



COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Mercredi 17 Octobre 2012

INAUGURATION DU BUREAU D'INVESTISSEURS & PARTENAIRES A DAKAR, SENEGAL

A l'occasion du lancement du fonds I&P Afrique Entrepreneurs et pour renforcer sa présence auprès de ses entreprises partenaires d'Afrique de l'Ouest, Investisseurs & Partenaires (I&P) inaugure un nouveau bureau à Dakar le 17 octobre 2012.

Objectif : accompagner le développement des PME d'Afrique de l'Ouest

L'ouverture du nouveau bureau à Dakar marque la volonté d'I&P de **poursuivre sa stratégie d'investissement dans la région**, initiée en 2002 par Patrice Hoppenot et développée ensuite par Jérémy Hajdenberg et récemment Patrice Gomis. Le bureau d'I&P Sénégal illustre par ailleurs la nouvelle **politique d'implantation locale** d'I&P, qui a ouvert en 2012 trois autres bureaux : au Ghana, au Cameroun et à Madagascar.

Le portefeuille d'I&P compte **à ce jour 7 entreprises sénégalaises dont une institution de microfinance**, sur une quinzaine dans la région et une trentaine en Afrique subsaharienne. Les entrepreneurs accompagnés par I&P au Sénégal évoluent dans des secteurs variés : santé (Duopharm, Colaser, Nest for All), agroalimentaire (Laiterie du Berger), microfinance (Saint Louis Finance) et équipements & maintenance (Equip Plus, Delta Irrigation). Ces entreprises contribuent considérablement au développement du pays en créant de la valeur locale et des emplois pérennes.

Identifier de nouvelles entreprises partenaires pour le fonds IPAE

Le nouveau fonds IPAE doté à terme **de plus de 50 millions d'euros cible les petites et moyennes entreprises d'Afrique Subsaharienne**, dont les besoins en fonds propres s'échelonnent de 300 000 à 1,5 millions d'euros (entre 200 millions et 1 milliard de FCFA). Ces entreprises manquent souvent d'accès à des financements de long terme, et sont à la recherche de conseil stratégique et d'appui technique.

Le **modèle d'Investisseurs & Partenaires a prouvé son efficacité depuis 2002**. Il se caractérise par la combinaison d'un apport financier – sous forme de prise de participation le plus souvent minoritaire, ou de prêt – et d'un accompagnement stratégique et technique des entrepreneurs. I&P entend nouer une relation de confiance sur le long terme avec ses entrepreneurs partenaires et les soutenir dans la croissance et la valorisation de leur entreprise. IPAE prévoit d'investir dans **une cinquantaine d'entreprises au cours des 5 prochaines années**, en suivant le même modèle d'intervention que pour le premier véhicule, I&P Développement.

Investisseurs & Partenaires entend **contribuer à la croissance et au développement de l'Afrique, en soutenant l'émergence d'une nouvelle génération d'entrepreneurs africains**.

A propos d'Investisseurs & Partenaires (I&P):

Famille de fonds d'investissement (« d'impact investment ») fondée en 2002 par Patrice Hoppenot et dirigée depuis 2011 par Jean-Michel Severino.

I&P a pour mission de promouvoir le développement de PME africaines. Elle leur apporte des capitaux comme un soutien technique et stratégique, afin de répondre à leurs besoins de croissance. Ces entreprises créent de la valeur locale et des emplois pérennes, mais génèrent aussi d'importants impacts sociaux, environnementaux et de gouvernance. Elles constituent ainsi un maillon essentiel du développement en Afrique. Les équipes d'I&P tissent un partenariat de long terme avec les entrepreneurs, qui consiste à partager leurs compétences et leur expérience dans la gestion de PME et les accompagner dans la structuration et la formalisation de leur entreprise.

