



## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Antananarivo, le 09 mai 2013

### **OUVERTURE DU NOUVEAU BUREAU D'INVESTISSEURS & PARTENAIRES A ANTANANARIVO, MADAGASCAR ET PARTICIPATION A LA FIM**

**A l'occasion du 3ème et dernier closing du fonds I&P Afrique Entrepreneurs (IPAE) et pour renforcer son implantation dans l'Océan Indien, Investisseurs & Partenaires (I&P) ouvre un nouveau bureau à Antananarivo et sera présent à la FIM (Foire Internationale de Madagascar) les 23, 24, 25 et 26 Mai 2013.**

**Objectif : développer une plus grande proximité avec ses entreprises partenaires et générer de nouveaux dossiers d'investissement pour le Fonds IPAE**

L'ouverture du nouveau bureau à Antananarivo marque la volonté d'I&P de poursuivre sa stratégie d'investissement dans la région, initiée en 2002 par Patrice Hoppenot et développée ensuite par Pierre Carpentier. Le bureau d'I&P Madagascar illustre par ailleurs la nouvelle politique d'implantation locale d'I&P, qui a ouvert en 2012 trois autres bureaux : au Ghana, au Cameroun et au Sénégal.

Le portefeuille compte à ce jour quatre entreprises malgaches, sur une quarantaine au total en Afrique. Les entrepreneurs accompagnés par I&P à Madagascar évoluent dans des secteurs très variés : Microfinance (ACEP Madagascar), Agriculture et Industrie (PhileoL Madagascar), Nutrition (Nutri'zaza), Aquaculture (IOT). Elles concourent toutes au développement du pays en créant de la valeur locale et des emplois pérennes.

#### **GENERER DES DOSSIERS D'INVESTISSEMENT POUR LE NOUVEAU FONDS IPAE**

Le nouveau fonds IPAE doté de 53,9 millions d'euros cible les petites et moyennes entreprises d'Afrique Centrale, d'Afrique de l'Ouest et de l'Océan Indien, dont les besoins en fonds propres s'échelonnent de 300 000 à 1,5 millions d'euros (entre 855 millions et 4,2 milliard d'Ariary). Ces entreprises manquent aujourd'hui d'accès à des financements de long terme, et sont à la recherche de conseil et d'appui.

IPAE prévoit d'investir dans une cinquantaine d'entreprises au cours des 5 prochaines années, en suivant le même modèle d'intervention que pour le premier véhicule, I&P Développement.

L'approche d'I&P a prouvé son efficacité pendant la dernière décennie. Elle se caractérise par la combinaison d'un apport financier – sous forme de prise de participation le plus souvent minoritaire,

ou de prêt – et d’un accompagnement stratégique et technique des entrepreneurs. I&P entend nouer une relation de confiance de long terme avec ses entrepreneurs partenaires et les soutenir dans la croissance et la valorisation de leur entreprise.

Investisseurs & Partenaires a pour ambition de contribuer à la croissance et au développement de l’Afrique, en soutenant l’émergence d’une nouvelle génération d’entrepreneurs africains.

**A propos d’Investisseurs & Partenaires (I&P):**

Famille de fonds d’investissement créée en 2002 par Patrice Hoppenot, et dirigée depuis 2011 par Jean-Michel Severino (ancien Directeur Général de l’AFD de 2001 à 2010).

I&P accompagne le développement de PME africaines (y compris des institutions de microfinance), à travers une relation de partenariat stratégique et financier. Ces entreprises constituent un maillon essentiel du développement en Afrique, car elles produisent des impacts sociaux, environnementaux et de gouvernance sur le tissu local.

Pour accomplir cette mission, I&P dispose de deux véhicules financiers (IPDEV et IPAE) et met en œuvre des instruments diversifiés (prises de participation minoritaires, prêt, etc.), principalement auprès d’entreprises d’Afrique de l’Ouest, d’Afrique Centrale et de l’Océan Indien. Elle s’appuie sur une équipe engagée, exigeante et expérimentée présente à Paris et dans cinq pays africains : Ghana, Cameroun, Sénégal, Côte d’Ivoire et Madagascar.

