



UN GROUPE D'INVESTISSEMENT D'IMPACT DÉDIÉ À L'ENTREPRENEURIAT AFRICAIN

Mars 2020



1

À PROPOS D'I&P

NOTRE MISSION

NOTRE IMPACT

NOS OUTILS DE FINANCEMENT
ET D'ACCOMPAGNEMENT

VUE D'ENSEMBLE

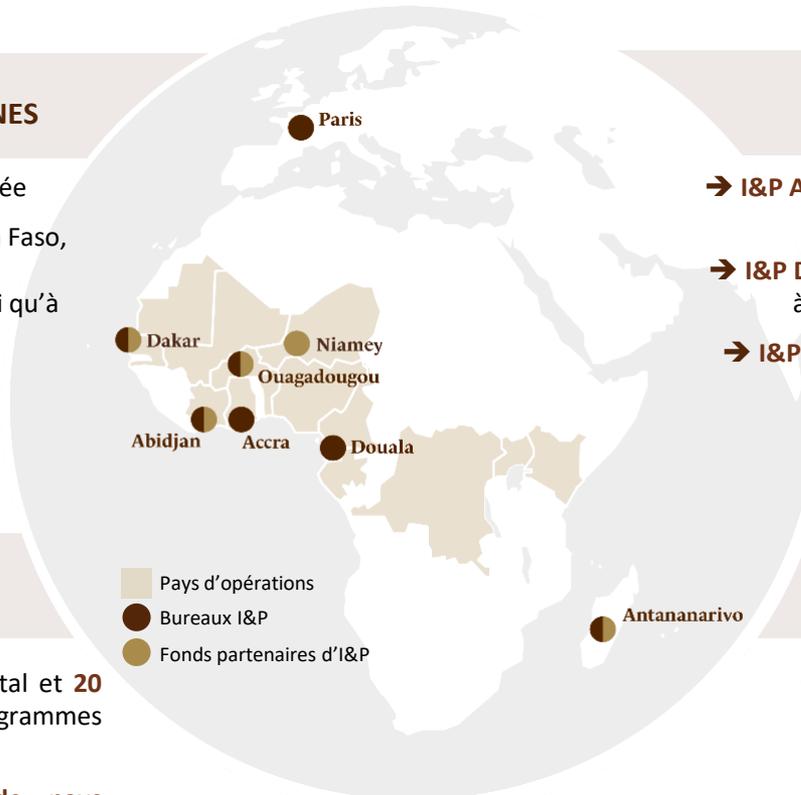
Investisseurs & Partenaires (I&P) est un **groupe pionnier de l'investissement d'impact en Afrique, entièrement dédié aux start-ups et petites et moyennes entreprises d'Afrique subsaharienne**. Créé en 2002 par Patrice Hoppenot et dirigé par Jean-Michel Severino depuis 2011, I&P a développé trois gammes d'activités complémentaires pour apporter les financements et compétences nécessaires aux PME, véritable « chaînon manquant » des économies africaines.

UNE ÉQUIPE DE **80** PERSONNES

- Une **équipe franco-africaine** engagée
- Basée sur **7 sites africains** : Burkina Faso, Cameroun, Côte d'Ivoire, Ghana, Madagascar, Niger et Sénégal, ainsi qu'à Paris et à Washington D.C.
- 1 nouveau hub en constitution en Afrique de l'Est (Ouganda/Kenya)

PLUS DE **100** ENTREPRISES ACCOMPAGNÉES

- **100** entreprises financées en capital et **20** entreprises bénéficiant de programmes d'accélération subventionnés
- Basées dans **une quinzaine de pays** d'Afrique subsaharienne
- Avec des besoins de financement allant de **€10 000 à €3 millions**



3 GAMMES D'ACTIVITÉ

- **I&P Accélération**, à destination des jeunes pousses, pour les préparer à un changement d'échelle
- **I&P Développement** finance les petites entreprises à travers un réseau de fonds partenaires d'I&P.
- **I&P Expansion** accompagne directement des PME et start-ups dans leur développement.

SOUTENUES PAR **70+** INVESTISSEURS

- I&P et ses fonds partenaires ont levé plus de **200 millions d'euros** auprès d'investisseurs et bailleurs africains et internationaux.
- Il s'agit d'investisseurs **institutionnels, privés, de fondations, family offices** et d'investisseurs individuels

L'ESSENTIEL EN VIDÉO...

“En 15 ans d’activité, nous avons rencontré des personnes audacieuses, découvert des projets incroyablement innovants, et vu de nombreuses petites entreprises performantes, ingénieuses... I&P croit dans le potentiel de ces entreprises et est convaincu de leur impact sur la croissance et le développement du continent africain.”

Jean-Michel Severino, Président d’Investisseurs & Partenaires



NOTRE HISTOIRE

LE PASSAGE DE RELAIS

En 2011, Patrice Hoppenot passe la main à Jean-Michel Severino. Son arrivée accélère une réflexion stratégique en cours chez I&P consistant à adapter le modèle économique des fonds d'impact aux tailles des tickets d'investissement.

LA DIVERSIFICATION

I&P développe une activité de conseil (I&P Conseil) et développe plusieurs programmes dédiés à l'amorçage.

2002 -
2007

LES DÉBUTS

Patrice Hoppenot se lance dans un projet de capital-investissement dédié aux entrepreneurs africains.

En 2007, I&P compte une dizaine de PME et d'Institutions de Microfinance en portefeuille.

2008 -
2012

2012 -
2018

LE DÉPLOIEMENT DES ÉQUIPES LOCALES

I&P ouvre pour la première fois des bureaux en Afrique : au Ghana, au Cameroun, au Sénégal et à Madagascar en 2012, en Côte d'Ivoire (2014) et au Burkina Faso (2015).

Avec son programme I&P Développement 2, I&P construit un réseau de fonds d'investissement africains : Sinergi Niger, Sinergi Burkina, Teranga Capital, Miarakap et Comoé Capital.

2018 -
2020

NOS INVESTISSEURS

I&P et ses fonds partenaires sont soutenus par des **investisseurs et donateurs internationaux et africains au profil varié** (institutionnels, fondations, individus, groupes privés), portés par la volonté de contribuer à l'essor du secteur privé en Afrique subsaharienne et aux enjeux de développement auquel est confronté le continent.

INSTITUTIONNELS & DFIS



PRIVÉS



FONDATIONS & INDIVIDUELS



DONATEURS



NOTRE VISION

Nous croyons que le développement de l'Afrique passera par la **construction d'un secteur privé performant et responsable**, constitué de créateurs d'entreprises, de porteurs de projets privés et de PME enracinées dans le continent, capables de proposer un accès aux biens et services essentiels à tous localement et soucieuses des problématiques environnementales, sociales et de gouvernance à tous les niveaux de décision.



Dans les dix années à venir, contribuer à créer ou développer au moins **600 projets**, créer au moins **20000 emplois** directs mais aussi démontrer la **viabilité** et la répliquabilité de notre modèle, et plaider la cause des entrepreneurs africains à travers le monde.



Contribuer au **développement durable** et à la stabilisation sociale du continent africain, en **finançant et conseillant les entrepreneurs, les porteurs de projets et les PME africains**, à la recherche de performance économique, sociale et environnementale.