Pour accomplir cette mission, I&P dispose de deux véhicules financiers (IPDEV et IPAE) et met en œuvre des instruments diversifiés (prises de participation minoritaires, prêt, etc.), principalement auprès d'entreprises d'Afrique de l'Ouest, du Centre et de l'Océan Indien. Elle s'appuie sur une équipe engagée, exigeante et expérimentée présente à Paris et dans cinq pays africains : Ghana, Cameroun, Sénégal, Côte d'Ivoire et Madagascar. *Pour en savoir plus sur nos activités, retrouvez nous sur : www.ietp.com*

Contacts du bureau I&P Sénégal :

Jérémy Hajdenberg – Directeur d'investissement

+ 33 1 58 18 57 12 - j.hajdenberg@ietp.com

Patrice Gomis – Chargé d'investissement, basé à Dakar

+221 33 825 69 99 / +221 77 569 70 93 - p.gomis@ietp.com

Contact presse :

Emilie Debled – Responsable Communication et Relations extérieures

+ 33 1 58 18 57 11 / + 33 6 61 97 44 23 – e.debled@ietp.com

DOSSIER DE PRESSE
INAUGURATION DU BUREAU I&P SENEGAL
17 octobre 2012

INVESTISSEURS & PARTENAIRES OUVRE UN NOUVEAU BUREAU AU SENEGAL
AFIN DE RENFORCER SA PRESENCE AUPRES DE SES PARTENAIRES
ET IDENTIFIER DE NOUVELLES ENTREPRISES POUR LE FONDS IPAE

Contacts Bureau I&P Sénégal :

Jérémy Hajdenberg – Directeur d’investissement

+331 58 18 57 12- j.hajdenberg@ietp.com

Patrice Gomis – Chargé d’investissement basé à Dakar

+221 33 825 69 99/ +221 77 569 70 93 - p.gomis@ietp.com

Contact presse :

Emilie Debled – Responsable Communication et Relations extérieures

+331 58 18 57 11 / +33 6 61 97 44 23 – e.debled@ietp.com

SOMMAIRE

I. INVESTISSEURS ET PARTENAIRES AU SENEGAL DEPUIS 2002	5
1. Présentation d I&P, partenaire des entrepreneurs africains depuis dix ans	5
2. Un acteur de l'impact investment¹	5
a. <i>Un modèle original et éprouvé</i>	5
b. <i>Une stratégie d'investissement fondée sur l'impact investment</i>	6
3. Les entreprises partenaires d'I&P au Sénégal	7
II. LE NOUVEAU FONDS : I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS (IPAE)	9
1. Les caractéristiques du fonds IPAE	9
a. <i>La raison d'être d'I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS</i>	9
b. <i>Les cibles d'investissement</i>	9
c. <i>Les objectifs d'investissement</i>	10
2. Les atouts d'IPAE	10
a. <i>Une approche originale et efficace</i>	10
b. <i>Une équipe franco-africaine expérimentée et engagée</i>	10
c. <i>Un processus d'investissement rigoureux et exigeant</i>	11
d. <i>Un track record performant</i>	11
e. <i>Un panel d'investisseurs solide et varié</i>	11
f. <i>Un portefeuille d'entreprises diversifié et équilibré</i>	11
3. Les premiers investissements d'IPAE au Sénégal	12

¹ Investissement qui, au-delà de la rentabilité financière, s'accompagne d'un impact social et/ou environnemental positif

I. INVESTISSEURS ET PARTENAIRES AU SENEGAL DEPUIS 2002

1. *Présentation d'I&P, partenaire des entrepreneurs africains depuis dix ans*

Investisseurs & Partenaires pour le développement (IPDEV) a été créé en 2002 par Patrice Hoppenot, ancien associé fondateur de BC Partners. Après avoir réussi dans le capital investissement, il décide de s'engager auprès des PME en Afrique. Il souhaite tirer parti de son expérience et de son expertise, et **donner un sens supplémentaire à l'argent gagné dans une première vie.**

Le métier d'Investisseurs & Partenaires consiste à investir — sous forme de participation au capital et/ou de prêt — dans les entreprises de taille petite et moyenne et les institutions de microfinance, dans une **relation de partenariat à long terme.**

Les entreprises de taille moyenne en Afrique subsaharienne

- En Afrique subsaharienne, et plus particulièrement en Afrique francophone le tissu d'entreprises formelles de taille moyenne est faible.
- Son renforcement est pourtant essentiel au développement économique et social, les PME générant 30% du PIB et 17% des emplois créés.
- Beaucoup d'entrepreneurs africains de qualité n'ont pas accès aux financements bancaires et pour eux le microcrédit est insuffisant.
- Même les PME de plus grande taille souffrent de handicaps importants.

Les institutions de microfinance

- Les institutions de microfinance sont des organismes qui proposent un ensemble de services financiers — comme le microcrédit ou l'épargne — aux populations exclues du système bancaire conventionnel.
- Elles financent des activités traditionnelles dans les zones rurales ou des activités informelles dans les villes. Ces institutions ont des besoins de financement importants et tendent à se structurer en sociétés privées.

