans les zones rurales ou des activités informelles dans les villes. Ces institutions ont des besoins de financement importants et tendent à se structurer en sociétés privées.

IPDEV a ensuite sponsorisé la création d'un fonds d'investissement dans l'Océan Indien, I&P Indian Ocean, géré par la société I&P management dirigée par Antoine Delaporte, qui s'est orientée progressivement vers des PME de taille plus importante. I&P management a ensuite lancé deux fonds successeurs, I&P Indian Ocean puis I&P Capital.

2. Un modèle original et éprouvé

La mission d'Investisseur et Partenaire est de **contribuer à l'émergence d'un secteur privé pérenne en Afrique**. Son action procède à la fois d'une **vision sociétale et d'une exigence d'efficacité économique**.

Sa singularité réside dans l'**accompagnement stratégique étroit des entreprises africaines, comme dans l'accent mis sur leur performance sociale et environnementale**, ce qui favorise l'adoption de bonnes pratiques de gestion, de management et la mise en place d'un cadre propice à la croissance et au développement.

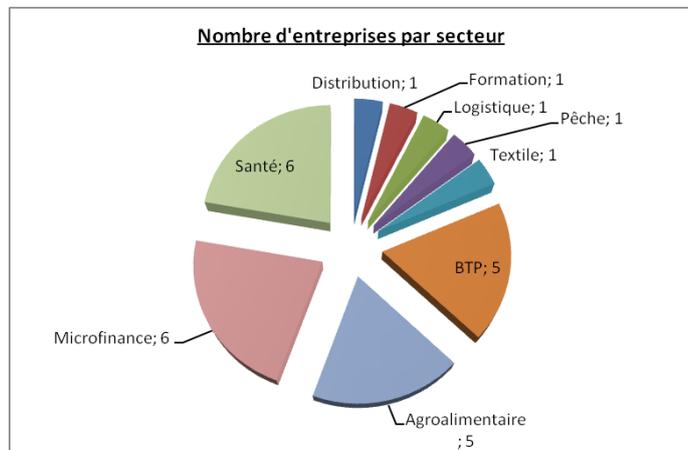
En dix ans, Investisseur & Partenaire a investi près de **10 millions d'euros dans 30 sociétés** (participations minoritaires), dont 7 institutions de microfinance : au Sénégal, au Bénin, en Mauritanie, au Mali, au Niger, Côte d'Ivoire, au Burkina Faso, au Cameroun, en Ouganda, en Namibie, à Madagascar.

Le bilan est positif : près de 1 400 emplois ont été créés ou sauvegardés en 8 ans dans une trentaine d'entreprises.

3. Les entreprises partenaires d'I&P en Afrique de l'Ouest

Le portefeuille d'I&PDEV est constitué de **27 PME et de 6 IMF**. L'entreprise a déjà effectué 2 sorties en 2008 et 2 sorties en 2012.

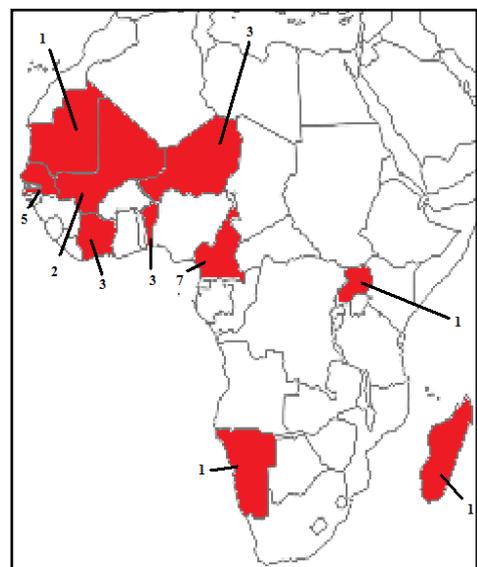
Le chiffre d'affaires des entreprises du portefeuille a cru de 23% par an en moyenne.



Nombre d'entreprises par pays :

Les zones d'intervention actuelles sont: le Sénégal, le Cameroun, le Niger, le Mali, la Côte d'Ivoire, l'Ouganda, le Burkina Faso, le Ghana, les Comores, le Bénin, la Namibie, la Mauritanie et Madagascar.