Pour en savoir plus sur nos activités, retrouvez nous sur : [www.ietp.com](http://www.ietp.com)

**Contacts Bureau I&P Madagascar :**

**Pierre Carpentier – Directeur d’investissement**

+33 (0)1 58 18 57 10 - [p.carpentier@ietp.com](mailto:p.carpentier@ietp.com)

**Mialy Ranaivoson – Chargée d’investissement basé à Antananarivo**

+261 (0)34 19 812 25 - [m.ranaivoson@ietp.com](mailto:m.ranaivoson@ietp.com)

**Contact presse :**

**Nathalie Touzé – Responsable Communication et Relations extérieures**

+33 (0)1 58 18 57 11 – [n.touze@ietp.com](mailto:n.touze@ietp.com)

**DOSSIER DE PRESSE**

**OUVERTURE DU NOUVEAU BUREAU D'INVESTISSEURS &  
PARTENAIRES A ANTANANARIVO, MADAGASCAR ET PARTICIPATION  
A LA FIM**

**INVESTISSEURS & PARTENAIRES OUVRE UN NOUVEAU BUREAU A MADAGASCAR  
AFIN DE RENFORCER SA PRESENCE AUPRES DE SES ENTREPRISES PARTENAIRES  
ET GENERER DE NOUVEAUX DOSSIERS D'INVESTISSEMENT POUR LE FONDS IPAE**

**Contacts Bureau I&P Madagascar :**

**Pierre Carpentier – Directeur d'investissement**  
+33 (0)1 58 18 57 10 - [p.carpentier@ietp.com](mailto:p.carpentier@ietp.com)

**Mialy Ranaivoson – Chargée d'investissement basé à Antananarivo**  
+261 (0)34 19 812 25 - [m.ranaivoson@ietp.com](mailto:m.ranaivoson@ietp.com)

**Contact presse :**

**Nathalie Touzé – Responsable Communication et Relations extérieures**  
+33 (0)1 58 18 57 11 – [n.touze@ietp.com](mailto:n.touze@ietp.com)

## SOMMAIRE

<b>I. INVESTISSEURS &amp; PARTENAIRES A MADAGASCAR DEPUIS 2009.....</b>	<b>5</b>
<b>1. Présentation d I&amp;P, partenaire des entrepreneurs africains depuis dix ans .....</b>	<b>5</b>
<b>2. Un modèle original et éprouvé .....</b>	<b>6</b>
<b>3. Les entreprises partenaires d'I&amp;P en Afrique de l'Ouest et dans l'Océan Indien .....</b>	<b>6</b>
<b>II. LE NOUVEAU FONDS : I&amp;P AFRIQUE ENTREPRENEURS.....</b>	<b>8</b>
<b>1. Objectifs .....</b>	<b>8</b>
a. <i>La raison d'être d'I&amp;P AFRIQUE ENTREPRENEURS .....</i>	<i>8</i>
b. <i>Les cibles d'investissement .....</i>	<i>8</i>
c. <i>Les objectifs d'investissement .....</i>	<i>8</i>
<b>2. Une stratégie d'investissement fondée sur l'impact investment .....</b>	<b>9</b>
<b>3. Les atouts d'IPAE.....</b>	<b>9</b>
a. <i>Une approche originale et efficace.....</i>	<i>9</i>
b. <i>Une équipe franco-africaine expérimentée et engagée .....</i>	<i>10</i>
c. <i>Un processus d'investissement rigoureux et exigeant .....</i>	<i>10</i>
d. <i>Un track record performant .....</i>	<i>10</i>
e. <i>Un panel d'investisseurs solide et varié.....</i>	<i>11</i>
f. <i>Un portefeuille d'entreprises diversifié et équilibré.....</i>	<i>11</i>
<b>SOURCES.....</b>	<b>12</b>
<b>ANNEXE 1 : Présentation des entreprises partenaires d'I&amp;P à Madagascar .....</b>	<b>13</b>
<b>ANNEXE 2 : CVs DE L'EQUIPE .....</b>	<b>18</b>

## I. INVESTISSEURS & PARTENAIRES A MADAGASCAR DEPUIS 2009

### 1. *Présentation d I&P, partenaire des entrepreneurs africains depuis dix ans*

Le premier véhicule financier « Investisseurs et Partenaires pour le développement » (IPDEV) d'Investisseurs & Partenaires a été créé en juillet 2001 par Patrice Hoppenot, ancien associé fondateur de BC Partners. Après avoir réussi dans le capital investissement, il décide de s'engager auprès des PME en Afrique. Il souhaite tirer parti de son expérience et de son expertise, et **donner un sens supplémentaire à l'argent gagné dans une première vie.**