2. *Un acteur de l'impact investment*

a. Un modèle original et éprouvé

La mission d'Investisseurs et Partenaires est de **contribuer à l'émergence d'un secteur privé pérenne en Afrique.** Son action procède à la fois d'une **vision sociétale et d'une exigence d'efficacité économique.**

Sa singularité réside dans l'accompagnement stratégique étroit des entreprises africaines, comme dans l'accent mis sur leur performance sociale et environnementale, ce qui favorise l'adoption de bonnes pratiques de gestion, de management et la mise en place d'un cadre propice à la croissance et au développement.

En dix ans, Investisseurs & Partenaires a investi près de **10 millions d'euros dans 31 sociétés** (participations minoritaires), dont 7 institutions de microfinance, au Sénégal, au Bénin, en Mauritanie, au Mali, au Niger, Côte d'Ivoire, au Burkina Faso, au Cameroun, en Ouganda, en Namibie, à Madagascar. Le portefeuille est réparti sur 11 pays mais 73% du portefeuille (en valeur) sont concentrés sur 4 pays : Sénégal, Niger, Côte d'Ivoire et Cameroun.

Le bilan est positif : près de 1 400 emplois ont été créés ou sauvegardés en 8 ans dans une trentaine d'entreprises.

b. Une stratégie d'investissement fondée sur l'impact investment

Investisseurs & Partenaires met à disposition des entreprises des financements en fonds propres et de l'assistance technique, leur permettant **d'améliorer leurs performances financières comme environnementales, sociales et de gouvernance**.

I&P considère **l'entreprise comme créatrice de valeur** pour les actionnaires, entrepreneurs, employés, clients, fournisseurs et les communautés environnantes.

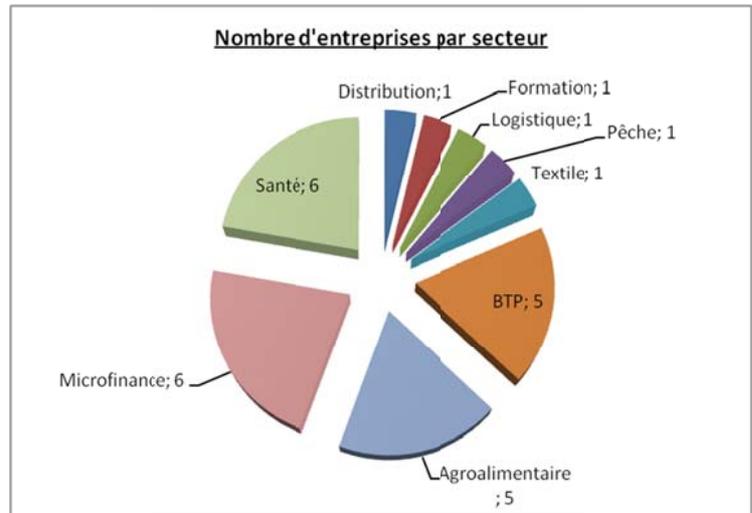
- I&P veut renforcer l'économie africaine et le tissu social en multipliant le nombre de PME compétitives et pérennes et contribuer à **développer l'esprit d'entrepreneuriat** chez les individus.
- Ses instruments ont pour but **d'optimiser cette création de valeur pour l'ensemble des parties prenantes**.
- Les impacts sont définis par une **priorité accordée aux entrepreneurs et entreprises africaines, aux activités acceptables du point de vue de la gouvernance**, et supposent une approche sociale et environnementale proactive de la part des promoteurs.

L'amélioration de la performance ESG (économique, sociale et gouvernance) des entreprises africaines et la mise en place de pratiques adaptées, au-delà de la simple conformité légale figurent également dans les objectifs du fonds.

3. Les entreprises partenaires d'IPDEV au Sénégal

a) Analyse du portefeuille d'I&P Sénégal

Le portefeuille d'I&PDEV au Sénégal est constitué de **4 PME et de 1 IMF**. Le portefeuille d'I&P au Sénégal est représentatif de la répartition du portefeuille global d'I&P puisque les secteurs représentés sont la santé, l'agroalimentaire, l'équipement et la microfinance : **voir schéma ci-contre**



Répartition du portefeuille d'I&P en Afrique de l'Ouest

b) Présentation des entreprises du portefeuille d'IPDEV au Sénégal

- Santé

Colaser est une clinique ophtalmologique créée en 2007 située dans le centre de Dakar, répondant aux besoins d'une clientèle variée: salariés bénéficiant d'une couverture sociale, retraités, classe moyenne, expatriés,... En quelques années, Colaser s'est imposée comme l'une des cliniques ophtalmologiques de référence en Afrique de l'Ouest grâce à un équipement en matériel permettant les interventions chirurgicales les plus pointues.