- **Engagement pour le développement** : I&P accorde une attention particulière aux porteurs de projet et à leur vision sociétale
- **Esprit Entrepreneurial** : L'innovation et le pragmatisme sont au cœur de notre démarche
- **Exigence** : Cette valeur est associée à la rigueur de la gestion et à l'efficacité économique de nos investissements. C'est un facteur de succès dans l'accompagnement des projets.
- **Intégrité** : c'est une valeur indispensable à l'installation d'une relation de confiance avec les investisseurs, mais aussi avec les entrepreneurs et les collectivités.



2



À PROPOS D'I&P



NOTRE MISSION



NOS FONDS D' IMPACT



NOS NOUVEAUX PROJETS

NOTRE MISSION : PROMOUVOIR L'ENTREPRENEURIAT AFRICAIN

Investisseurs & Partenaires est un **investisseur exclusivement dédié aux petites et moyennes entreprises africaines**. Notre mission est de contribuer à la croissance et au développement durable du continent africain en finançant et conseillant les entrepreneurs, les porteurs de projets et les PME à la recherche de performance économique, sociale et environnementale.



NOS ENTREPRISES PARTENAIRES

Start-ups, Très Petites & Petites et Moyennes Entreprises

- Gérées par des équipes dirigeantes ou des **entrepreneur.e.s implanté.e.s localement**
 - Relevant de **l'économie formelle**
 - Montrant des **perspectives de croissance** et de création de **valeur locale**
- Opérant dans des **secteurs diversifiés** (santé, agro-alimentaire, agriculture, construction, distribution, services, institutions de microfinance, etc.)
 - Améliorant **l'accès aux biens et services essentiels** localement
- Engagées pour maximiser leurs **impacts sociaux, environnementaux et de gouvernance**, à travers leurs activités et/ou l'amélioration de leurs pratiques

L'AFRIQUE subsaharienne : UNE RÉGION DYNAMIQUE, MAIS DE NOMBREUX DÉFIS A RELEVER

Les quinze premières années du 21^e siècle auront été une période de forte croissance en Afrique subsaharienne. D'ici 2050, le PIB de l'Afrique devrait être multiplié par 7, atteignant le PIB actuel de la Chine.

LES FONDAMENTAUX DE LA CROISSANCE...



Un **marché domestique** grandissant



Dividende démographique : une période de transition dont le continent pourrait bénéficier



Urbanisation rapide



Révolution **technologique**



Investissements étrangers



Amorçage de **délocalisation industrielle**

... ET DES DÉFIS À RELEVER

LE DÉFI DE LA CRÉATION D'EMPLOI

- 28% de la population seulement a un emploi stable et rémunéré.
- D'ici 2050, 450 millions d'emplois seront nécessaires. Les estimations actuelles ne prévoient la création que de 220 millions d'emplois à cette échéance.

LE DÉFI DE L'INCLUSION SOCIALE

- Une croissance insuffisante pour combattre **l'extrême pauvreté** , qui touche 41% des Africains Sub-Sahariens (PNUD)
- **2nd plus haut niveau d'inégalité** au monde après l'Amérique Latine.

RELEVER LES DÉFIS POLITIQUES ET SÉCURITAIRES

- Le futur de certains pays reste incertain, et la **transition politique** peu évidente.
- **Montée du terrorisme** dans certains pays, et régions notamment dans le Sahel

GARANTIR UN DÉVELOPPEMENT DURABLE ET RESPONSABLE

- L'Afrique risque d'être sévèrement touchée par les impacts du **changement climatique** , qui pourrait peser sur la croissance économique, la prospérité sur le long-terme et la survie des populations les plus vulnérables

LES PME : UNE RÉPONSE AUX DÉFIS AFRICAINS

Développer un tissu de PME et startups formelles est indispensable pour assurer une croissance durable et inclusive en Afrique subsaharienne. En effet ces dernières permettent de :



CRÉER DES EMPLOIS STABLES ET DÉCENTS

- ▶ Les PME formelles sont **les piliers de la création d'emplois**
- ▶ Les emplois formels offrent des **salaires plus élevés et réguliers**, qui permettent aux familles d'anticiper l'avenir, d'épargner, et améliore ainsi l'accès au crédit, au logement et à l'éducation.
- ▶ Ces emplois donnent **accès à des opportunités de formations et à la sécurité sociale.**



CONSTRUIRE ET STRUCTURER LE TISSU DES ÉCONOMIES LOCALES

- ▶ Les PME sont généralement créées et gérées par des managers Africains, et stimulent **la croissance locale**
- ▶ Elles tendent à **se fournir localement**, plus que les multinationales qui s'appuient sur des réseaux internationaux. Elles **structurent les chaînes de valeur locales**, au-delà de l'effet d'entraînement qu'elles peuvent avoir sur leurs fournisseurs et distributeurs.



UN IMPORTANT POTENTIEL DE CROISSANCE

- ▶ Quand elles sont **financées et accompagnées**, les PME disposent d'un fort potentiel de croissance.
- ▶ Le financement des premières phases de développement peut permettre de dégager **des taux de croissance exceptionnels.**



AMÉLIORER L'ACCÈS LOCAL AUX BIENS ET SERVICES ESSENTIELS

- ▶ En Afrique, de nombreux produits et services essentiels sont indisponibles localement ou difficiles d'accès. Principalement tournées vers les marchés domestiques, un grand nombre de PME africaines tentent de combler ces lacunes de marché.
- ▶ Les PME répondent à une **grande variété de besoins locaux**, certains étant essentiels : eau, santé, logement, éducation, énergie, services financiers.
- ▶ Pour les besoins de première nécessité, le **Bas de la Pyramide** représente un très grand potentiel de marché.

I&P RÉPOND AUX BESOINS DES PME AFRICAINES

Dans la plupart des pays en développement, on observe un manque significatif de PME formelles. En Afrique, ces PME sont le véritable chaînon manquant des économies africaines (ce qu'on appelle le *'missing middle'*). Ces entreprises sont **confrontées à deux obstacles essentiels** : un accès aux financements de long-terme et un accès aux compétences et ressources humaines.



Accès au Financement

40% des TPME citent l'accès au financement comme une contrainte majeure à leur croissance. Elles ne répondent pas aux critères des institutions financières classiques (microfinance, banques commerciales.)

- I&P apporte des financements en fonds propres ou quasi-fonds propres, et du financement d'amorçage
- Le financement d'I&P a un effet de levier important et permet aux entreprises de lever de l'agent plus facilement



Accès aux compétences

Les PME rencontrent des **difficultés à recruter les ressources humaines clés**, notamment au niveau du management intermédiaire.

- I&P offre aux entreprises du portefeuille un soutien de gestion personnalisé sur des domaines d'expertise variés (stratégie, comptabilité, gestion financière...).
- Le nouveau programme, **I&P Education et Emploi** vise à renforcer le marché des compétences locales, en soutenant des initiatives privées œuvrant dans les secteurs de l'éducation et de la formation professionnelle.

GRANDES
ENTREPRISES
(>3 M€)

Banques,
Investisseurs
internationaux...