Le métier d'Investisseurs & Partenaires consiste à investir — sous forme de participation au capital et/ou de prêt — dans les entreprises de taille petite et moyenne et les institutions de microfinance, dans une **relation de partenariat à long terme.**

#### **Les entreprises de taille moyenne en Afrique subsaharienne**

- En Afrique subsaharienne, et plus particulièrement en Afrique francophone le tissu d'entreprises formelles de taille moyenne est faible.
- Son renforcement est pourtant essentiel au développement économique et social.
- Beaucoup d'entrepreneurs africains de qualité n'ont pas accès aux financements bancaires et pour eux le microcrédit est insuffisant.
- Même les PME de plus grande taille souffrent de handicaps importants.

#### **Les institutions de microfinance**

- Les institutions de microfinance sont des organismes qui proposent un ensemble de services financiers — comme le microcrédit ou l'épargne — aux populations exclues du système bancaire conventionnel.
- Elles financent des activités traditionnelles dans les zones rurales ou des activités informelles dans les villes. Ces institutions ont des besoins de financement importants et tendent à se structurer en sociétés privées.

I&P a ensuite sponsorisé la création d'une famille de fonds d'investissement dans l'Océan Indien dont I&P Indian Ocean, géré par la société Adenia Partners, anciennement I&P Management, dirigée par Antoine Delaporte, qui s'est depuis orientée progressivement vers des PME de taille plus importante.

## 2. Un modèle original et éprouvé

La mission d'Investisseurs et Partenaires est de **contribuer à l'émergence d'un secteur privé pérenne en Afrique**. Son action procède à la fois d'une **vision sociétale et d'une exigence d'efficacité économique**.

**Sa singularité réside dans l'accompagnement stratégique étroit des entreprises africaines, comme dans l'accent mis sur leur performance sociale et environnementale**, ce qui favorise l'adoption de bonnes pratiques de gestion, de management et la mise en place d'un cadre propice à la croissance et au développement.

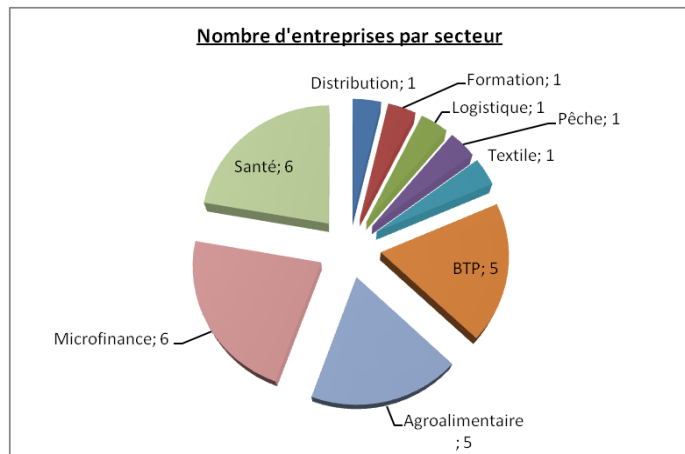
En dix ans, Investisseurs & Partenaires a investi près de **10 millions d'euros dans 30 sociétés** (participations minoritaires), dont 7 institutions de microfinance : au Sénégal, au Bénin, en Mauritanie, au Mali, au Niger, Côte d'Ivoire, au Burkina Faso, au Cameroun, en Ouganda, en Namibie, à Madagascar.

**Le bilan est positif** : près de 1 400 emplois ont été créés ou sauvegardés en 8 ans dans une trentaine d'entreprises.

## 3. Les entreprises partenaires d'I&P en Afrique de l'Ouest et dans l'Océan Indien

Le portefeuille d'IPDEV est constitué de **27 PME et de 6 IMF**. L'entreprise a déjà effectué 2 sorties en 2008 et 2 sorties en 2012.