Nouvel acteur de la distribution pharmaceutique au Sénégal, **DUOPHARM** est le regroupement de 150 pharmaciens sénégalais. En deux ans, elle s'est imposée dans le paysage pharmaceutique sénégalais, notamment grâce à sa stratégie commerciale de proximité. I&P s'est engagé aux côtés de DUOPHARM dès l'origine et participe aux augmentations de capital successives.

- Agro-alimentaire

La **Laiterie du Berger** est l'une des seules sociétés sénégalaises à fabriquer des produits laitiers à partir de lait frais local, collecté auprès de plus de 800 éleveurs de la zone de Richard Toll, au nord du Sénégal. Les produits de la Laiterie du Berger, distribués dans plus de 5 300 points de vente, font face à une forte concurrence de produits réalisés à partir de poudre de lait importée. Elle contribue à la structuration de la filière lait au Sénégal ainsi qu'à la commercialisation de produits sains et en petites doses, accessibles à une clientèle populaire.

- Equipement et maintenance

Equip Plus est une entreprise sénégalaise du secteur de l'équipement électromécanique à usage hydraulique, agricole et énergétique. Le partenariat avec I&P porte notamment sur la structuration de l'entreprise et le renforcement de l'orientation vers le secteur privé et les activités de maintenance.

- Microfinance

Saint-Louis Finance est une nouvelle institution de microfinance qui a pour objectif d'apporter des services financiers aux habitants des zones urbaines et rurales du Nord sur Sénégal : crédits solidaires et individuels, épargne, assurance, mobile banking à l'avenir. Elle bénéficie de l'expertise spécifique des consultants de FIDES dans la mise en place d'intuitions de microfinance commerciales (société anonymes) visant le monde rural.

cf. annexe 1 : présentation du portefeuille d'entreprises accompagnées par I&P au Sénégal

II. LE NOUVEAU FONDS I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS (IPAE)

1. Les caractéristiques du fonds IPAE

a. La raison d'être d'I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS

Investisseurs & Partenaires entend être un **partenaire actif des PME africaines**, en apportant des fonds d'une part, et ses compétences en finance et en management d'autre part, dans une **démarche entrepreneuriale**.

Sa vision est de **contribuer à l'émergence d'un secteur privé pérenne en Afrique**, et par la même d'agir en faveur de la croissance et du développement du pays.

b. Les cibles d'investissement

Le fonds IPAE vise à accompagner un segment d'entreprises compris entre les nombreuses micro-entreprises d'une part, les PME déjà structurées et les grands groupes internationaux présents sur le continent africain d'autre part. **Cette large tranche pratiquement absente du marché africain est ce que l'on appelle le « missing middle »**. Elle est constituée de petites et moyennes entreprises et représente la cible d'investissement privilégiée du nouveau fonds.

Plus précisément, les cibles des investissements devront répondre aux **critères suivants**:

- Des entreprises de taille moyenne, jeunes ou en croissance, et des institutions de micro finance
- En Afrique subsaharienne ainsi que dans l'Océan Indien
- Relevante de l'économie formelle
- Dans des secteurs diversifiés (santé, agro-alimentaire, agriculture, construction, distribution, services, microfinance, tout autre secteur licite)
- Montrant des perspectives de création de valeur
- Gérées par des équipes dirigeantes ou des entrepreneurs locaux désireux d'être accompagnés et conseillés, et sachant travailler en confiance et en transparence.

Les **cibles des investissements d'IPAE résultent d'un équilibre entre recherche de rentabilité et recherche d'impacts**. Elles impliquent l'acceptation d'un certain niveau de risque politique ou d'environnement.

c. Les objectifs d'investissement

Les montants unitaires d'investissement s'échelonneront de **300K EUR à 1,5M EUR**, soit entre 200 millions et 1 milliard de FCFA.

I&P prévoit d'investir dans une cinquantaine de participations au cours des 10 prochaines années.

2. Les atouts d'IPAE

a. Une approche originale et efficace

Le modèle choisi par IPAE, et partagé avec IPDEV, est atypique au sein des fonds de private equity.