CAPITAL DÉVELOPPEMENT POUR
START-UP ET PME (300k€ - 3M€)

CHAÎNON MANQUANT

SOUTIEN AU DÉMARRAGE D'ENTREPRISES
PROMETTEUSES (30k€ - 300k€)

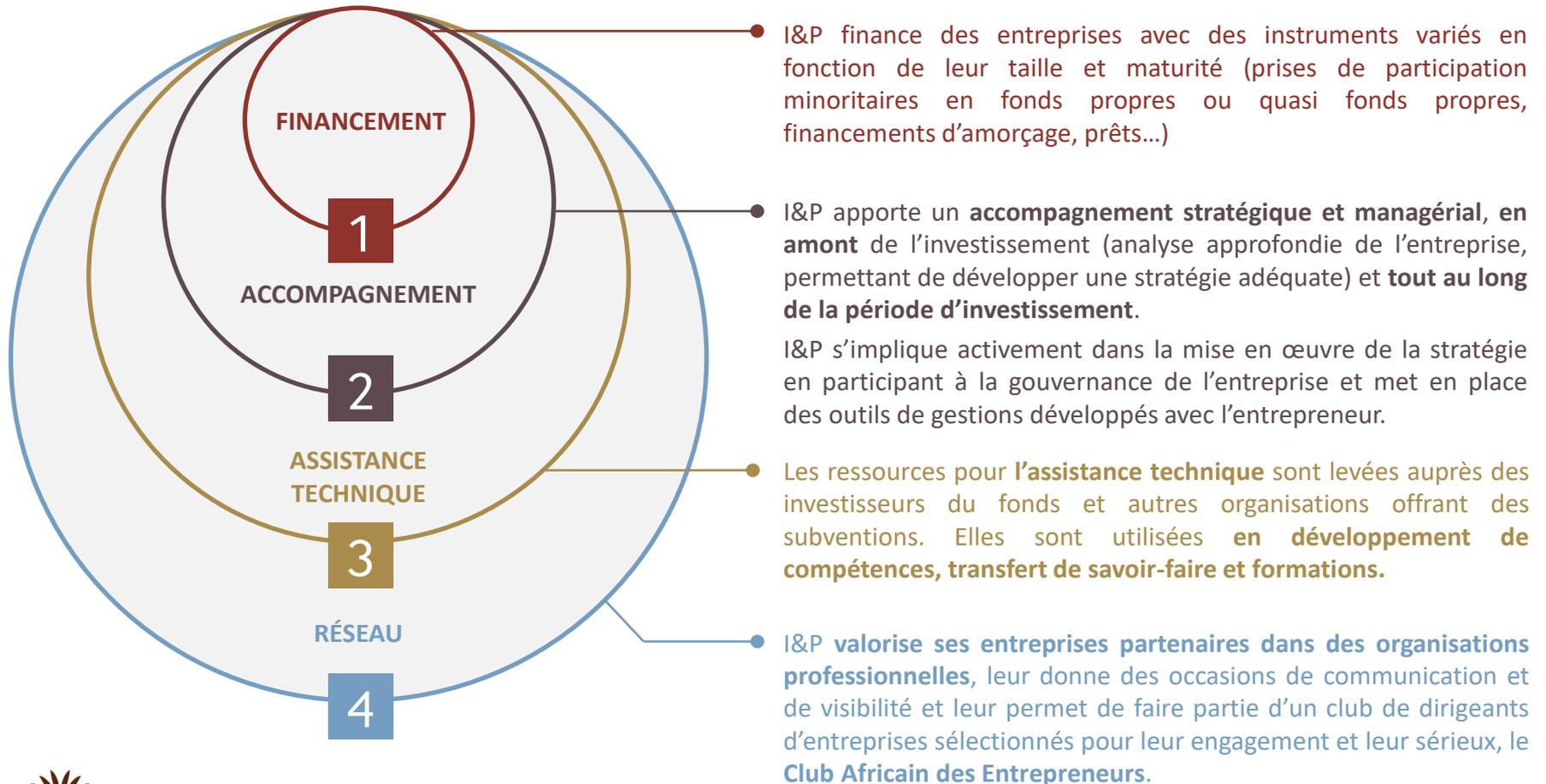
MICRO-ENTREPRISES (< 30 000€)

Institutions de
Microfinance

Cibles d'investissement d'I&P

NOTRE MODÈLE : LA PARTNERSHIP WHEEL

Investisseurs & Partenaires-I&P est un partenaire actif qui apporte ses compétences en finance et en management. I&P met l'entrepreneur au cœur de sa démarche et souhaite nouer avec lui une relation de confiance sur le long terme.



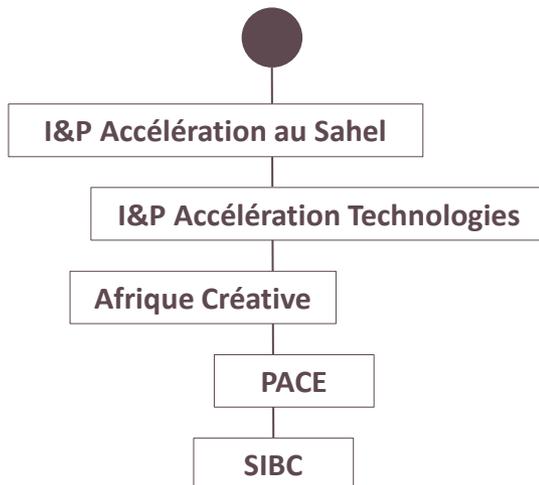
3 GAMMES D'ACTIVITÉ COMPLÉMENTAIRES

I&P est un acteur pionnier de l'investissement d'impact en Afrique. Son fonds initial, **I&P Développement 1 (2002-2019)**, a permis d'accompagner une trentaine de PME à fort impact et a **constitué un véritable projet pilote pour élaborer le modèle d'I&P**. Aujourd'hui ce modèle repose sur trois gammes d'activité complémentaires et conservant ce qui fait l'ADN d'I&P : promouvoir l'entrepreneuriat africain, intervenir là où d'autres ne vont pas et être un partenaire actif des entreprises.



I&P ACCÉLÉRATION

Préparer les jeunes pousses à un changement d'échelle grâce à des programmes de financement d'amorçage et/ou de formation.



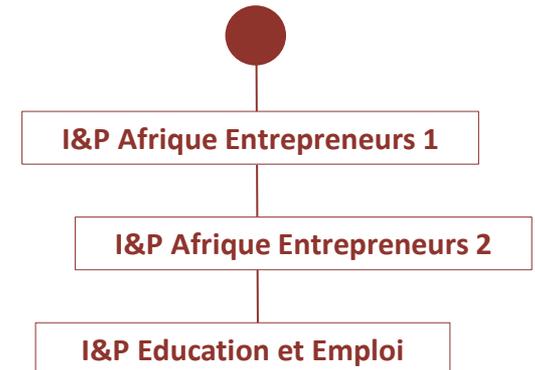
I&P DÉVELOPPEMENT

Financer les petites entreprises à travers un réseau de dix fonds partenaires d'I&P dans dix pays d'Afrique subsaharienne.



I&P EXPANSION

Accompagner et financer directement des PME et start-ups dans leur développement et renforcer leurs impacts



3

À PROPOS D'I&P

NOTRE MISSION

NOTRE IMPACT

NOS OUTILS DE FINANCEMENT
ET D'ACCOMPAGNEMENT



RÉPONDRE AUX DÉFIS DE DÉVELOPPEMENT EN AFRIQUE

Apporter une réponse aux principaux enjeux de développement en Afrique subsaharienne est au cœur de la mission d'Investisseurs & Partenaires, qui se **réfère au cadre établi par les Nations Unies avec les Objectifs de Développement Durable**.