**Le chiffre d'affaires des entreprises du portefeuille a cru de 23% par an en moyenne.**

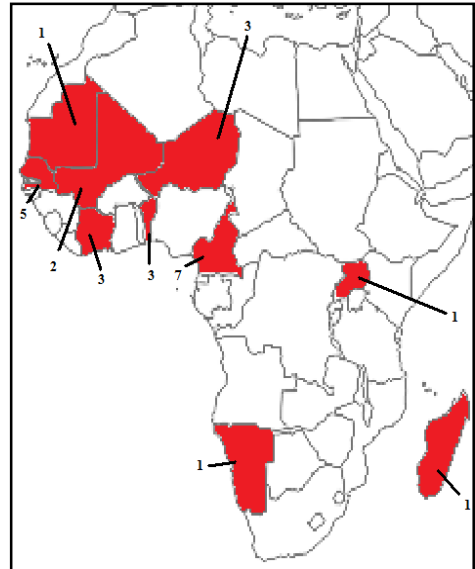


Nombre d'entreprises par pays :

Les zones d'intervention actuelles sont: le Sénégal, le Cameroun, le Niger, le Mali, la Côte d'Ivoire, l'Ouganda, le Burkina Faso, le Ghana, les Comores, le Bénin, la Namibie, la Mauritanie et Madagascar.

Les retours de ces investissements sont très satisfaisants :

- I&P a permis la création directe de **1 400 emplois en 8 ans**. A travers 30 entreprises, 15 000 personnes ont bénéficié d'une amélioration de leurs capacités financières.
- L'action d'I&P a permis **de générer 1,5 millions d'euros de taxes supplémentaires par an**, permettant plus de dépenses publiques ; ce qui représente 300 enfants scolarisés en plus chaque année.



Les entreprises accompagnées par Investisseurs & Partenaires sont issues de secteurs très variés, et sont toujours **utiles au développement africain** :

- **Santé**, avec par exemple un distributeur pharmaceutique (**Duopharm**) ou une clinique ophtalmologique (**Colaser**)
- **Nutrition**, avec par exemple l'accompagnement d'une entreprise distributeur de farine infantile à Madagascar (**Nutrizaza**)
- **Agro-alimentaire**, avec par exemple, l'accompagnement d'une laiterie sénégalaise fabriquant des yaourts à partir de lait produit localement et contribuant au développement de toute une filière de producteurs locaux (**Laiterie du Berger**)
- **Equipement & Maintenance**, avec l'accompagnement d'un entrepreneur béninois qui a créé une entreprise de production de gravier normalisé (**Bhélix**), ou encore des matériaux de construction au Mali.

*(cf. annexe 1 : présentation du portefeuille d'entreprises accompagnées par I&P dans l'Océan Indien)*

## II. LE NOUVEAU FONDS : I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS

### 1. Objectifs

#### a. La raison d'être d'I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS

Investisseurs & Partenaires entend être un **partenaire actif des PME africaines**, en apportant des fonds d'une part, et ses compétences en finance et en management d'autre part, dans une **démarche entrepreneuriale**.

Sa vision est de **contribuer à l'émergence d'un secteur privé pérenne en Afrique**, et par la même d'agir en faveur de la croissance et du développement du pays.

#### b. Les cibles d'investissement

Le fonds IPAE vise à accompagner un segment d'entreprises compris entre les nombreuses micro-entreprises d'une part, les PME déjà structurées et les grands groupes internationaux présents sur le continent africain d'autre part. **Cette large tranche pratiquement absente du marché africain est ce que l'on appelle le « missing middle »**. Elle est constituée de petites et moyennes entreprises et représente la cible d'investissement privilégiée du nouveau fonds.

Plus précisément, les cibles des investissements devront répondre aux **critères suivants**:

- Des entreprises de taille moyenne, jeunes ou en croissance, et des institutions de micro finance
- En Afrique de l'Ouest et Centrale ainsi que dans l'Océan Indien
- Relevants de l'économie formelle
- Dans des secteurs diversifiés (santé, agro-alimentaire, agriculture, construction, distribution, services, microfinance, tout autre secteur licite)
- Montrant des perspectives de création de valeur
- Gérées par des équipes dirigeantes ou des entrepreneurs locaux désireux d'être accompagnés et conseillés, et sachant travailler en confiance et en transparence.

Les **cibles des investissements d'IPAE résultent d'un équilibre entre recherche de rentabilité et recherche d'impact**. Elles impliquent l'acceptation d'un certain niveau de risque politique ou d'environnement.