Les retours de ces investissements sont très satisfaisants :



- **I&P a permis la création directe de 1 400 emplois en 8 ans.** A travers 30 entreprises, 15 000 personnes ont bénéficié d'une amélioration de leurs capacités financières.
- L'action d'I&P a permis **de générer 1,5 millions d'euros de taxes supplémentaires par an**, permettant plus de dépenses publiques ; ce qui représente 300 enfants scolarisés en plus chaque année.

Les entreprises accompagnées par Investisseur & Partenaire sont issues de secteurs très variés, et sont toujours **utiles au développement africain** :

- **Santé**, avec par exemple un distributeur pharmaceutique (**Duopharm**) ou une clinique ophtalmologique (**Colaser**)
- **Agro-alimentaire**, avec par exemple, l'accompagnement d'une laiterie sénégalaise fabriquant des yaourts à partir de lait produit localement et contribuant au développement de toute une filière de producteurs locaux (**Laiterie du Berger**)
- **Equipement & Maintenance**, avec l'accompagnement d'un entrepreneur béninois qui a créé une entreprise de production de gravier normalisé (**Bhélix**), ou encore des matériaux de construction au Mali.

(cf. annexe 2 : présentation du portefeuille d'entreprises accompagnées par I&P en Afrique de l'Ouest)

II. LE NOUVEAU FONDS : I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS

1. Objectifs

a. La raison d'être d'I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS

Investisseur & Partenaire entend être un **partenaire actif des PME africaines**, en apportant des fonds d'une part, et ses compétences en finance et en management d'autre part, dans une **démarche entrepreneuriale**.

Sa vision est de **contribuer à l'émergence d'un secteur privé pérenne en Afrique**, et par la même d'agir en faveur de la croissance et du développement du pays.

b. Les cibles d'investissement

Le fonds IPAE vise à accompagner un segment d'entreprises compris entre les nombreuses micro-entreprises d'une part, les PME déjà structurées et les grands groupes internationaux présents sur le continent africain d'autre part. **Cette large tranche pratiquement absente du marché africain est ce que l'on appelle le « missing middle »**. Elle est constituée de petites et moyennes entreprises et représente la cible d'investissement privilégiée du nouveau fonds.

Plus précisément, les cibles des investissements devront répondre aux **critères suivants**:

- Des entreprises de taille moyenne, jeunes ou en croissance, et des institutions de micro finance
- En Afrique de l'Ouest et Centrale ainsi que dans l'Océan Indien
- Relevante de l'économie formelle
- Dans des secteurs diversifiés (santé, agro-alimentaire, agriculture, construction, distribution, services, microfinance, tout autre secteur licite)
- Montrant des perspectives de création de valeur
- Gérées par des équipes dirigeantes ou des entrepreneurs locaux désireux d'être accompagnés et conseillés, et sachant travailler en confiance et en transparence.

Les **cibles des investissements d'IPAE résultent d'un équilibre entre recherche de rentabilité et recherche d'impact**. Elles impliquent l'acceptation d'un certain niveau de risque politique ou d'environnement.

c. Les objectifs d'investissement

Les montants unitaires d'investissement s'échelonnent de **300 KEUR à 1,5 MEUR**, soit entre 200 millions et 1 milliard de FCFA.

I&P prévoit d'investir dans une cinquantaine de participations au cours des 10 prochaines années.

2. Une stratégie d'investissement fondée sur l'impact investment

Investisseur & Partenaire met à disposition des entreprises du financement en fonds propre et de l'assistance technique, leur permettant **d'améliorer leurs performances financières comme environnementales, sociales et de gouvernance.**

I&P considère **l'entreprise comme créatrice de valeur** pour les actionnaires, entrepreneurs, employés, clients, fournisseurs et communautés environnantes.

- I&P veut renforcer l'économie africaine et le tissu social en multipliant le nombre de PME compétitives et pérennes et contribuer à **développer l'esprit d'entrepreneuriat** chez les individus.
- Ses instruments ont pour but **d'optimiser cette création de valeur pour l'ensemble des parties prenantes.**
- Les impacts sont définis par une **priorité accordée aux entrepreneurs et entreprises africaines, aux activités acceptables du point de vue de la gouvernance**, et supposent une approche sociale et environnementale proactives de la part des promoteurs.

