



Résumé

Rapport
Annuel
d'Impact

20
—
25



IIP INVESTISSEURS
& PARTENAIRES

Le mot de la direction



Jérémy Hajdenberg

Co-CEO



Sébastien Boyé

Co-CEO

Mesurer l'impact, c'est donner du sens à notre action, valoriser les progrès accomplis et rester lucides sur les défis à venir pour construire des économies africaines plus inclusives, durables et résilientes.

Cette 5^e édition du rapport d'impact témoigne de la **diversité et de la vitalité des projets portés par I&P à travers le continent africain**. Il reflète notre conviction profonde : mesurer l'impact, c'est **donner du sens à notre action**, valoriser les progrès accomplis et rester lucides sur les défis à venir pour construire des économies africaines plus inclusives, durables et résilientes.

L'année 2025 marque une étape clé pour I&P, **avec l'adoption du statut de société à mission**. Ce choix incarne notre volonté d'ancrer l'impact au cœur de notre modèle, d'en faire le moteur de nos décisions stratégiques et de notre gouvernance. Cette évolution s'accompagne de la création d'un comité de mission et du renforcement de notre équipe ESG & Impact, composée aujourd'hui de neuf personnes, basées à Abidjan, Antananarivo, Dakar et Paris. Nous renouvelons également **nos engagements auprès de B Corp et des Principles for Responsible Investment (PRI)**, confirmant notre volonté d'inscrire I&P dans les standards internationaux les plus exigeants.

Ce rapport introduit une nouvelle lecture de nos résultats, à la fois par axe d'impact et par gamme d'activité, afin de mieux saisir la complémentarité de nos interventions. **Nos ambitions d'impact se renforcent avec chaque nouveau fonds ou programme**, avec des objectifs plus exigeants, une mesure plus rigoureuse et une volonté d'agir là où l'impact est le plus structurant. Une dynamique qui s'illustre par la **montée en puissance des thématiques agriculture et climat**, via nos initiatives récentes comme le fonds de fonds FASA ou les programmes d'amorçage CATAL1.5°T et I&P Accélération FARM, mais aussi par notre engagement à faire émerger et renforcer une **nouvelle génération d'équipes d'investissement africaines**.

Dans un contexte changeant, marqué notamment par la baisse des budgets d'aide publique au développement, notre rôle reste clair : **mobiliser du capital catalytique soutenir les équipes d'investissement africaines et accompagner les entrepreneurs qui façonnent l'avenir du continent**.

Le mot de la direction Impact



Isabelle Barrès

Directrice Impact

Notre ambition est claire : rendre notre impact plus mesurable, durable et partagé, et continuer à apprendre de celles et ceux qui, chaque jour, font vivre l'entrepreneuriat africain sur le terrain.

Arrivée chez I&P en août 2025, ce premier rapport d'impact a été pour moi l'occasion de **me plonger pleinement dans les accomplissements, enjeux et défis** qui façonnent la stratégie ESG & Impact d'I&P.

Les **données collectées et analysées dans ce rapport** témoignent d'avancées significatives pour I&P et ses partenaires. Nos portefeuilles rassemblent aujourd'hui 240 entreprises à travers le continent, dont 77 % dirigées par des entrepreneurs africains. Ensemble, elles ont créé ou maintenu 16 900 emplois permanents, dont trois sur quatre sont désormais formalisés. Ces chiffres traduisent une réalité concrète : **celle d'entreprises africaines qui grandissent, structurent leurs équipes et contribuent durablement à leurs communautés. Nous déployons également un engagement croissant sur nos axes transversaux : la promotion de l'égalité femmes-hommes et la prise en compte du climat** sont désormais intégrées à l'ensemble de nos programmes et stratégies d'investissement.

Ces **réussites s'accompagnent néanmoins de défis persistants**. La formalisation complète de l'emploi reste un processus long et complexe. Les exigences de transparence, la collecte et l'harmonisation des données d'impact nécessitent un effort constant, tout comme l'accompagnement des entreprises vers des modèles plus sobres en carbone. Enfin, les tensions économiques et géopolitiques observées sur plusieurs marchés africains continuent de mettre à l'épreuve la résilience de nos partenaires et des entrepreneurs que nous soutenons.