- IPAE est **minoritaire** dans les entreprises dans lesquels il investit et ne prend par conséquent pas le contrôle de l'entreprise. Cette approche permet d'installer très tôt une relation de confiance avec l'entrepreneur et de mettre en place un **partenariat étroit et de long terme**.
- La proximité entre IPAE et les entreprises partenaires est grande et est maintenue tout au long de la durée d'investissement grâce notamment à des **visites de terrain fréquentes** et désormais des **bureaux locaux** : à Dakar, Douala, Accra, et Antananarivo
- Plus que dans d'autres fonds de private equity IPAE **accompagne, forme et conseille** l'entreprise. Le fonds met à la disposition des entreprises de **l'assistance technique** pour leur permettre d'améliorer leurs performances financières comme environnementales, sociales et de gouvernance. **I&P participe finalement à une structuration du secteur qui va au-delà de l'entreprise elle-même.**

b. Une équipe franco-africaine expérimentée et engagée

En 2011, la société est reprise par **Jean-Michel SEVERINO** (Inspecteur des finances, Ancien Vice-Président de la Banque Mondiale et Directeur Général de l'Agence Française de Développement (AFD) de 2001 à 2010) après le départ en retraite de Patrice Hoppenot. Son arrivée accélère la levée du nouveau fonds I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS.

Par ailleurs I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS sera géré par **la même équipe que celle du premier fonds, IPDEV. (cf. annexe 2: CVs de l'équipe d'investissement liée au bureau de Dakar)**

- L'équipe d'investissement est constituée au total de neuf **directeurs et chargés d'investissement, dont sept sont actuellement recrutés.**
- Elle possède une **connaissance approfondie des problématiques propres à l'Afrique et à l'Océan indien.**
- Elle est **entourée d'un réseau de professionnels et de conseillers à forte valeur ajoutée.**

- L'équipe sera localisée **dans cinq pays africains** : Ghana, Sénégal, Cameroun, Côte d'Ivoire et Madagascar, et animée depuis Paris.

c. Un processus d'investissement rigoureux et exigeant

Investisseurs & Partenaires met en œuvre un processus rigoureux destiné à garantir des rendements financiers et des impacts locaux conformes à ses engagements, ce qui se traduit par :

- Une **étude approfondie des dossiers**, avec visites de terrain, études de marché, analyses financières et techniques. Cette étude permet l'établissement d'une relation de confiance, de transparence et d'écoute réciproque avec l'équipe dirigeante et les autres actionnaires
- Une **implication forte dans la stratégie** et un accompagnement dans la durée des dirigeants et du management.

d. Un track record performant

IPDEV a déjà fait ses preuves et est parvenu à prouver au cours de ces dix dernières années **l'efficacité de son modèle** : une bonne rentabilité associée à d'importants impacts sociaux, économiques et environnementaux.

Ainsi, le chiffre d'affaire des entreprises du portefeuille a crû en moyenne de 23% ; l'action d'I&P a permis de créer (ou de maintenir) 1400 emplois et d'améliorer les conditions des capacités financières de 15 000 personnes.

IPAE pourra bénéficier de l'image positive acquise par IPDEV en Afrique, de son réseau, et de son expérience dans 14 pays africains.

e. Un panel d'investisseurs solide et varié

Le second closing d'I&P AFRIQUE ENTREPRENEURS (IPAE) s'effectuera à l'automne pour plus de 50 millions d'euros. Ces fonds ont été levés à **part égale auprès d'investisseurs privés** (Danone, la Bred, le Crédit coopératif ou encore la Bank of Africa), de particuliers et de familles, et d'investisseurs **publics** (Proparco (FISEA), CFAO, BEI, FMO (Pays bas), la Caisse des dépôts, la Banque Africaine de Développement).

f. Un portefeuille d'entreprises diversifié et équilibré

Le portefeuille d'IPAE sera très diversifié, afin de limiter le risque et élargir l'impact que le fonds peut avoir sur l'économie des pays africains :

- **Diversité géographique** avec plus de 14 pays visés : Sénégal, Mauritanie, Mali, Niger, Côte d'Ivoire, Bénin, Burkina Faso, Ghana, Cameroun, Ouganda, Namibie, Madagascar, les Comores et l'île Maurice.
- **Diversité dans le type de structure** avec des investissements dans des PME et des institutions de microfinance
- Diversité **dans les secteurs** : santé, agroalimentaire, BTP, pêche, formation, distribution, textile,...
- De nombreux investissements avec **aucun n'excédant 10% du capital total du fonds**
- **Des instruments financiers variés** (capital, prêts, prêts d'actionnaires, obligations,...)
- Différents **niveaux de maturité des entreprises cibles** (start-up, entreprises en développement, entreprises matures)