À L'ÉCHELLE DU PORTEFEUILLE



- Création **d'emplois décents**
- **Couverture santé** pour les employés et leurs familles
- Biens et services répondant à des **besoins essentiels** (nourriture, santé, etc.)
- Des **opportunités d'affaires** pour de petits fournisseurs et distributeurs locaux



- Promouvoir **l'entrepreneuriat féminin** et l'accès aux positions managériales
- Développer l'accès des femmes aux **emplois décents** et aux activités génératrices de revenus



- Une majorité d'investissements localisés dans les Pays les Moins Avancés et les Pays Fragiles et répondant aux besoins locaux, y compris dans les milieux ruraux



- Evaluation annuelle de l'empreinte carbone du portefeuille
- Promouvoir une utilisation durable des ressources naturelles

À L'ÉCHELLE DES ENTREPRISES

60% des entreprises soutenues par I&P produisent des biens et services répondant directement aux ODD, parmi lesquels:



ALLER PLUS LOIN

I&P et la FERDI ont publié en 2016 une étude intitulée « Investir dans le développement en Afrique : comment l'investissement d'impact contribue aux Objectifs de Développement Durable (ODD) en Afrique ». [*En savoir plus*](#)



NOS OBJECTIFS D'IMPACT

I&P investit dans des initiatives à fort impact social sur l'économie réelle, principalement dans les pays pauvres et fragiles du continent africain. Promouvoir une **nouvelle génération d'entrepreneurs africains** est au cœur du mandat d'I&P. Au-delà de cette mission, notre stratégie d'impact s'articule **autour de cinq piliers fondamentaux**.



CHIFFRES CLÉS

80% des entreprises sont dirigées par des entrepreneurs africains

20% d'entreprises dirigées par des femmes

8 000 emplois créés ou maintenus

90% des employés bénéficient d'une couverture santé

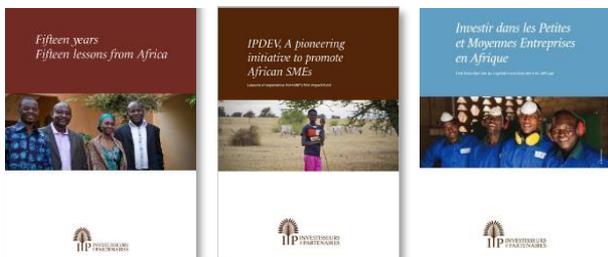
43% des entreprises mettent en place des projets verts

NOTRE MISSION DE PLAIDOYER

I&P est engagé dans une politique de plaidoyer volontariste pour la reconnaissance des PME comme vecteurs de changement et la promotion de solutions de financement adaptées en Afrique. L'objectif premier de cette mission de plaidoyer : **aller au-delà des seuls impacts d'I&P** – forcément limités par rapport à l'ampleur des défis auquel est confronté le continent africain – et **avoir un effet démultiplicateur** pour accroître sa contribution à l'agenda du développement africain.

ÉTUDES & RAPPORTS

I&P publie régulièrement des études abordant de manière concrète ses thématiques d'expertise : investissement d'impact, accompagnement des PME, capital-investissement...



VIDÉOS

I&P met en valeur les entreprises africaines partenaires au travers de courtes vidéos qui reviennent sur le parcours de l'entrepreneur et les impacts clés de l'entreprise.

ARTICLES & BLOG

L'équipe partage régulièrement auprès de médias et blogs spécialisés son expérience et ses bonnes pratiques sur les thématiques de l'investissement d'impact et de l'entrepreneuriat africain.

En 2018, I&P a lancé le blog *Entreprenante Afrique*, en partenariat avec la Ferdi.

OUVRAGES

Les membres de l'équipe contribuent aussi à plaider la cause africaine au travers d'ouvrages qui paraissent en librairie.



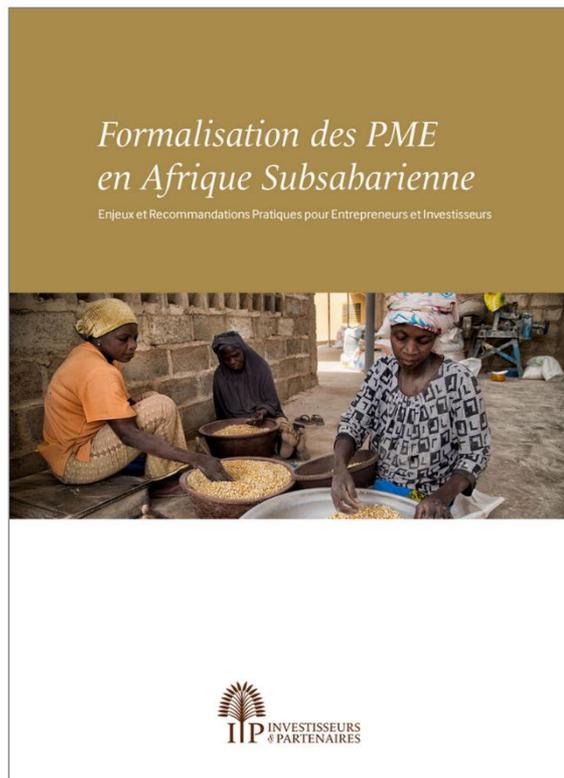
ZOOM : UN RAPPORT SUR LES ENJEUX ET IMPACTS DE LA FORMALISATION EN AFRIQUE subsaharienne

En octobre 2019, I&P a publié un **rapport synthétique sur les enjeux et impacts de la formalisation des PME en Afrique subsaharienne**, quelques mois après avoir conduit deux études de terrain auprès de plusieurs centaines d'employés, à Madagascar et au Sénégal.

Ce rapport est avant tout un **document pratique** à destination des entrepreneurs qui souhaitent se formaliser et aux investisseurs et gouvernements africains qui cherchent à promouvoir un secteur entrepreneurial formel.

Le rapport est conçu en trois parties :

- ▶ Une **première partie explicative pour mieux comprendre l'informalité**, à l'aide de concepts clés et de données chiffrées. Il est ainsi rappelé que si l'informalité existe sur tous les continents, elle est particulièrement élevée en Afrique subsaharienne, où plus de 89% des emplois sont informels (OIT, 2018)
- ▶ La **deuxième partie se focalise sur les entreprises et les entrepreneur.e.s**. Tout en analysant les avantages de la formalisation pour l'entreprise, nous rappelons qu'il existe plusieurs raisons expliquant le choix de l'informalité. Cette partie donne la parole aux entrepreneurs, avec plusieurs témoignages. Elle présente aussi la méthodologie progressivement mise en place par I&P pour accompagner l'entreprise dans son processus de formalisation.
- ▶ La **troisième partie s'intéresse aux employé.e.s des PME** et cherche à comprendre les impacts – positifs et négatifs – que représentent pour eux et elles un emploi formel par rapport à un emploi informel.



En savoir plus

NOS RÉSEAUX ET ENGAGEMENTS

I&P participe à l'écosystème émergent des investisseurs d'impact et affirme sa mission à travers plusieurs réseaux pertinents en lien avec ses activités (investissement d'impact, capital-investissement en Afrique).