#### c. Les objectifs d'investissement



Les montants unitaires d'investissement s'échelonneront de **300 KEUR à 1,5 MEUR**, soit entre 855 millions et 4,2 milliard d'Ariary.

I&P prévoit d'investir dans une cinquantaine de participations au cours des 10 prochaines années.

## **2. Une stratégie d'investissement fondée sur l'impact investment**

Investisseurs & Partenaires met à disposition des entreprises du financement en fonds propre et de l'assistance technique, leur permettant **d'améliorer leurs performances financières comme environnementales, sociales et de gouvernance.**

I&P considère **l'entreprise comme créatrice de valeur** pour les actionnaires, entrepreneurs, employés, clients, fournisseurs et communautés environnantes.

- I&P veut renforcer l'économie africaine et le tissu social en multipliant le nombre de PME compétitives et pérennes et contribuer à **développer l'esprit d'entrepreneuriat** chez les individus.
- Ses instruments ont pour but **d'optimiser cette création de valeur pour l'ensemble des parties prenantes.**
- Les impacts sont définis par une **priorité accordée aux entrepreneurs et entreprises africaines, aux activités acceptables du point de vue de la gouvernance**, et supposent une approche sociale et environnementale proactives de la part des promoteurs.

**L'amélioration de la performance ESG (économique, sociale et gouvernance)** des entreprises africaines et la mise en place de pratiques adaptées, au-delà de la simple conformité légale figurent également dans les objectifs du fonds.

## **3. Les atouts d'IPAE**

### **a. Une approche originale et efficace**

Le modèle choisi par IPAE, et partagé avec IPDEV, est atypique au sein des fonds de private equity.

- IPAE est **minoritaire** dans les entreprises dans lesquels il investit et ne prend par conséquent pas le contrôle de l'entreprise. Cette approche permet d'installer très tôt une relation de confiance avec l'entrepreneur et de mettre en place un **partenariat étroit et de long terme.**
- La proximité entre IPAE et les entreprises partenaires est grande et est maintenue tout au long de la durée d'investissement grâce notamment à des **visites de terrain fréquentes** et désormais des **bureaux locaux.**
- Plus que dans d'autres fonds de private equity IPAE **accompagne, forme et conseille** l'entreprise. Le fonds met à la disposition des entreprises de **l'assistance technique** pour leur

permettre d'améliorer leurs performances financières comme environnementales, sociales et de gouvernance. **I&P participe finalement à une structuration du secteur qui va au-delà de l'entreprise elle-même.**

*b. Une équipe franco-africaine expérimentée et engagée*

En 2011, la société est reprise par **Jean-Michel SEVERINO** après le départ en retraite de Patrice Hoppenot. Jean-Michel Severino (Inspecteur des finances, Ancien Vice-Président de la Banque Mondiale et Directeur Général de l'Agence Française de Développement (AFD) de 2001 à 2010) reprend la gestion de IPDEV et assure la levée du nouveau fonds I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS.

Par ailleurs I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS sera géré par **la même équipe que celle du premier fonds, IPDEV. (cf. annexe 2: CVs de l'équipe d'investissement liée au bureau de Madagascar)**

- L'équipe d'investissement est constituée au total de neuf **directeurs et chargés d'investissement.**
- Elle possède une **connaissance approfondie des problématiques propres à l'Afrique et à l'Océan indien.**
- Elle est **entourée d'un réseau de professionnels et de volontaires à forte valeur ajoutée.**
- L'équipe est localisée **dans cinq pays africains** : Ghana, Sénégal, Cameroun, Côte d'Ivoire et Madagascar, et animée depuis Paris.

*c. Un processus d'investissement rigoureux et exigeant*

Investisseurs & Partenaires met en œuvre un processus rigoureux destiné à garantir des rendements financiers et des impacts locaux conformes à ses engagements, ce qui se traduit par:

- Une **étude approfondie des dossiers**, avec visites de terrain, études de marché, analyses financières et techniques. Cette étude permet l'établissement d'une relation de confiance, de transparence et d'écoute réciproque avec l'équipe dirigeante et les autres actionnaires
- Une **implication forte dans la stratégie** et un accompagnement dans la durée des dirigeants et du management.