3. Les premiers investissements d'IPAE au Sénégal

a. Santé

Nest for All (NFA) est un réseau médical au Sénégal, proposant un suivi complet de la femme et de l'enfant en bas âge. Ce réseau, dont la finalité est autant sociale qu'économique, s'adresse à la fois aux classes moyennes et aux classes populaires. Le partenariat I&P porte sur une expertise préalable sur le plan de la maternité et son équipement, le financement de l'équipement et de la finition de la maternité, ainsi qu'un appui à la gestion administrative et financière (système d'information de gestion, contrats avec les médecins, ...). Les impacts de ce projet sont notamment l'amélioration de l'état de santé des enfants et femmes enceintes par un service de qualité accru et une plus grande accessibilité des soins pour les classes moyennes et populaires grâce à un mécanisme spécifique.

b. Equipement et maintenance

Delta Irrigation est une entreprise qui vend et installe du matériel d'irrigation et apporte une assistance technique à ses clients au Sénégal et prochainement en Côte d'Ivoire. Le partenariat avec I&P vise à financer la croissance de l'entreprise au Sénégal et en Côte d'Ivoire. Les techniques d'irrigation promues par Delta Irrigation, notamment le goutte à goutte, vont dans le sens d'une agriculture plus productive et d'un usage rationalisé des ressources en eau.

ANNEXE 1 : Présentation des entreprises partenaires d'I&P (IPDEV + IPAE) au Sénégal

COLASER (Sénégal) - Santé - IPDEV



- Entrepreneurs: 4 ophtalmologues, soit **Aliou Lam, Makane Seck, Faouzi Jaffar et Hassan Jouni**.
- En portefeuille depuis **2007**
- Nombre d'employés: **21**
- <http://www.ophtalmologiste.com/colaser.dakar/1430.html>

Colaser est une clinique ophtalmologique créée en 2007 située dans le centre de Dakar, répondant aux besoins d'une clientèle variée: salariés bénéficiant d'une couverture sociale, retraités, classe moyenne, expatriés,... En quelques années, Colaser s'est imposée comme l'une des cliniques ophtalmologiques de référence en Afrique de l'Ouest grâce à un équipement en matériel permettant les interventions chirurgicales les plus pointues, ce dans un contexte marqué par la faiblesse de l'offre de soins (26 ophtalmologistes au Sénégal).

Aliou Lam et Makane Seck sont médecins militaires et chirurgiens et exerçaient auparavant à l'Hôpital Principal de Dakar. **Faouzi Jaffart et Hassan Jouni** ont une longue expérience préalable dans leurs propres cabinets médicaux à Dakar.

- **Partenariat I&P**

Le partenariat avec I&P a permis :

- De doter la clinique, dès sa création, d'un équipement permettant les interventions chirurgicales les plus pointues ;
- De renforcer le pôle administratif de la clinique ;
- D'imposer en 3 ans Colaser comme l'une des cliniques ophtalmologiques de référence en Afrique de l'Ouest, attirant régulièrement des patients des pays voisins.

- **Impacts**

- Création de 21 emplois
- Amélioration de l'offre de soins
- Exemple de réussite locale de médecins associés



- Entrepreneur : Bagoré-Xavier Bathily, vétérinaire
- Participation I&P : **25,6%**
- En portefeuille depuis **2006**
- Nombre d'employés : **135**
- Vidéo présentation du projet : <http://www.viddler.com/v/422aeb6c>
- Coinvestisseurs : Danone Communities, Grameen Crédit Agricole et Phitrust

La Laiterie du Berger est l'une des seules sociétés sénégalaises à fabriquer des produits laitiers à partir de lait frais local, collecté auprès de plus de 800 éleveurs de la zone de Richard Toll, au nord du Sénégal.

Les produits de la Laiterie du Berger, distribués dans plus de 6000 points de vente fin 2012, font face à une forte concurrence de produits réalisés à partir de poudre de lait importée.