UN ENGAGEMENT POUR L'INVESTISSEMENT RESPONSABLE



I&P a rejoint en 2017 la communauté des entreprises certifiées **B Corp™**, un label indépendant et exigeant qui réunit partout dans le monde les entreprises qui souhaitent avoir une contribution positive pour la société et qui répondent à des critères exigeants en matière de stratégie et de transparence sur leur démarche sociétale.



En 2019, I&P fait partie des 60 premiers investisseurs à adopter les « **Operating Principles for Impact Management** » définis par la Société Financière Internationale (IFC), des standards rigoureux et transparents pour réguler l'investissement d'impact.



I&P est signataire des six **Principes pour l'Investissement Responsable**, promus par l'ONU.



4

À PROPOS D'I&P

NOTRE MISSION

NOTRE IMPACT

**NOS OUTILS DE FINANCEMENT
ET D'ACCOMPAGNEMENT**

UN CONTINUUM DE FINANCEMENT

I&P gère et conseille **plusieurs fonds et programmes entièrement dédiés aux petites et moyennes entreprises africaines, qui se distinguent notamment par la taille des entreprises ciblées**. I&P a progressivement étendu son périmètre d'intervention et propose aujourd'hui un continuum d'investissement allant de quelques milliers d'euros à 3 millions d'euros.

Ticket de financement

10 000€

50 000€

500 000€

3M€

I&P Accélération

...au Sahel

...Technologies

Afrique Créative

I&P Développement

I&P Développement 2 (IPDEV2)
(via 10 fonds africains)

I&P Expansion

I&P Afrique Entrepreneurs 1 (IPAE 1)*

I&P Afrique Entrepreneurs 2 (IPAE 2)

I&P Education et Emploi (IP2E)

ZOOM : I&P ACCÉLÉRATION



Préparer les jeunes pousses à un changement d'échelle grâce à des programmes de financement d'amorçage et/ou de formation.

Le tissu entrepreneurial africain est encore jeune et en constitution.

De **nombreuses idées émergent**, portées par des hommes et des femmes souhaitant contribuer à répondre à des besoins essentiels et créer de la valeur ajoutée locale. Mais ces projets sont souvent informels, peu structurés et insuffisamment matures pour accéder à des financements classiques.

I&P apporte son regard d'investisseur et **développe des programmes d'accélération, avec l'appui de grands bailleurs**, pour que ces projets puissent trouver les sources de financement nécessaires à leur développement et changer d'échelle.

Ces programmes sont le plus souvent thématiques (technologie, le Sahel) et **s'appuient sur une méthodologie éprouvée**, basée sur des financements d'amorçage, un accompagnement stratégique apporté par un investisseur et des missions d'assistance technique mises en œuvre par des consultants externes.

I&P ACCÉLÉRATION TECHNOLOGIES

Accompagner les startups digitales africaines prometteuses

I&P Accélération Technologies entend contribuer à l'émergence des **premières startups digitales africaines** dans les pays où les solutions de financement sont encore rares. Le programme permettra d'accompagner une dizaine d'entrepreneurs, leur donnant accès à un financement et des compétences adaptées.

○ Lancement	2019-2023
○ Géographie	Afrique subsaharienne
○ Secteur	Digital, Tech
○ Taille	€2,5 millions
○ Portfolio (cible)	10 à 15 start-ups

FINANCEMENT & LEVÉE DE FONDS

IPAT apportera aux entreprises sélectionnées des capitaux pour des montants compris en 20 000 et 300 000€, qui permettra de leur faire passer le cap de la preuve de concept.

Le programme devra aussi permettre aux entrepreneurs de mobiliser par la suite des financements additionnels d'autres investisseurs (banques, investisseurs en capital, etc.)

MENTORAT & COACHING

Les startups financées bénéficieront d'un renforcement de compétences par un appui en assistance technique externe (prestataires externes, consultants ou experts).

SPONSOR DU PROGRAMME : L'AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT

Le groupe **AFD** finance, accompagne et accélère les transitions vers un monde plus juste et durable. Climat, biodiversité, paix, éducation, culture, emploi, etc. : ses équipes sont engagées dans plus de 4000 projets dans les Outre-mer et 110 pays. L'AFD contribue ainsi à l'engagement de la France en faveur des Objectifs de Développement Durable (ODD).



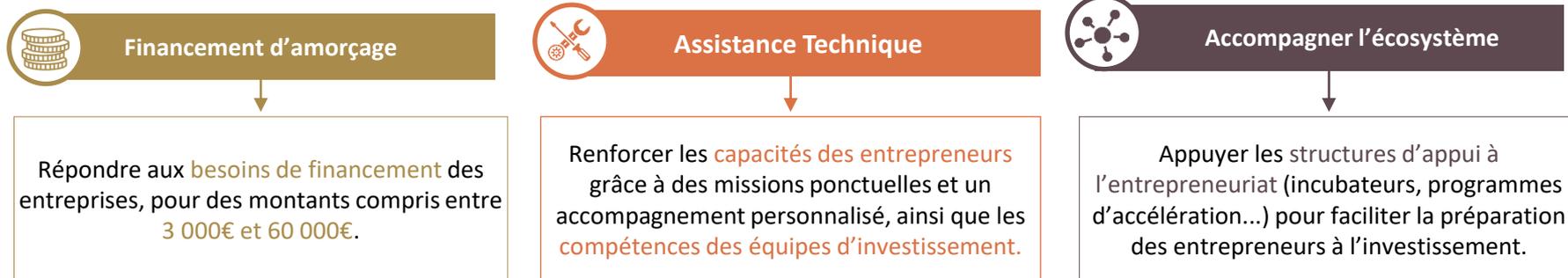
I&P ACCÉLÉRATION AU SAHEL

Faire éclore une centaine d'entrepreneurs en Afrique de l'Ouest

Le programme I&P Accélération au Sahel, soutenu par l'Union Européenne, **s'adresse aux start-ups et petites entreprises d'Afrique de l'Ouest** avec un objectif principal : leur donner accès aux financements et aux compétences nécessaires pour permettre leur développement et ainsi favoriser la création d'emplois décents et pérennes sur le continent.

○ Lancement	2019-2023
○ Géographie	Afrique de l'Ouest
○ Secteur	Généraliste (tous secteurs)
○ Taille	€15 millions
○ Portfolio (cible)	300 entreprises

I&P Accélération au Sahel se déploiera autour de trois composantes complémentaires:



SPONSOR DU PROGRAMME : L'UNION EUROPÉENNE



L'Union Européenne finance le programme I&P Accélération au Sahel à travers le **Fonds fiduciaire d'urgence pour l'Afrique**, créé en 2015 pour élaborer une approche globale pour la stabilité, la sécurité et la résilience et pour prévenir la migration irrégulière et les déplacements forcés. Avec des actions combinant des programmes de coopération au développement économique et sociale, d'aide humanitaire et d'aide à la réponse aux crises, le FFUE utilise une approche intégrée sécurité-développement en offrant une réponse globale et intégrée aux besoins des populations des pays du Sahel et lac Chad.