L'amélioration de la performance ESG (économique, sociale et gouvernance) des entreprises africaines et la mise en place de pratiques adaptées, au-delà de la simple conformité légale figurent également dans les objectifs du fonds.

3. Les atouts d'IPAE

a. Une approche originale et efficace

Le modèle choisi par IPAE, et partagé avec IPDEV, est atypique au sein des fonds de private equity.

- IPAE est **minoritaire** dans les entreprises dans lesquels il investit et ne prend par conséquent pas le contrôle de l'entreprise. Cette approche permet d'installer très tôt une relation de confiance avec l'entrepreneur et de mettre en place un **partenariat étroit et de long terme.**
- La proximité entre IPAE et les entreprises partenaires est grande et est maintenue tout au long de la durée d'investissement grâce notamment à des **visites de terrain fréquentes** et désormais des **bureaux locaux.**

- Plus que dans d'autres fonds de private equity IPAE **accompagne, forme et conseille** l'entreprise. Le fonds met à la disposition des entreprises de **l'assistance technique** pour leur permettre d'améliorer leurs performances financières comme environnementales, sociales et de gouvernance. **I&P participe finalement à une structuration du secteur qui va au-delà de l'entreprise elle-même.**

b. Une équipe franco-africaine expérimentée et engagée

En 2011, la société est reprise par **Jean-Michel SEVERINO** après le départ en retraite de Patrice Hoppenot. Jean-Michel Severino (Inspecteur des finances, Ancien Vice-Président de la Banque Mondiale et Directeur Général de l'Agence Française de Développement (AFD) de 2001 à 2010) reprend la gestion de IPDEV et assure la levée du nouveau fonds I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS.

Par ailleurs I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS sera géré par **la même équipe que celle du premier fonds, IPDEV. (cf. annexe 2: CVs de l'équipe d'investissement liée au bureau de Dakar)**

- L'équipe d'investissement est constituée au total de neuf **directeurs et chargés d'investissement, dont sept sont actuellement recrutés.**
- Elle possède une **connaissance approfondie des problématiques propres à l'Afrique et à l'Océan indien.**
- Elle est **entourée d'un réseau de professionnels et de volontaires à forte valeur ajoutée.**
- L'équipe sera localisée **dans cinq pays africains** : Ghana, Sénégal, Cameroun, Côte d'Ivoire et Madagascar, et animée depuis Paris.

c. Un processus d'investissement rigoureux et exigeant

Investisseur & Partenaire met en œuvre un processus rigoureux destiné à garantir des rendements financiers et des impacts locaux conformes à ses engagements, ce qui se traduit par:

- Une **étude approfondie des dossiers**, avec visites de terrain, études de marché, analyses financières et techniques. Cette étude permet l'établissement d'une relation de confiance, de transparence et d'écoute réciproque avec l'équipe dirigeante et les autres actionnaires
- Une **implication forte dans la stratégie** et un accompagnement dans la durée des dirigeants et du management.

d. Un track record performant

IPDEV a déjà fait ses preuves et est parvenu à prouver au cours de ces dix dernières années **l'efficacité de son modèle** : une bonne rentabilité associée à d'importants impacts sociaux, économiques et environnementaux.

Ainsi, le chiffre d'affaire des entreprises du portefeuille a crû en moyenne de 23% ; l'action d'I&P a permis de créer (ou de maintenir) 1400 emplois et d'améliorer les conditions des capacités financières de 15 000 personnes.

IPAE pourra bénéficier de l'image positive acquise par IPDEV en Afrique, de son réseau, et de son expérience dans 14 pays africains.

e. Un panel d'investisseurs solide et varié

Le premier closing d'I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS (IPAE) s'est achevé le **10 mai 2012 pour un montant de 40 millions d'euros**.

Ces fonds ont été levés à **part égale auprès d'investisseurs privés** (Danone, la Bred, le Crédit coopératif ou encore la Bank of Africa), de particuliers et de familles, et d'investisseurs **publics** (Proparco (FISEA), BEI, FMO (Pays bas), la Caisse des dépôts).