Conscients de ces défis, nous restons engagés dans une démarche d'amélioration continue. En 2025 et dans l'année à venir, nous poursuivons la consolidation de notre cadre ESG & Impact, le renforcement de nos outils de mesure, et la diffusion des bonnes pratiques au sein de notre réseau d'équipes africaines. **Notre ambition est claire : rendre notre impact toujours plus mesurable, durable et partagé,** et continuer à apprendre de celles et ceux qui, chaque jour, font vivre l'entrepreneuriat africain sur le terrain.

À propos d'I&P

Financer, accompagner et faire connaître les entrepreneurs qui transforment l'Afrique

Depuis plus de 20 ans, I&P s'engage à financer les petites et moyennes entreprises africaines et à accompagner l'émergence d'équipes d'investissement sur le continent.

I&P a construit un réseau unique de 7 fonds partenaires, avec qui nous partageons des valeurs, des outils et une méthode de travail :



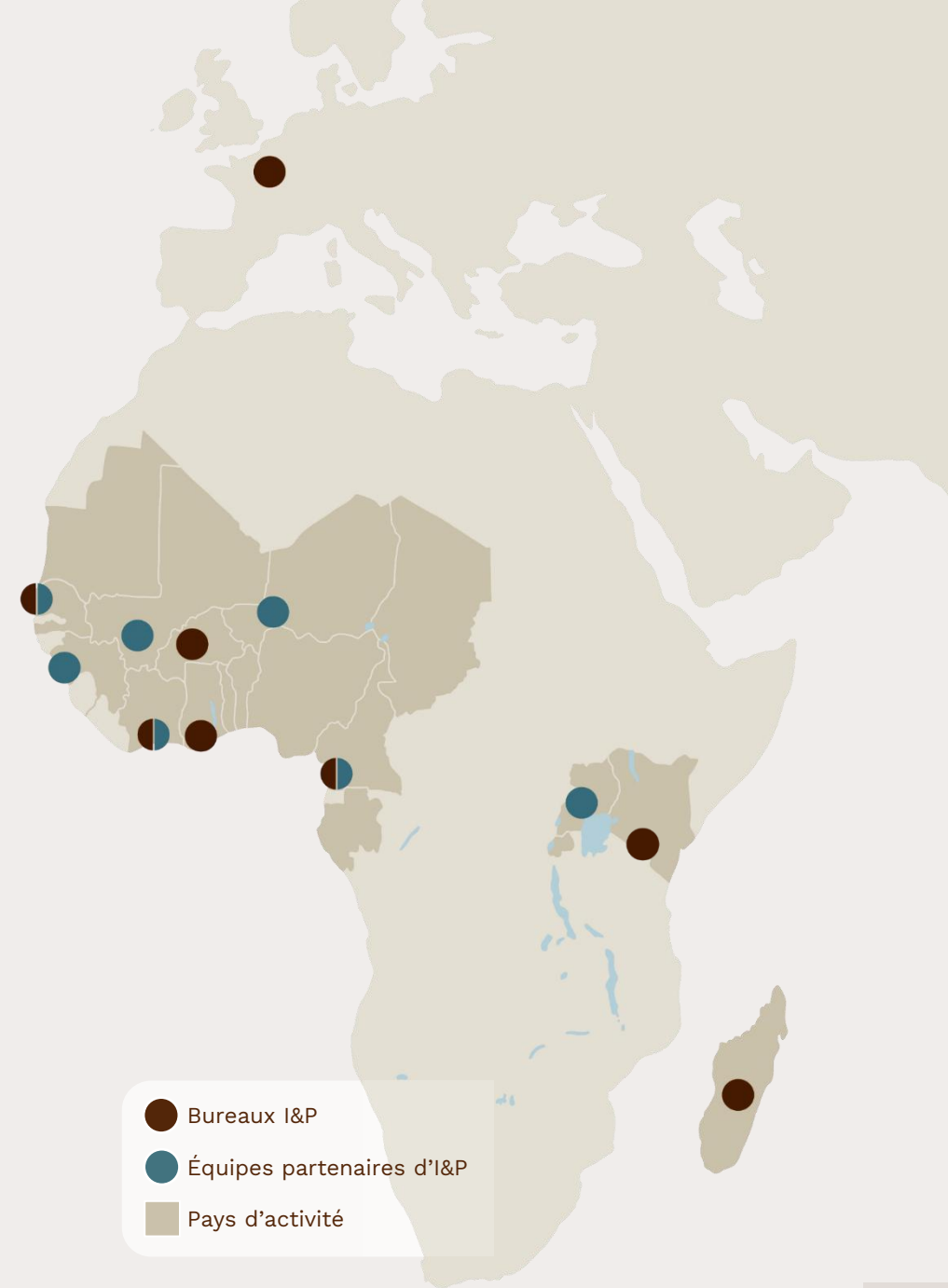
Années d'activité
23

Personnes dans l'équipe
80

Bureaux
7

Fonds partenaires
7

PME financées par I&P et ses partenaires depuis 2002
350+



Notre raison d'être et nos activités

Chez I&P, nous sommes convaincus que **l'essor d'un tissu entrepreneurial performant, soutenu par des investisseurs ancrés sur le continent, est essentiel au développement durable et à la cohésion sociale en Afrique.**

Notre mission est de **faire émerger et de financer les acteurs économiques africains** — entrepreneurs, équipes d'investissement, organisations d'appui — capables de créer une croissance inclusive, des emplois de qualité et des solutions durables aux défis du continent.

I&P agit au cœur du **“missing middle”**, cet espace encore trop peu financé entre la microfinance et le capital-investissement traditionnel. Nous intervenons là où les capitaux de long terme et l'accompagnement de proximité sont rares, en combinant **financement catalytique, appui stratégique et renforcement de capacités.**

Pour atteindre cette mission, I&P articule son modèle autour de **trois piliers complémentaires**, déclinés en **cinq gammes d'activités** :

Pilier 1 – Financement direct des PME africaines

I&P déploie un **continuum de financement**, de 30 000€ à 5 millions d'euros par entreprise, **allant de l'amorçage à la croissance**, avec un appui opérationnel fort sur la gouvernance, la structuration et l'ESG et l'impact.

I&P Accélération