AFRIQUE CRÉATIVE

Promouvoir les Industries Culturelles et Créatives

Afrique Créative vise à assurer **l'accompagnement de neuf entrepreneurs opérant dans le secteur culturel.**

Les entrepreneurs bénéficieront d'un accompagnement technique par des experts nationaux et internationaux via une plateforme en ligne et deux bootcamps résidentiels, ainsi qu'un financement pour accélérer la croissance de leurs entreprises.

○ Lancement	2019
○ Géographie	Burkina Faso, Maroc, Sénégal, Ouganda
○ Secteur	Industries culturelles et créatives
○ Portfolio	Neuf entreprises
○ Tickets	€75 000 – 125 000

SPONSOR & PARTENAIRES DU PROGRAMME

Le groupe **AFD** finance, accompagne et accélère les transitions vers un monde plus juste et durable. Climat, biodiversité, paix, éducation, culture, emploi, etc. : ses équipes sont engagées dans plus de 4000 projets dans les Outre-mer et 110 pays. L'AFD contribue ainsi à l'engagement de la France en faveur des Objectifs de Développement Durable (ODD).

Afrique Créative est mis en œuvre par un consortium composé de :

- Africalia (agence de coopération culturelle belge)
- Bayimba (Structure de production culturelle basée en Ouganda)
- I&P Conseil
- Zhu Culture (société de conseil en ingénierie culturelle, implantée au Sénégal)



USAID PACE : LE PROJET PILOTE

Accélérer la croissance des jeunes entreprises au Burkina Faso, Niger et Sénégal

Un programme innovant d'accélération à destination de jeunes entreprises situées au Niger, Burkina Faso et Sénégal.

Le programme permet d'accompagner des start-ups et petites et moyennes entreprises à fort potentiel afin de leur faciliter l'accès au financement, dans une région où l'écosystème de soutien à l'entrepreneuriat est encore peu développé.

○ Lancement	2016-2020
○ Géographie	Burkina Faso, Niger, Sénégal
○ Secteur	Généraliste (tous secteurs)
○ Portfolio (cible)	50 start-ups et TPME
○ Portfolio (actuel)	18 entreprises

SPONSOR DU PROGRAMME : L'USAID

Le programme est soutenu par l'Agence des Etats-Unis pour le Développement International (USAID), et plus précisément par l'initiative Partnering To Accelerate Entrepreneurship (PACE).



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

L'USAID (United States Agency for International Development) est l'agence du gouvernement des Etats-Unis œuvrant contre la pauvreté et pour une croissance économique équitable et de long-terme. Avec PACE, l'USAID vise à orienter les flux d'investissement du secteur privé vers les entreprises en création et à identifier des modèles innovants et durables de soutien à ces entreprises – permettant ainsi de dégager le potentiel de milliers de jeunes entreprises prometteuses à travers le monde.

EDUCATION IMPACT FUND (EIF)

Soutenir les PME ivoiriennes dans le secteur éducatif

EIF est un **fonds d'impact dédié à l'éducation en Côte d'Ivoire**, qui apporte des financements, un accompagnement stratégique et des ressources d'assistance technique à une **dizaine de petites et moyennes entreprises et startups ivoiriennes qui apportent des solutions innovantes aux enjeux éducationnels dans le pays.**

EIF intervient sur des **financements d'amorçage** (entre 10 000 et 60 000€ par dossier) et des **financements de croissance** (entre 60 000 et 200 000€).

○ Lancement	2017-2022
○ Géographie	Côte d'Ivoire
○ Secteur	Education
○ Taille	€1 million
○ Cible	10 PME
○ Portfolio	6 PME accompagnées

[En savoir plus](#)

SPONSOR DU PROGRAMME : JACOBS FOUNDATION

La Fondation Jacobs cherche à bénéficier aux générations futures en offrant aux enfants et aux jeunes de meilleures opportunités de développement. La création du Education Impact Fund est soutenue par le programme TRECC ((Transforming Education in Cocoa Communities), lancé en 2016 afin de travailler avec les parties prenantes locales pour améliorer la qualité de l'éducation dans le pays.



MISE EN OEUVRE : COMOÉ CAPITAL

Comoé Capital est la première société d'investissement à impact dédiée au financement et à l'accompagnement des petites et moyennes entreprises (PME) à fort potentiel en Côte d'Ivoire. Sponsorisé par I&P dans le cadre de son programme IPDEV2, le fonds est dirigé par Issa Sidibé.



EXEMPLES D'ENTREPRISES FINANCÉES PAR EIF

L'Education Impact Fund a réalisé **6** investissements en Côte d'Ivoire

VALLESSE ÉDITIONS

Entrepreneure : Fidèle Diomandé

Créée en 2005, VALLESSE est une maison d'édition ivoirienne intervenant dans les secteurs de la littérature générale, la littérature jeunesse et le parascolaire. VALLESSE possède un fonds éditorial composé de cinq collections et de soixante-dix ouvrages environ dont trente-trois sont agréés au programme scolaire. Elle réunit des auteurs de référence et participe à la promotion de jeunes auteurs ivoiriens.



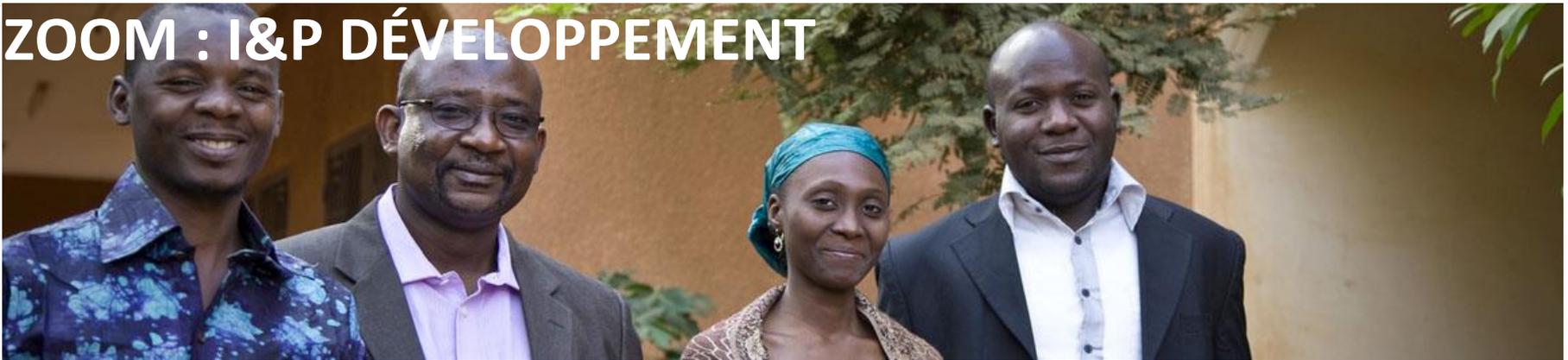
ETUDESK

Entrepreneur : Lamine Barro

Etudesk est une start-up proposant des formations professionnelles en ligne à travers sa plateforme interactive. Les formations proposées ont une orientation strictement professionnelle et couvrent un large domaine d'apprentissage : Business, Informatique, Economie, Concours/Cours préparatoires, Génie Civil, Sciences, etc.



ZOOM : I&P DÉVELOPPEMENT



Financer les petites entreprises à travers un réseau de dix fonds partenaires d'I&P dans dix pays d'Afrique subsaharienne.