L'étape actuelle sera suivie d'un **second closing**, permettant au fonds d'atteindre à terme **50 millions d'euros**.

f. Un portefeuille d'entreprises diversifié et équilibré

Le portefeuille d'IPAE sera très diversifié, afin de limiter le risque et élargir l'impact que le fonds peut avoir sur l'économie des pays africains :

- **Diversité géographique** avec plus de 14 pays visés : Sénégal, Mauritanie, Mali, Niger, Côte d'Ivoire, Bénin, Burkina Faso, Ghana, Cameroun, Ouganda, Namibie, Madagascar, les Comores et l'île Maurice.
- **Diversité dans le type de structure** avec des investissements dans des PME et des institutions de microfinance
- Diversité **dans les secteurs** : santé, agroalimentaire, BTP, pêche, formation, distribution, textile,...
- De nombreux investissements avec **aucun n'excédant 10% du capital total du fonds**
- **Des instruments financiers variés** (capital, prêts, prêts d'actionnaires, obligations,...)
- Différents **niveaux de maturité des entreprises cibles** (start-up, entreprises en développement, entreprises matures)

SOURCES

- African Development indicators de la Banque Mondiale (la très grande majorité des données macro) - <http://databank.worldbank.org/ddp/home.do?Step=1&id=4>
- Doing Business de la Banque Mondiale (pour tout ce qui est obstacle au développement du secteur privé) - <http://databank.worldbank.org/ddp/home.do?Step=1&id=4>
- World Economic Outlook Database du FMI (pour les données sur l'inflation et peut-être un ou deux autres indicateurs) - <http://www.imf.org/external/ns/cs.aspx?id=28>
- La CNUCED pour les données sur les IDE et transferts de migrants - <http://unctadstat.unctad.org/ReportFolders/reportFolders.aspx>
- Rapports EMPEA (Emerging Market Private Equity Association) pour les données sur le capital investissement.

ANNEXE 1 : Présentation des entreprises partenaires d'I&P en Afrique de l'Ouest

COLASER (Sénégal) - Santé - IP DEV



En-tête

- Entrepreneurs: 4 ophtalmologues: **Aliou Lam, Makane Seck, Faouzi Jaffar et Hassan Jouni.**
- En portefeuille depuis **2007**
- Nombre d'employés: **21**
- [Site de l'entreprise Colaser](#)

Colaser est une clinique ophtalmologique créée en 2007 située dans le centre de Dakar, répondant aux besoins d'une clientèle variée: salariés bénéficiant d'une couverture sociale, retraités, classe moyenne, expatriés,...

Colaser a souhaité compléter l'offre de soins dans le secteur public (4 hôpitaux pour 26 ophtalmologistes) grâce au développement d'une nouvelle clinique ophtalmologique pour répondre à la demande croissante.

Aliou Lam, Makane Seck, Faouzi Jaffart et Hassan Jouni sont 4 ophtalmologues ... **A compléter**

- **Partenariat I&P**

Le partenariat avec I&P a permis :

- D'imposer en 3 ans Colaser comme la clinique ophtalmologique de référence au Sénégal.
- Un équipement en matériel permettant les interventions chirurgicales les plus pointues.

- **Impacts**

Le chiffre d'affaires a crû de près de 60% entre 2008 et 2011.

A compléter



Danone Communities (Credit)

En-tête

- Entrepreneur : Bagoré-Xavier Bathily, vétérinaire, et Ibrahima Kane, ingénieur de l'école Polytechnique.
- Participation I&P : **25.6%**
- En portefeuille depuis **2006**
- Nombre d'employés: **21**
- Vidéo présentation du projet : <http://www.viddler.com/v/422aeb6c>

La Laiterie du Berger est l'une des seules sociétés sénégalaises à fabriquer des produits laitiers à partir de lait frais local, collecté auprès de plus de 600 éleveurs de la zone de Richard Toll.

Bagoré-Xavier Bathily est né à Dakar et a fait ses études de vétérinaire en Belgique. Il a ensuite travaillé en France et pour une ONG en Mauritanie. En 2005, il crée la laiterie du Berger pour valoriser la production de lait frais au Sénégal.

