



I&P, ce fonds privé qui fait grandir les PME africaines

Par Anne Cheyvialle

Publié il y a 4 heures, mis à jour il y a 4 heures



Investir dans des fonds locaux est l'un des leviers d'action d'I&P pour développer le tissu économique local. Sa marque de fabrique? Cibler des pays fragiles, comme, ici, au Mali. *Nicolas Remene / Le Pictorium/Nicolas Remene/Le Pictorium*

DÉCRYPTAGE - Du Mali à l'Ouganda, l'investisseur soutient des entreprises coupées des crédits bancaires.

Sans le soutien d'I&P, AgroServ Industrie SA n'aurait pas connu un tel essor au Burkina Faso. Le premier est un fonds d'investissement à impact - visant une croissance inclusive et soutenable - dédié au financement des PME africaines. Le deuxième est une entreprise de négoce de céréales qui a

démarré son activité en 2008 à Ouagadougou. En 2013, Siaka Kanon, le fondateur, a eu l'idée de monter une petite unité de transformation. Faute d'accès au crédit bancaire qui reste très difficile en Afrique pour les petites entreprises, souvent informelles, il a dû la financer sur ses deniers personnels.

«Ce type d'investissement est jugé trop risqué. Les banques exigent des garanties importantes», appuie Aicha Zio Savadogo, qui travaille pour le fonds burkinabé Sinergi, partenaire d'I&P. Investir dans des fonds locaux est l'un des leviers d'action d'I&P pour développer le tissu économique local. Sa marque de fabrique est aussi de cibler les pays fragiles. I&P accompagne sept fonds, basés en Côte d'Ivoire, au Niger, au Sénégal, à Madagascar, et plus récemment au Mali et en Ouganda. *«On apporte 30 % dans ces véhicules, le reste est levé localement auprès de banques, compagnies d'assurances, ou d'entreprises internationales comme Orange ou la Société générale»*, explicite Sébastien Boyé, codirecteur général.

Leader burkinabé

Pour faire face à une demande en hausse de son client brasseur (groupe Castel) et monter en cadence, Siaka Kanon s'est tourné vers Sinergi, qui a investi 170 millions de francs CFA (260.000 euros). *«Cela a permis de financer une deuxième ligne de production de 50 tonnes par jour. L'audit mené pendant un an en amont avait montré une trop forte dépendance de l'activité liée à un seul client»*, explique Aicha Zio Savadogo, qui a géré ce dossier. AgroServ Industrie a ainsi pu se diversifier en produisant de la farine et de la semoule de maïs, bases de l'alimentation au Burkina Faso.

«L'accompagnement a aussi aidé à structurer l'entreprise, rentrer dans une logique plus industrielle, recruter des cadres intermédiaires», poursuit la directrice d'investissement de Sinergi. Plus un travail de certification (ISO 9001) des produits - qui vient d'être achevé - et de sécurisation des approvisionnements.

“Si on veut continuer d’intervenir dans ces pays fragiles, compliqués, où le tissu entrepreneurial est jeune, il faut venir avec des outils adaptés”

Sébastien Boyé, codirecteur général d’I&P

L’entreprise est ainsi passée de 600 à quelque 10.000 fournisseurs. *«Cela n’a pas été sans mal, reconnaît-elle, à cause des problèmes de qualité du maïs et la concurrence pour les marchés d’export. Nous avons en outre fait face à des résistances sur la conduite du changement»*. Lorsque Sinergi a réalisé sa sortie fin 2021, l’entreprise burkinabée comptait 56 emplois permanents contre un seul salarié formalisé à ses débuts et une trentaine d’emplois journaliers. Son activité a été multipliée par cinq, elle est devenue le premier acteur de la chaîne de valeur du maïs dans le pays. Cette année, Agroserv Industrie a encore changé d’échelle grâce à un tour de table de 10 millions d’euros levés auprès d’I&P, et des fonds à impacts belges et néerlandais. *«Ils vont construire une nouvelle usine, qui sera une des plus modernes d’Afrique de l’Ouest»*, ponctue Sébastien Boyé.

Cette ascension d’Agroserv illustre la vocation d’I&P d’intervenir sur tout le parcours d’une entreprise, de la phase d’amorçage des jeunes pousses jusqu’au financement en capital des PME matures avec des apports compris entre 500.000 et 5 millions d’euros. *«Ces tailles d’entreprises sont peu accompagnées en Afrique. Les fonds classiques de private equity interviennent sur des tickets plus importants (moyenne de 10 millions)»*, explicite le directeur général d’I&P. Au Sahel, illustre-t-il, un deal au-dessus de 5 millions d’euros, ça arrive tous les dix ans. *«Si on veut continuer d’intervenir dans ces pays fragiles, compliqués, où le tissu entrepreneurial est jeune, il faut venir avec des outils adaptés.»*

Accord avec Mastercard

Les résultats sont là. En vingt ans d'existence, I&P a accompagné 250 entreprises, dont 50 investies dans les douze derniers mois et compte 400 millions d'euros sous gestion. Après deux premiers fonds de 50 millions chacun, un troisième sera lancé dans quelques semaines, entre 60 millions et 80 millions d'euros. L'équipe s'est aussi nettement étoffée, de 15 personnes en 2011 à 160 dont 140 basées en Afrique. Et pour doper leur force de frappe, ils viennent de signer un partenariat avec Mastercard pour un montant de 200 millions de dollars, dont 150 millions de capital-investissement et 50 millions d'assistance technique.

“On mise sur l'Afrique anglophone où il y a plus d'équipes, plus d'expérience de ce métier

Hugues Vincent-Genod, directeur d'investissement d'I&P

L'objectif est de financer une vingtaine de nouveaux fonds africains toujours ciblés sur les PME, avec une première annonce, mi-décembre au Nigeria, pour 20 millions de dollars. Il s'agit d'Aruwa Capital, créé à Lagos par Adesuwa Okunbo Rhodes, ancienne de JPMorgan revenue dans son pays pour soutenir l'entrepreneuriat et l'emploi féminin. Un autre est prévu courant janvier en Afrique de l'Est. «*On mise sur l'Afrique anglophone où il y a plus d'équipes, plus d'expérience de ce métier. L'intérêt est de venir sur des secteurs essentiels comme la transformation agricole, l'éducation, peu financés en capital-investissement. Nous disposons là d'un outil avec une taille significative, qui aura un impact systémique pour l'appui aux PME et la création d'emplois*», se félicite Hugues Vincent-Genod, directeur d'investissement d'I&P.