Afin de faire changer d'échelle le capital investissement africain et pouvoir soutenir un nombre croissant d'initiatives privées, I&P a conçu un grand **programme de construction de capacités d'investissement en Afrique**.

I&P Développement vise à **créer, développer et sponsoriser 10 fonds d'impact dans 10 pays en 10 ans**, et ainsi financer près de 300 entreprises et contribuer à la création de 15 000 emplois en Afrique subsaharienne.

Ces fonds, dirigés par des professionnels de l'investissement africain, capitalisés en majorité par des investisseurs africains sont **capables de financer des entreprises locales entre 50 000 et 500 000 euros**.

UN RÉSEAU DE FONDS D'IMPACT AFRICAINS

10 fonds d'impact en 10 ans

I&P Développement 2 (IPDEV 2) a été conçu en 2015 selon un modèle innovant pour **soutenir durablement et efficacement de très petites entreprises et start-ups dont les besoins de financement sont inférieurs à 300 000 euros.**

IPDEV 2 vise à **incuber et sponsoriser 10 fonds dans 10 pays d'Afrique subsaharienne.**

○ Date	2015
○ Taille	21 millions d'euros
○ Statut	En cours d'investissement
○ Portefeuille	5 fonds africains (cible: 10)
○ Tickets	30 000€ à 300 000€
○ Cible	Start-up et TPME



Pays : Sénégal
Lancement : 2016
Taille : 6M€



Burkina Faso
Lancement : 2015
Taille : 2,5M€



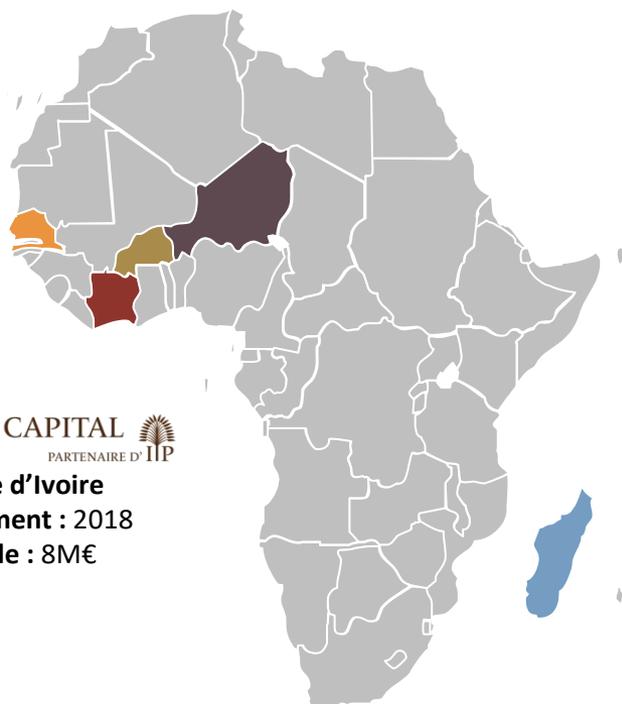
Côte d'Ivoire
Lancement : 2018
Taille : 8M€



Niger
Lancement: 2006
Taille du fonds: 1M€



Madagascar
Lancement : 2018
Taille : 5M€



UN ECOSYSTÈME DÉDIÉ AUX START-UPS ET PME

IPDEV 2 s'associe à des nouvelles équipes d'investissement et leur apporte le capital et l'appui technique nécessaires pour lancer et gérer avec succès un fonds d'impact dédié aux start-ups et petites entreprises.



5 ÉQUIPES D'INVESTISSEMENT

Construire des compétences d'investissement en partageant les méthodologies et le savoir-faire entre 7 équipes d'investissement en Afrique

+50 INVESTISSEURS AFRICAINS

Catalyser des capitaux et compétences africains et internationaux au bénéfice des PME et startups Africaines.

+40 ENTREPRENEUR.E.S FINANCÉ.E.S

Développer un réseau de champions de l'entrepreneuriat en Afrique, qui servent d'exemples, génèrent de l'impact et construisent des bonnes pratiques



UNE APPROCHE *IMPACT FIRST*

PRINCIPAUX
OBJECTIFS
D'IMPACT À
LONG-TERME



10

Fonds Africains
Sponsorisés



500+

Entreprises
financées



15,000

Emplois créés
ou maintenus

DES ENTREPRISES À FORT IMPACT

100%

des PME fondées
et dirigées par des
entrepreneurs africains

100%

des PME opèrent
dans les pays les moins
avancés et/ou
des pays fragiles

90%

des PME fournissent
des biens et services
essentiels et
répondant aux ODD

EXEMPLES D'ENTREPRISES FINANCÉES



AGROSERV INDUSTRIE | Burkina Faso

Entrepreneur: Siaka Sanon

AGROSERV est une entreprise agroalimentaire burkinabé qui transforme le maïs produit localement en farine enrichie pour les ménages et en gritz pour l'industrie. La société a développé un réseau de producteurs pour introduire de la farine de maïs de haute qualité sur le marché en substitution à la farine de blé importée.



VALLESSE ÉDITIONS | Côte d'Ivoire

Entrepreneur: Fidèle Diomandé

Créée en 2005, VALLESSE est une maison d'édition ivoirienne intervenant dans les secteurs de la littérature générale, la littérature jeunesse et le parascolaire. VALLESSE possède un fonds éditorial composé de cinq collections et de soixante-dix ouvrages dont une trentaine sont agréés au programme scolaire. Elle réunit des auteurs de référence et participe à la promotion de jeunes auteurs via le Concours Littéraire Manuscrit d'Or.

ZOOM : I&P EXPANSION



Accompagner et financer directement des PME et start-ups dans leur développement et renforcer leurs impacts

L'Afrique, terre d'opportunités attire de façon croissante les investisseurs privés. Or ceux-ci se concentrent sur les grandes transactions du continent situées dans les marchés les plus dynamiques, en Afrique du Sud et en Afrique de l'Est.

Dès l'origine, la mission d'I&P a consisté à « **aller là où d'autres ne vont pas** », financer des start-ups, intervenir dans les pays fragiles et les moins développés du continent africain et accompagner la croissance des petites et moyennes entreprises du « chaînon manquant » des économies africaines.

Pour cela, I&P conçoit **des fonds d'impact PME généralistes ou thématiques**, financés par des investisseurs publics et privés engagés et motivés par l'impact de ces PME sur leurs parties-prenantes locales.

I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS 1

Soutenir l'entrepreneuriat africain

IPAE 1 est le **second fonds lancé par I&P** afin de soutenir les entrepreneurs à la **recherche de performance économique et sociétale**. Il cible les PME opérant en Afrique subsaharienne et dans l'Océan Indien dont les besoins de financement sont plus élevés que les entreprises accompagnées par IPDEV 1 et IPDEV 2.

○ Date	2012-2017
○ Taille	€54 millions
○ Statut	Désinvestissement
○ Portefeuille	29 investissements, dont 2 sorties
○ Tickets	300 000 - 1,5 million €

UN PORTEFEUILLE DIVERSIFIÉ

GÉOGRAPHIE

12 pays différents, dont la moitié classés parmi les **Pays les Moins Avancés**

SECTEURS

Les entreprises opèrent dans une **dizaine de secteurs** différents (Agro-alimentaire, Microfinance, Construction, Transport, Santé, Services, Informatique, Energie...)