Bagoré-Xavier Bathily est né à Dakar et a fait ses études de vétérinaire en Belgique. Il a ensuite travaillé en France et pour une ONG en Mauritanie. En 2005, avec un soutien important de ses frères et sœurs, il crée la laiterie du Berger pour valoriser la production de lait frais au Sénégal.

Partenariat I&P :

- Investissement dès la création de l'entreprise, permettant son démarrage
- Depuis l'origine, contribution à la réflexion stratégique
- Mise en place progressive des outils de gestion
- Contribution à l'élargissement de la base d'actionnaires
- Assistance technique sur des sujets variés (opérationnels et financiers).

Impacts

- 800 éleveurs et leurs familles ont désormais un débouché pour leur production de lait. Les revenus de ces éleveurs ont triplé depuis la création de l'entreprise et sont devenus réguliers.
- Contribution à la structuration de la filière lait au Sénégal
- Commercialisation de produits sains et en petites doses, accessibles à une clientèle populaire.



- Entrepreneur : **Serigne Mbaye Niang**
- Participation I&P : **24%**
- En portefeuille depuis **2010**
- Nombre d'employés : **50**
- Co-investisseur : Oikocredit

Equip Plus est une entreprise sénégalaise du secteur de l'équipement électromécanique à usage hydraulique, agricole et énergétique. Equip Plus a développé une expertise dans des secteurs clés comme l'adduction d'eau, l'extension de réseaux électriques. Elle dispose d'une équipe de techniciens spécialisée dans l'installation et la maintenance de ces équipements.

Serigne Mbaye Niang dirige l'entreprise depuis 2004, date à laquelle Lamine Niang, qui avait fondé l'entreprise en 1988, est devenu le Président du Conseil d'administration.

- **Partenariat I&P**

Le partenariat avec I&P porte notamment sur :

- La structuration de l'entreprise: système d'information, indicateurs de gestion.
- Le renforcement de l'orientation vers le secteur privé et les activités à forte valeur ajoutée (notamment la maintenance).

- **Impacts**

- Renforcement de la capacité locale de maintenance
- Accès à l'eau et à l'électricité en zones rurales (délégations de service public)



- Entrepreneurs : 12 pharmaciens fondateurs, dont Jules Charles Kébé, directeur général
- Participation I&P : **30%**
- 29 emplois créés
- En portefeuille depuis **2011**
- Internet <http://www.duopharm.sn/>

Nouvel acteur du marché des médicaments au Sénégal, **DUOPHARM** est le regroupement de près de 150 pharmaciens sénégalais actionnaires. En deux ans, elle s'est imposée dans le paysage pharmaceutique sénégalais, notamment grâce à sa stratégie commerciale de proximité.

Le secteur d'activité de DUOPHARM est caractérisé par une intensité concurrentielle élevée, avec une forte présence d'entreprises multinationales d'origine européenne. Ce marché de la santé connaît toutefois une croissance très soutenue au Sénégal, où les dépenses en santé par habitant augmentent fortement depuis le début des années 2000. Ainsi depuis 1999, le nombre d'officines a doublé depuis 1999 et le marché du médicament affiche une croissance annuelle de l'ordre de 6%.

M. Jules Charles Kébé, Directeur Général, a été représentant médical pour Pfizer et a dirigé la COPHASE, deuxième grossiste-répartiteur du Sénégal, de 1999 à 2002.

Partenariat I&P :

I&P s'est engagé aux côtés de DUOPHARM :

- En approfondissant avec les promoteurs, et avec l'appui d'un pharmacien ayant eu une expérience comparable au Mali, les projections financières initiales et le plan d'action;
- En contribuant au financement de l'entreprise à sa création puis en contribuant aux augmentations de capital successives ;
- En participant notamment à la stratégie financière.

Impacts

- Emergence d'un acteur local de la distribution pharmaceutique (les deux leaders étant des filiales d'entreprises françaises).



- Sponsor : Swiss Microfinance Holding (smh), groupe d'institutions de microfinance rurales accompagnées par les consultants de FIDES
- Directeur Général : Philippe Couteau
- Participation I&P : **19,9%**
- En portefeuille depuis **2011**
- 65 emplois créés
- [Co-investisseurs : KFW, SFI, Oikocredit](#)

Saint-Louis Finance est une nouvelle institution de microfinance qui a pour objectif d'apporter des services financiers aux habitants des zones urbaines et rurales du Nord sur Sénégal : crédits solidaires et individuels, épargne, assurance, mobile banking à l'avenir. Son siège social est à Saint-Louis et elle a ouvert une agence à Louga, et déploiera environ une nouvelle agence par an dans le Nord du pays, où l'offre est plus faible qu'à Dakar. Elle bénéficie de l'expertise spécifique des consultants de FIDES dans la mise en place d'intuitions de microfinance commerciales (société anonymes) visant le monde rural.