*d. Un track record performant*

IPDEV a déjà fait ses preuves et est parvenu à prouver au cours de ces dix dernières années **l'efficacité de son modèle** : une bonne rentabilité associée à d'importants impacts sociaux, économiques et environnementaux.

Ainsi, le chiffre d'affaires des entreprises du portefeuille a crû en moyenne de 23% ; l'action d'I&P a permis de créer (ou de maintenir) 1400 emplois et d'améliorer les conditions des capacités financières de 15 000 personnes.

IPAE pourra bénéficier de l'image positive acquise par IPDEV en Afrique, de son réseau, et de son expérience dans 14 pays africains.

*e. Un panel d'investisseurs solide et varié*

Le closing d'I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS (IPAE) s'est achevé le **08 mai 2013 pour un montant de 53,9 millions d'euros.**

Ces fonds ont été levés à **part égale auprès d'investisseurs privés** (Danone, la Bred, le Crédit coopératif ou encore la Bank of Africa), de particuliers et de familles, et d'investisseurs **publics** (Proparco (FISEA), BEI, FMO (Pays bas), la Caisse des dépôts).

*f. Un portefeuille d'entreprises diversifié et équilibré*

Le portefeuille d'IPAE sera très diversifié, afin de limiter le risque et élargir l'impact que le fonds peut avoir sur l'économie des pays africains :

- **Diversité géographique** avec plus de 14 pays visés : Sénégal, Mauritanie, Mali, Niger, Côte d'Ivoire, Bénin, Burkina Faso, Ghana, Cameroun, Ouganda, Namibie, Madagascar, les Comores et l'île Maurice.
- **Diversité dans le type de structure** avec des investissements dans des PME et des institutions de microfinance
- Diversité **dans les secteurs** : santé, agroalimentaire, BTP, pêche, formation, distribution, textile,...
- De nombreux investissements avec **aucun n'excédant 10% du capital total du fonds**
- **Des instruments financiers variés** (capital, prêts, prêts d'actionnaires, obligations,...)
- Différents **niveaux de maturité des entreprises cibles** (start-up, entreprises en développement, entreprises matures)

## SOURCES

- African Development indicators de la Banque Mondiale (la très grande majorité des données macro) - <http://databank.worldbank.org/ddp/home.do?Step=1&id=4>
- Doing Business de la Banque Mondiale (pour tout ce qui est obstacle au développement du secteur privé) - <http://databank.worldbank.org/ddp/home.do?Step=1&id=4>
- World Economic Outlook Database du FMI (pour les données sur l'inflation et peut-être un ou deux autres indicateurs) - <http://www.imf.org/external/ns/cs.aspx?id=28>
- La CNUCED pour les données sur les IDE et transferts de migrants - <http://unctadstat.unctad.org/ReportFolders/reportFolders.aspx>
- Rapports EMPEA (Emerging Market Private Equity Association) pour les données sur le capital investissement.

## ANNEXE 1 : Présentation des entreprises partenaires d'I&P à Madagascar

### PHILEOL (Madagascar) - Agriculture - IPDEV



- Entrepreneurs: **Stéphane Philizot** (ingénieur chimiste), **Njaka Ravelomanantsoa** et **Narisoa Razakasolo** (ingénieurs agronomes)
- Participation I&P : **30,5%**
- En portefeuille depuis **2009**
- Nombre d'employés : **21**

**PHILEOL** est une entreprise malgache qui produit de l'huile de ricin brute dans le sud de Madagascar et la commercialise en Europe. L'entreprise organise la culture du ricin et la récolte des graines en partenariat avec les communautés locales, contribuant activement au développement de cette zone particulièrement pauvre de Madagascar.

PhiléoL a permis l'implantation d'une activité économique répondant aux problématiques de développement durable dans la zone la plus pauvre de Madagascar.

**Stéphane Philizot**, est un ingénieur chimiste français. Il s'est associé à deux ingénieurs agronomes malgaches, **Nary Razakasolo** et **Njaka Ravelomanantsoa**, pour créer PhiléoL Madagascar en 2008.

- **Partenariat I&P**

Equipement en matériel de pressage et d'exploitation agricole

Structuration de l'entreprise et accompagnement de l'entreprise dans l'amélioration de son système comptable et financier, et dans son organisation.