MATURITÉ

Une combinaison d'entreprises à différents stades de croissance, avec environ **¼ d'investissements dans des start-ups** et **¾ d'entreprises en phase d'expansion**

DE BONNES PERFORMANCES ET UNE FORTE ATTRACTIVITÉ



Les entreprises partenaires d'IPAE **affichent une forte croissance** : le chiffre d'affaires des sociétés en portefeuille a augmenté en moyenne de **+17%** depuis l'investissement d'IPAE1.



Le fonds a réalisé la **sortie complète de 2 sociétés** et a procédé à 7 sorties partielles ou en cours de réalisation.

UN IMPACT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL SIGNIFICATIF



Promouvoir des ENTREPRENEURS Africains

80% d'entrepreneurs africains

20% d'entreprises gérées par des femmes



EMPLOYÉ(E)S: créer des emplois décents

4,674 emplois créés ou maintenus

93% des entreprises offrent une couverture santé



CLIENTS: fournir des biens et services utiles

90% des entreprises répondent à un besoin local

60% fournissent des biens et services essentiels répondant directement aux ODD



FOURNISSEURS: créer des opportunités

67% des fournisseurs sont locaux

Près de **10 000** petits producteurs atteints

EXEMPLES D'ENTREPRISES FINANÇÉES

EDEN TREE | Ghana | Agribusiness Entrepreneur: Catherine Krobo-Edusei

Depuis son lancement en 1997, Eden Tree Limited s'est imposé comme l'un des principaux fournisseurs de fruits et légumes frais au Ghana. L'entreprise achète ces produits auprès de plus de 375 familles d'agriculteurs et prend en charge l'emballage et la distribution. Eden Tree fournit actuellement plus de 80 variétés de fruits et légumes.

CONERGIES | Côte d'Ivoire | Energie Entrepreneur : Mamadou Sanankoua

SORTIE

CONERGIES est un groupe leader dans le génie climatique, la réfrigération, et les solutions solaires, disposant d'une filiale au Mali et d'une filiale en Côte d'Ivoire. **Conformément à son engagement initial, I&P s'est retiré de la société au terme de six années** durant lesquelles l'équipe a accompagné la structuration de l'entreprise, sa refonte marketing et le démarrage de ses activités en Côte d'Ivoire. La sortie se fait sur le groupe EDF.



I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS 2

Étendre et approfondir l'impact d'IPAE 1

I&P Afrique Entrepreneurs 2 vise à poursuivre et approfondir la mission d'impact du groupe Investisseurs & Partenaires et promouvoir l'émergence d'une nouvelle génération d'entrepreneurs africains responsables, **en consolidant les acquis d'IPAE 1 et en approfondissant son impact** dans un contexte africain complexe.

○ Date	2017-2022
○ Taille	€92 millions
○ Statut	En cours d'investissement
○ Portefeuille	4 investissements (cible: 30-40)
○ Tickets	300 000€ à 3 millions €

RENFORCER ET DIVERSIFIER L'ANCRAGE AFRICAIN D'I&P

MISSING MIDDLE

Une forte concentration sur les **pays francophones et sahéliens**

DIVERSIFICATION

Soutenir la promotion de **leaders sous-régionaux**

UNE APPROCHE GÉNÉRALISTE

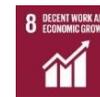
SECTEURS À FORT IMPACT

Cibler tous les secteurs qui contribuent à l'atteinte des Objectifs de Développement Durable

INNOVATION

Une plus forte composante technologie et des entreprises proposant des solutions innovantes

DES OBJECTIFS D'IMPACT ALIGNÉS AVEC LES ODD



EXEMPLES D'ENTREPRISES PARTENAIRES D'IPAE 2

IPAE 2 a réalisé **4** investissements à ce jour, parmi lesquels:

African Management Initiative | Education & Formation Entrepreneurs: Jonathan Cook, Rebecca Harrison

Lancée en 2014, African Management Initiative (AMI) propose une offre pionnière de formations professionnelles à destination des entrepreneurs et managers africains. AMI a développé 45 modules pratiques avec les principales écoles de commerce africaines et des experts mondiaux de formations adultes. Les programmes de formation d'AMI sont basés sur une offre combinée de matériel en ligne et d'ateliers avec des experts dans leur domaine.



PROCREA | Santé | Côte d'Ivoire Entrepreneur: Myriam Kadio-Morokro BROU

La clinique médico-chirurgicale PROCREA, basée à Abidjan, a débuté ses activités en 2008. Elle est spécialisée dans le domaine de la santé de la reproduction et est leader en Côte d'Ivoire pour l'Assistance Médicale à la Procréation (AMP), une technique qui permet aux personnes qui ont des difficultés à avoir un enfant à réussir à enfanter.



I&P ÉDUCATION ET EMPLOI

Promouvoir l'employabilité de la jeunesse africaine

I&P Éducation et Emploi est un programme de financement mixte (*blended finance*) qui vise à **améliorer l'accès à une éducation pertinente et de qualité et à renforcer l'adéquation entre formations et besoins des employeurs**. Le programme financera et accompagnera des institutions éducatives privées ou des entreprises de l'écosystème éducatif produisant des biens, des services et technologies liés à l'éducation.

○ Date	2020
○ Statut	Levée de fonds
○ Taille fonds impact	€50 millions (cible)
○ Taille fonds social	€20 millions (cible)
○ Tickets	



THÉORIE DU CHANGEMENT

- Accroître les **opportunités d'éducation et de formation**
- Renforcer la **qualité de l'éducation**
- Soutenir une **éducation équitable**
- Promouvoir l'**éducation des filles**
- Améliorer l'**inclusion économique des jeunes**



FOCUS GÉOGRAPHIQUE

- Portée **panafricaine**
- Priorité en **Afrique de l'Ouest** et dans la **région du Sahel** (au moins 60% du fonds)
- Focus sur les **États fragiles**
- Quelques pays **d'Afrique centrale, du Nord et de l'Est**



CIBLES D'INVESTISSEMENT

- Modèles pérennes dans l'enseignement supérieur privé, les prestataires de l'enseignement supérieur et de l'enseignement technique et professionnel (au moins 60% des investissements)
- Autres segments du secteur éducatif: technologies, édition, formation des enseignants....
- Petites et moyennes entreprises en phase d'expansion, mais aussi en phase de démarrage.



UN FINANCEMENT MIXTE

- Un **fonds impact-first**, avec des investissements en fonds propres et en dette dans des organisations en phase de croissance, et un mécanisme de garantie de première perte.
- Un **fonds social** comprenant des programmes d'assistance technique, des subventions de préparation à l'investissement pour les entreprises en phase de démarrage, des bourses et des prêts pour les populations vulnérables, et un financement pour l'évaluation d'impact.

NOUS CONTACTER



Site web www.ietp.com

Facebook [@ietp.afrique](https://www.facebook.com/ietp.afrique)

Twitter [@ietp](https://twitter.com/ietp)

LinkedIn [Investisseurs & Partenaires – I&P](https://www.linkedin.com/company/investisseurs-et-partenaires)

Vos contacts

Émilie DEBLED

Directrice Exécutive – Développement
e.debled@ietp.com

Clémence BOURRIN

Chargée de Communication et de Relations Extérieures
c.bourrin@ietp.com | + 33 1 58 18 57 11