Partenariat I&P :

Les produits de la Laiterie du Berger, distribués dans plus de 5 300 points de vente, font face à une forte concurrence de produits réalisés à partir de poudre de lait importée. Ainsi l'entreprise souhaite valoriser la production nationale de lait provenant des éleveurs pour approvisionner les marchés locaux.

En partenariat avec I&P et Danone Communities, la Laiterie du Berger :

- A rénové et relancé la gamme de produits sous la marque Dolima : le goût et la texture du produit, son packaging et le marketing ont été revus
- A fait face aux nouveaux défis opérationnels sur le plan de la gestion de la production du fait de la forte progression des ventes : l'usine de Richard Toll est ainsi passée d'une production de 500 à 4000 kg de produits finis par jour

Impacts

- Nombre d'emplois créés : **A compléter**
- 600 éleveurs et leurs familles sont intégrés à la collecte de lait. Les revenus des ces éleveurs ont triplé depuis la création de l'entreprise
- Près de 650 000 litres de lait sont collectés en 2010
- Croissance annuelle moyenne du chiffre d'affaires depuis 2007 : +62%



En-tête

- Entrepreneur: **Serigne Mbaye Niang**, titulaire d'un DEA et d'un master en gestion des PME
- Participation I&P : **24%**
- En portefeuille depuis **2010**
- Nombre d'employés: **65**
- [Site internet d'Equip Plus](#)

Equip Plus est une entreprise sénégalaise du secteur de l'équipement électromécanique à usage hydraulique, agricole et énergétique. Equip Plus a fait appel à I&P pour renforcer sa structure financière et améliorer sa gestion financière.

Lamine Niang a créé Equip Plus en 1998. **Serigne Niang**, son fils, a pris la Direction Générale de l'entreprise en 2004. Formé à Montpellier et au Québec, il avait précédemment travaillé pendant 2 ans pour un institut étudiant la performance financière et managériale des PME.

- **Partenariat I&P**

Le partenariat avec I&P a permis :

- La structuration de l'entreprise: système d'information, indicateurs de gestion,
- Le Renforcement de la gestion des concessions rurales

- **Impacts**

Après une année difficile en 2010, l'entreprise a repris le chemin de la croissance.

A compléter



En-tête

- Entrepreneur: Cinq promoteurs dont Jules Charles Kébé, directeur général
- Participation I&P : **30%**
- En portefeuille depuis **2011**
- Internet <http://www.duopharm.sn/>

Nouvel acteur du marché des médicaments au Sénégal, DUOPHARM est le regroupement de près de 100 pharmaciens sénégalais qui comptent développer une stratégie commerciale de proximité.

M. Jules Charles Kébé, titulaire de la pharmacie Guinaw Rail à Dakar, est le Directeur Général. Il a été représentant médical pour Pfizer et a dirigé la COPHASE, deuxième grossiste-répartiteur du Sénégal, de 1999 à 2002. Les autres promoteurs sont tous soit membres de l'Amicale des Pharmaciens du Sénégal, soit élus à l'Ordre National des Pharmaciens.

Partenariat I&P :

Le secteur d'activité de DUOPHARM est caractérisé par une intensité concurrentielle élevée, avec une forte présence d'entreprises multinationales d'origine européenne. Ce marché de la santé connaît toutefois une croissance très soutenue au Sénégal, où les dépenses en santé par habitant augmentent fortement depuis le début des années 2000. Ainsi depuis 1999, le nombre d'officines a doublé depuis 1999 et le marché du médicament affiche une croissance annuelle de l'ordre de 6%.

I&P s'est engagé aux côtés de DUOPHARM :

- En accompagnant la structuration de l'entreprise
- En travaillant à une seconde augmentation de capital du fait de la forte croissance de l'activité lors du premier exercice
- En améliorant la maîtrise du système d'information

Impacts

- Nombre d'emplois créés : **A compléter**
- Le chiffre d'affaires 2011 a été multiplié par 10 par rapport au chiffres d'affaires 2010



- . Entrepreneur: **Jean-Pierre Chapeaux**, ingénieur agronome
- . Participation I&P : **37%**
- . En portefeuille depuis **2012**
- . Nombre d'employés: **8**
- . [Site internet de Delta](#)

Delta Irrigation est une entreprise qui vend et installe du matériel d'irrigation et apporte une assistance technique à ses clients au Sénégal et prochainement en Côte d'Ivoire.