- **Impacts**

Accompagnement de près de 6 000 paysans cultivant environ 3 500 ha de ricin.

Valorisation de terres qui n'étaient pas arables.



- Entrepreneurs : Jaco Chan Kit Waye et Olivier Méraud
- Participation I&P : **30%**
- En portefeuille depuis 2012

IOT est une entreprise d'aquaculture industrielle de concombres de mer basée à Madagascar. L'aquaculture des concombres est réalisée sur la base d'une technologie de reproduction développée à Madagascar par une équipe scientifique. Une fois les concombres de mer produits, IOT les commercialise à l'international.

Jaco Chan Kit Waye est Directeur Général de Copefrito SA et Président de l'association des exportateurs de produits de la mer à Madagascar. Entrepreneur de longue date, il crée en 1995 Copefrito, société de pêche de poulpes et de calamars qui exporte vers l'Europe.

Olivier Méraud travaille depuis 2004 avec Copefrito, où il a exercé plusieurs fonctions opérationnelles. Il est Capitaine de la Marine marchande de formation et travaille dans la pêche et le commerce des produits de la mer depuis 12 ans. En parallèle de ses fonctions à Copefrito, il a cofondé la société Madagascar Seafood (MSF) en 2005 et en est aujourd'hui l'un des principaux actionnaires et Président. La société travaille avec 4 usines de transformation à Madagascar et exporte ses produits (crabe, poulpe, calamar, langouste...) vers la France et l'Italie. Elle a réalisé un CA d'environ 6,5 millions d'euros en 2010.

- **Partenariat I&P :**

I&P s'est engagé aux côtés d'IOT en accompagnant la start-up dans l'organisation de son SIG.

- **Impacts**

- Création et consolidation de 152 emplois sur 6 ans, dont 77 permanents, 11 en position technique ou managériale
- Projet précurseur sur la production en masse des holothuries à Madagascar, potentiellement répliquable
- Création d'une activité génératrice de revenus pour toute une communauté de pêcheurs et leurs villages, prise de conscience pour les pêcheurs que la surpêche actuelle conduira à l'extinction de l'espèce
- L'holothurie a un rôle de 'nettoyeur des sables' et se nourrit elle-même en filtrant le sable/la vase, elle participe au recyclage des matières organiques et sert de fertilisant.
- Les parcs d'élevage en mer contribuent à la reproduction naturelle des holothuries en voie d'extinction suite à la surpêche des dernières années.
- L'aquaculture d'holothuries est positive pour l'environnement : pas d'utilisation d'antibiotique, de produits chimiques, pas de dispersion de nourriture fabriquée.



- Entrepreneur : l'équipe de gestion d'ACEP Madagascar
- Participation I&P : **20%**
- En portefeuille depuis **2011**

Institution financière mutualiste de financement des micro-entreprises et des PME, ACEP Madagascar a été créée en 2009 et s'est positionnée comme un acteur majeur de la micro-finance à Madagascar.

- **Partenariat I&P :**

L'objectif d'ACEP Madagascar est d'apporter des services financiers (crédit, épargne, assurance) aux populations traditionnellement exclues du circuit financier car considérées comme non solvables.

I&P s'est engagé aux côtés d'ACEP Madagascar pour permettre :

- La standardisation des outils de gestion dans le domaine de l'informatique, des nouvelles technologies et de la monétique
- La réflexion sur le thème « Responsabilité environnementale » et performances sociales

- **Impacts**

- Nombre d'emplois créés : ACEP Madagascar emploie actuellement 184 personnes
- Les revenus ont connu une croissance de +24% de 2010 à 2011
- Depuis sa création en 2009, ACEP a octroyé des crédits à plus de 19,500 entrepreneurs urbains et péri-urbains



- Entrepreneurs : Le GRET et l'équipe de gestion de Nutrizaza
- Participation I&P : **22%**
- En portefeuille depuis 2012

Nutriza est une entreprise à vocation sociale dont l'objet est *de développer un réseau de restaurants pour bébés (hotelin-jazakely) ; et de développer l'activité de commercialisation d'aliments pour bébé, notamment le « Koba Aina ».* Elle recherche à rendre le produit le plus accessible possible aux familles, notamment les familles défavorisées, tout en atteignant la rentabilité financière.