I&P Expansion

Pilier 2 – Financement d'équipes d'investissement

I&P soutient des équipes d'investissement africaines qui, à leur tour, financent et accompagnent la croissance des PME. Avec **I&P Développement**, nous sponsorisons et co-créons de nouveaux fonds à impact avec des équipes africaines ; avec **I&P Fund-of-Funds**, nous apportons capital catalytique et appui stratégique à des fonds PME et VC émergents en Afrique.

I&P Développement

I&P Fund-of-Funds

Pilier 3 – Renforcement des écosystèmes et savoirs

I&P Ecosystèmes propose des actions de **formation**, de **recherche** et de **plaidoyer** pour renforcer les compétences des entrepreneurs, intermédiaires et acteurs publics, et promouvoir des pratiques d'investissement responsables à l'échelle du continent.

I&P Ecosystèmes

Nos objectifs d'impact

Notre stratégie d'impact s'articule autour de six piliers fondamentaux. Chaque objectif d'impact reflète notre engagement à susciter des changements mesurables à long terme dans les domaines social, environnemental et économique.

Promouvoir une nouvelle génération d'entrepreneurs africains est au cœur du mandat d'I&P. Nous investissons dans des initiatives à fort impact social sur l'économie réelle, principalement dans les pays pauvres et fragiles du continent africain. En soutenant ces PME à fort potentiel, en particulier sur les marchés mal desservis, nous visons à catalyser une croissance économique inclusive et durable, à créer des emplois de qualité et à favoriser des écosystèmes résilients et durables.



Entrepreneuriat

Développer l'entrepreneuriat africain

I&P agit pour le développement d'un entrepreneuriat africain fort, responsable et ancré localement – au cœur de notre théorie du changement.



Emploi

Promouvoir les emplois de qualité et la protection sociale

Nous encourageons la création d'emplois formels, stables et porteurs de perspectives, condition essentielle d'une croissance durable et inclusive.



Biens et Services

Fournir des biens et services adaptés aux besoins locaux

I&P soutient des initiatives qui améliorent l'accès à des biens et services de qualité dans des secteurs variés – santé, éducation, énergie, alimentation, finance.



Genre

Promouvoir l'autonomisation des femmes et l'équité

I&P intègre l'égalité de genre dans l'ensemble de ses activités. Nous favorisons l'accès des femmes aux emplois, aux postes de direction et au financement.