Le projet de développement de l'entreprise est motivé par la très forte demande du marché et par le positionnement d'expertise reconnue de Delta

Jean Pierre Chapeaux est ingénieur agronome de formation, spécialisé dans les régions tropicales. Il a commencé sa carrière comme chercheur, à Louvain puis au Burundi. Il a dirigé une entreprise familiale en Belgique et une entreprise de cartons et emballages au Burundi avant de devenir Directeur d'exploitation de deux des plus grandes exploitations du Sénégal. On peut légitimement le considérer comme l'initiateur de l'irrigation goutte-à-goutte dans la vallée du fleuve Sénégal. Il a créé Delta Irrigation en 2003.

- **Partenariat I&P**

Investissement immobilier: aménagement de nouveaux locaux.

Acquisition de nouveaux véhicules et de matériel technique et informatique

- **Impacts**

Réduction au minimum de l'utilisation d'eau et d'engrais et développement de la production grâce à l'utilisation du goutte-à-goutte

Perspectives de croissance du chiffre d'affaires très positives.

Effectif passera de 8 employés en 2011 à 23 employés en 2016.



. Entrepreneurs: **Alassane** (pédiatre) **Khadidiatou** (ingénieure) et **Ousseynou Nakoulima** (polytechnicien, MBA Harvard)

. Participation I&P : **29%**

. En portefeuille depuis **2012**

. Nombre d'employés : **A compléter**

Nest for all (NFA) est un projet de création d'un réseau médical au Sénégal, proposant un suivi complet de la femme et de l'enfant en bas âge. Ce réseau, dont la dimension est aussi sociale, s'adressera à la fois aux classes moyennes et aisées et aux classes populaires.

Il existe un besoin d'une offre intermédiaire au Sénégal entre les cliniques trop onéreuses et les structures publiques dont la qualité de service est très mal perçue.

Nest for All est un projet familial de création d'un réseau médical par Alassane Nakoulima, un pédiatre réputé actif depuis 35 ans, sa fille Khady, une jeune ingénieur diplômée des Mines qui a monté le projet, et son fils Ousseynou, banquier à la BICIS, diplômé de Polytechnique et d'Harvard.

- **Partenariat I&P**

Développement d'un réseau de centres de santé maternelle et infantile privé proposant des accouchements et des soins pré et post-nataux pour la mère et l'enfant.

- **Impacts**

Amélioration de l'état de santé des enfants et femmes enceintes par un service de qualité accru.

NFA prévoit d'employer 40 personnes en 2015 et 60 en 2017



En-tête

- Entrepreneur: Adédogni Abimbola
- Participation I&P : 5%
- En portefeuille depuis 2009

NOMAD est leader au Bénin dans l'importation de produits premiers prix d'enseignes françaises de grande distribution (Carrefour, Casino).

Adédogni Abimbola est diplômé de l'ESC Toulouse. **A compléter**

Partenariat I&P :

La distribution de produits agro-alimentaires à Cotonou est scindée entre, d'un côté, quelques familles propriétaires de supermarchés travaillant essentiellement avec la classe aisée et expatriée, et d'un autre côté, une multitude de petits points de vente généralement informels (échoppes, stands sur les marchés...).

En partenariat avec I&P, NOMAD :

- a développé l'activité de négoce traditionnelle
- a lancé une activité de commerce de détail innovante au Bénin, avec un concept de supérettes de proximité à destination de la classe moyenne, sous l'enseigne « L'Express by Casino »

Impacts

- Nombre d'emplois créés : **A compléter**
- Chiffre d'affaires 2011 : 1 093 700 €



. Entrepreneur: **Yves Modest Agbo**, titulaire d'un DESS en économie

. Participation I&P : **30%**

. En portefeuille depuis **2006**

. Nombre d'employés: **5**

CAROTECH Bénin produit des carreaux d'extérieur et d'autres matériaux de construction à partir de ciment, sans énergie thermique.

Le projet Carotech s'inscrit dans un secteur en pleine expansion, tiré à la fois par la demande privée et par le programme de renforcement des infrastructures du gouvernement.