Le « Koba Aina » est un aliment de complément au lait maternel de qualité. Cette farine infantile est produite et conditionnée à partir de matières premières malgaches et sur la base d'une formulation mise au point par une entreprise agroalimentaire locale, partenaire du projet : l'entreprise Taf. Elle est conforme aux standards internationaux de qualité les plus stricts tant du point de vue nutritionnel que sanitaire.

« Koba Aina », est vendue en sachet ou en louche de bouillie. Le produit proposé offre le meilleur rapport qualité prix du marché.

- **Partenariat I&P :**

I&P se positionne en tant que partenaire financier, pour renforcer le projet sur les plans de la stratégie, du management et de la gouvernance.

- **Impacts**

Tout d'abord, une plus grande accessibilité aux aliments adaptés pour bébé se traduira de manière concrète par la diminution de la mortalité infanto-juvénile à travers l'amélioration des indicateurs anthropométriques (poids et taille en fonction de l'âge).

Ensuite, l'information dispensée par les animatrices dans les Hotelin-jazakely permettra d'améliorer les connaissances nutritionnelles des mères et ainsi de lutter contre les causes structurelles des carences alimentaires des jeunes populations. Ces points de vente constituent un lieu de rencontre et d'échange à même de contribuer à l'adoption de pratiques alimentaires plus adaptées à la petite enfance.



En plus d'agir directement sur les déterminants d'une carence nutritionnelle endémique, l'augmentation de distribution de Koba Aina devrait générer sur les 5 premières années la création de 121 emplois et ainsi favoriser l'amélioration des conditions de vie des populations.

A moyen terme, l'amélioration de la nutrition infanto-juvénile pourra se traduire par une augmentation du taux de scolarisation d'une classe d'âge en réduisant le risque de maladie des élèves.

Enfin, de manière générale, l'amélioration de la santé infanto-juvénile s'inscrit directement dans les Objectifs du Millénaire pour le Développement et contribue à l'amélioration des conditions de vie des populations à travers la croissance économique et la transition démographique

## **ANNEXE 2 : CVs DE L'EQUIPE**

### **JEAN-MICHEL SEVERINO, GERANT, I&P**

Né en 1957, Jean-Michel Severino est diplômé de l'Ecole Supérieure de Commerce de Paris (1978), de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris en 1980 puis de l'École nationale d'administration en 1984 (promotion Louise Michel). Il est titulaire d'une licence en droit (Paris II, 1978) et d'un DEA d'économie (Dauphine, 1979)..

Après quatre années comme inspecteur des finances au ministère de l'économie et des finances (1984/1988), il est devenu conseiller technique du ministre de la coopération Jacques Pelletier, puis chef du service macroéconomique et Directeur du développement au ministère français de la Coopération de 1989 à 1996. De 1996 à 2001, il occupa ensuite les postes de directeur pour l'Europe centrale puis de vice-président de la Banque mondiale pour l'Asie. M. Severino publie régulièrement dans la presse française et internationale.

Il est également 'senior fellow' du german marshall fund of the United States, directeur de recherches à la FERDI et président du conseil d'administration de l'IEDES. Il est membre des conseils d'administration de Conservation International, de la fondation Sanofi et de la fondation Chirac. Jean-Michel Severino est administrateur de Danone et de France Telecom.

Il poursuit son engagement en faveur de l'Afrique et met en œuvre ses convictions, développées dans son livre Le Temps de l'Afrique (avec Olivier Ray, chez Odile Jacob, 2010), en prenant la gérance d'Investisseurs & Partenaires en 2011.

### **L'équipe d'investissement**

#### Pierre CARPENTIER :

- Directeur d'Investissement chez I&P depuis 2006.
- En charge des portefeuilles de PME et d'IMF au Cameroun, à Madagascar et en République Démocratique du Congo.
- Directeur Associé d'un cabinet de génie-conseil (2003-2006) ;
- Chargé d'investissement dans une société d'investissement dédiée aux PME en Afrique (1999-2003) ;
- Diplômé d'une école d'ingénieur et d'un DESS de management des entreprises

#### Mialy RANAIVOSON :

- Chargée d'investissement chez I&P depuis 2012, basée à Antananarivo (Madagascar)
- Expérience en levée de fonds et analyse financière (2009-2012)
- Master en Finance et comptabilité à l'INSCAE, Antananarivo