Tissu économique

Renforcer le tissu économique local

I&P contribue à la structuration d'économies locales plus résilientes, en stimulant la circulation de la valeur sur le continent.



Croissance durable

Promouvoir une croissance durable

I&P soutient ses PME partenaires dans leurs efforts d'adaptation au changement climatique et les encourage à adopter des pratiques environnementales responsables.

Chiffres clés à retenir

Les chiffres clés présentés ci-dessous font référence aux 240 entreprises dans notre portefeuille en 2024, incluant les entreprises financées directement par I&P et les PME soutenues par nos fonds partenaires.

Entrepreneuriat, au cœur de notre mission



Des PME dirigées par des entrepreneur.e.s africain.e.s, principalement dans les pays fragiles et moins avancés.

240

entreprises en portefeuille en 2024 – financée par I&P et nos fonds partenaires

77%

des entreprises sont dirigées par des entrepreneur.e.s africain.e.s

75%

des entreprises sont dans les pays fragiles et moins avancés (UN LDC list, 2021)

Emplois de qualité et protection sociale



Des emplois inclusifs et durables à forte valeur ajoutée.

16 900+

emplois permanents maintenus ou créés

75%

des emplois sont formalisés

40%

des employés sont couverts par une protection sociale publique

2,5x

Le salaire moyen des entreprises est 2,5 fois plus élevé que le salaire minimum

Tissu économique local



Des entreprises qui impactent leurs familles, leurs communautés, leur pays.

86 200+

membres de la famille d'employés impactés

33 100+

fournisseurs et petits producteurs impactés

Biens et services adaptés aux besoins locaux



73%

des entreprises fournissent des biens et services essentiels répondant aux Objectifs de Développement Durable (ODD)

Chiffres clés à retenir

Autonomisation des femmes et équité de genre



Une participation accrue des femmes dans l'économie locale

31%

des entreprises sont dirigées par des femmes

80%

des entreprises répondent au moins à 1 critère du 2x Challenge

42%

des employés des entreprises sont des femmes

62%

d'employées femmes chez I&P

Croissance durable



De meilleures solutions d'atténuation et d'adaptation au changement climatique à la disposition des entreprises

46%

des entreprises ont mis en œuvre des projets "verts"*

37%

des entreprises utilisent des énergies renouvelables dans leur mix énergétique*

* Données des entreprises financées par I&P Expansion (IPAE1 et IPAE2). Les projets "verts" comprennent notamment les énergies renouvelables et l'amélioration de l'efficacité énergétique, la gestion des déchets, la biodiversité et les projets de conservation de la nature (par exemple l'écotourisme), les projets forestiers, les projets agro industriels durables ou les services de soutien favorisant les pratiques durables

Renforcer l'écosystème entrepreneurial

Un écosystème pour l'entrepreneuriat africain qui continue de se renforcer

505

Apprenants formés par I&P Ecosystèmes – au sein de 231 Petites et Moyennes Entreprises et de 25 Structures d'Appui à l'Entrepreneuriat

3

Publications I&P en 2024-2025, dont un rapport I&P Écosystèmes



Suivre nos activités



Site web www.ietp.com



LinkedIn [Investisseurs & Partenaires – I&P](#)



Facebook [@ietp.afrique](#)



Instagram [@investisseurs_et_partenaires](#)



YouTube [Investisseurs et Partenaires](#)

Crédits photographiques

P. 1 - *Riohs College of Design* ©Michael Dakwa, 2023; P. 9 - *Gona Maroquinerie* © Atchioua Photography, 2023; P. 13 - *Sanuva* © Afroto, 2024; P. 18 - *2nd image* ©Michael Dakwa, 2023; P. 23 - *2AD Company* © Alex Kouadjio, 2022; P. 26 - *Asafin* © Fënt Agency, 2024; P. 28 - *Senar* © AD Agency 2020; P. 30 - *Sanuva* © Afroto, 2024; P. 30 - *Socium Job* © Socium Job, 2025; P. 31 - *Enko Education* © Bechir Malum, 2016; P. 32 - *HERi* © Kent Photography, 2024; P. 33 - *Zira Capital* © Ali Tondi Moctar, 2024; P. 35 - *Flow Uganda* © Flow Uganda, 2025





[Accéder au rapport](#)