Yves Modest Agbo , ... **A compléter**

- **Partenariat I&P**

Financement des stocks

A compléter

- **Impacts**

. Nombre d'emplois créés **A compléter**

. Croissance du chiffre d'affaires **A compléter**



En-tête

- Entrepreneur : Narcisse Zolla, ingénieur en génie civil, master en management
- Participation I&P : **47,3%**
- En portefeuille depuis **2010**
- Internet : pas de trace

BHELIX produit et commercialise du gravier roulé normalisé, répondant aux normes de qualité des laboratoires de contrôle du béton. Elle exploite plusieurs carrières qu'elle a acquises, et traite la matière extraite par lavage et criblage automatique.

Narcisse Zolla est ingénieur de travaux civils et ancien consultant de la coopération néerlandaise

Partenariat I&P :

Jusque-là, les grandes entreprises du BTP et les PME locales étaient contraintes d'internaliser la production de gravier car le secteur du gravier au Bénin restait largement artisanal et informel. L'objectif de BHELIX est donc de répondre aux exigences de cette clientèle afin que celles-ci puissent sous-traiter leur production de gravier en respectant les normes de qualité de ces matériaux.

I&P s'est engagé aux côtés de BHELIX :

- En finançant son plan d'investissement (matériel de transport, installations et système de gestion)
- En réalisant un audit technique de l'usine de production de BHELIX
- En conseillant BHELIX pour trouver les bonnes ressources et la bonne organisation dans la gestion des opérations

Impacts

- Nombre d'emplois créés : **A compléter**
- Engagement de BHELIX de remettre en état les carrières après exploitation
- Aucun mineur n'est employé dans les carrières
- Le chiffre d'affaires a été multiplié par 4 depuis 2010



- . Entrepreneur: **Malick SY** (docteur en pharmacie) et **Aïcha SY** (diplômée en sciences de gestion)
- . Participation I&P : **31%**
- . En portefeuille depuis **2006**
- . Nombre d'employés: **21**

CAROTECH Mali est une société de production de carreaux et pavés à base de ciment basée à Bamako. Le procédé permet de ne pas utiliser de four dans un pays où l'énergie est très chère.

Le projet Carotech s'inscrit dans un marché en plein développement au Mali, alimentés par la croissance urbaine très importante et très rapide des principales villes du pays et en particulier de Bamako.

Malick SY, ... A compléter

- **Partenariat I&P**

Dotation de l'entreprise d'un système d'information et de gestion (SIG) solide.

Renforcement de son système de gestion et de ses structures grâce à plusieurs missions d'assistance technique mises en œuvre par I&P.

- **Impacts**

Entre 2007 et 2011 le chiffre d'affaires a été multiplié par 7.

A compléter



. Entrepreneur: **Malick SY**, docteur en pharmacie

. Participation I&P : **17%**

. En portefeuille de **2003 à 2011**

. Nombre d'employés: **25**

CAMED est le troisième distributeur pharmaceutique au Mali et leader sur le marché des génériques. Spécialisé dans les médicaments génériques, CAMED s'est par la suite transformé en distributeur universel, et offre aujourd'hui une gamme très diversifiée de produits pharmaceutiques.

Malick SY, ... A compléter

- **Partenariat I&P**
 - Formalisation de l'entreprise et structuration de la comptabilité.
 - Investissement dans des espaces de stockage et du matériel roulant
 - Organisation de la démarche marketing et élargissement du portefeuille de produits
 - Mobilisation de financements bancaires pour financer le stock de médicaments.
- **Impacts**

Quasi triplement du chiffre d'affaires annuel sur la période d'investissement.

Création d'une dizaine d'emplois



- Entrepreneur: **Daouda Coulibaly**
- Participation I&P : **35%**
- En portefeuille depuis **2010**
- Site internet : <http://www.trainis.com>
- Reportage : <http://www.youtube.com/watch?v=bStxN61vz0c>
- Interview RFI : <http://www.rfi.fr/emission/20111119-invite-daouda-coulibaly>

La société TRAINIS, créée en 2008 par un Daouda Coulibaly, propose des formations généralistes de haut niveau en management. Ces formations sont concentrées sur une semaine environ et animées par des professeurs internationaux.

Daouda Coulibaly a suivi sa scolarité au Mali avant d’obtenir une bourse pour partir étudier en France. En parallèle de ses cours de géographie en licence et en master, il se forme en auto-didacte à l’informatique.

A son retour au Mali, il ne parvient pas à trouver un emploi qui corresponde à son diplôme de géographe. En commençant dans la revente d’ordinateurs. Il souhaite développer l’activité en créant une société d’informatique. Mais il fait face à un problème de compétences : il ne parvient pas à recruter des ingénieurs qui puissent répondre à ses besoins. Il décide de combler ce manque en créant une entreprise de formation sur les outils informatiques. Devant la forte demande, il développe son offre en proposant des formations supplémentaires en management, ressources humaines, finance&comptabilité et propose ces formations dans de nombreux pays de l’Afrique Francophone : Côte d’Ivoire, Maroc, Sénégal, Congo...

Partenariat I&P :

TRAINIS répond à un besoin fort de formation parmi les cadres africains qui veulent se mettre en phase avec les standards internationaux. Dans un contexte d’ouverture à la mondialisation, ces managers cherchent à accélérer leur carrière, jusque-là pénalisée par une formation de base considérée comme insuffisante.

I&P s’est engagé aux côtés de TRAINIS :

- En identifiant les prescripteurs et prospects des différentes « lignes de produits » de TRAINIS
- En participant à l’élaboration du plan de développement stratégique à 3 ans
- En étudiant les besoins non couverts de formation des grandes entreprises, des PME et des administrations

Impacts

- Nombre d'emplois créés : **A compléter**
- Le chiffre d'affaire a augmenté de +50% depuis 2010

ANNEXE 2 : CVs DE L'EQUIPE

JEAN-MICHEL SEVERINO, GERANT, I&P

Né en 1957, Jean-Michel Severino est diplômé de l'Ecole Supérieure de Commerce de Paris (1978), de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris en 1980 puis de l'École nationale d'administration en 1984 (promotion Louise Michel). Il est titulaire d'une licence en droit (Paris II, 1978) et d'un DEA d'économie (Dauphine, 1979)..

Après quatre années comme inspecteur des finances au ministère de l'économie et des finances (1984/1988), il est devenu conseiller technique du ministre de la coopération Jacques Pelletier, puis chef du service macroéconomique et Directeur du développement au ministère français de la Coopération de 1989 à 1996. De 1996 à 2001, il occupa ensuite les postes de directeur pour l'Europe centrale puis de vice-président de la Banque mondiale pour l'Asie. M. Severino publie régulièrement dans la presse française et internationale.

Il est également 'senior fellow' du german marshall fund of the United States, directeur de recherches à la FERDI et président du conseil d'administration de l'IEDES. Il est membre des conseils d'administration de Conservation International, de la fondation Sanofi et de la fondation Chirac. Jean-Michel Severino est administrateur de Danone et de France Telecom.

Il poursuit son engagement en faveur de l'Afrique et met en œuvre ses convictions, développées dans son livre Le Temps de l'Afrique (avec Olivier Ray, chez Odile Jacob, 2010), en prenant la gérance d'Investisseur & Partenaire Conseil en 2011.

L'équipe d'investissement

Jérémy HAJDENBERG:

- Directeur d'Investissement chez I&P depuis 2004.
- En charge des portefeuilles de PME et d'IMF au Sénégal, au Bénin, au Mali, en Mauritanie, en Gambie et en Afrique de l'Est.
- Directeur Général d'un programme de microfinance, Manille, Philippines (2001-2003)
- Consultant en stratégie (1999-2001)
- Diplômé d'HEC et d'un master en Economie du développement

Thomas LAURUOL

- Chargé d'investissement chez I&P depuis 2009
- Expérience en conseil
- Diplômé de l'ESCP Europe

Patrice GOMIS :

- Chargé d'investissement chez I&P depuis 2012, basé à Dakar, Sénégal
- 20 ans d'expérience dans la levée de fonds, la structuration et le redressement d'entreprises au Sénégal
- Expert financier au bureau de mise à Niveau du Sénégal (2008 -2012) Dakar, Sénégal
- Diplômé de l'IAM, Dakar - Sénégal