Partenariat I&P :

- I&P fût le premier investisseur à confirmer son engagement auprès de St Louis Finance et l'a accompagné dans le montage du projet.
- I&P participe aujourd'hui aux réflexions stratégiques à ses côtés (Gouvernance, etc.)

Impacts

- Accès aux services financiers en zone rurale et péri-urbaine (déjà 6500 emprunteurs et 7500 épargnants)
- Objectif de démonstration de la viabilité de la microfinance sous forme privée en Afrique de l'Ouest, où dominent les ONG et les coopératives



- . Entrepreneurs: **Jean-Pierre Chapeaux et Bruno Demulder**
- . Participation I&P : **37%**
- . En portefeuille depuis **2012**
- . Nombre d'employés: **8**
- . <http://delta-irrigation-sn.com/>

Delta Irrigation est une entreprise qui vend et installe du matériel d'irrigation et apporte une assistance technique à ses clients au Sénégal et prochainement en Côte d'Ivoire.

Jean Pierre Chapeaux est ingénieur agronome de formation, spécialisé dans les régions tropicales. Il a commencé sa carrière comme chercheur à Louvain puis au Burundi. Il a dirigé une entreprise familiale en Belgique et une entreprise de cartons et emballages au Burundi avant de devenir Directeur d'exploitation de deux des plus grandes exploitations du Sénégal. On peut légitimement le considérer comme l'initiateur de l'irrigation goutte-à-goutte dans la vallée du fleuve Sénégal. Il a créé Delta Irrigation en 2003.

Bruno Demulder, géographe de formation, a vécu une expérience dans le développement rural au Sénégal avant de prendre la direction opérationnelle de Delta Irrigation en 2010.

- **Partenariat I&P**

I&P s'est engagé aux côtés de Delta Irrigation en :

- Participant à la formalisation de la stratégie de croissance et de diversification au Sénégal et en Côte d'Ivoire, et en la finançant
- Accompagnant la mise en place un système d'information et de gestion

- **Impacts**

- Développement de la production agricole grâce à l'utilisation du goutte-à-goutte, permettant un usage rationalisé de l'eau.



- . Entrepreneurs: **Alassane Nakoulima, Khadidiatou Nakoulima et Ousseynou Nakoulima**
- . Participation I&P : **29%**
- . En portefeuille depuis **2012**
- . Nombre d'employés : **10**

Nest for All (NFA) est un réseau médical au Sénégal, proposant un suivi complet de la femme et de l'enfant en bas âge. Ce réseau, dont la finalité est autant sociale qu'économique, s'adresse à la fois aux classes moyennes et aux classes populaires. Il existe un besoin d'une offre intermédiaire au Sénégal entre les cliniques trop onéreuses et les structures publiques dont la qualité de service est très mal perçue.

Nest for All est un projet familial de création d'un réseau médical par Alassane Nakoulima, un pédiatre réputé actif depuis 35 ans, sa fille Khady, ingénieur diplômée des Mines de Paris, et son fils Ousseynou, diplômé de Polytechnique et d'Harvard Business School.

- **Partenariat I&P**

Le partenariat I&P porte sur :

- Une expertise préalable sur le plan de la maternité et son équipement.
- Le financement de l'équipement et de la finition de la maternité.
- Un appui à la gestion administrative et financière (système d'information de gestion, contrats avec les médecins, ...).

- **Impacts**

- Amélioration de l'état de santé des enfants et femmes enceintes par un service de qualité accru.
- Soins accessibles aux classes moyennes et populaires grâce à un mécanisme spécifique.
- Attention portée sur la bonne gestion des déchets médicaux.

ANNEXE 2 : CVs DE L'ÉQUIPE RATTACHÉE AU BUREAU D'I&P SENEGAL

JEAN-MICHEL SEVERINO, GERANT, I&P

- Né en 1957, diplômé de l'Ecole Supérieure de Commerce de Paris (1978), de l'[Institut d'Etudes Politiques de Paris](#) (1980) puis de l'[École nationale d'administration](#) (1984). Titulaire d'une licence en droit (Paris II, 1978) et d'un DEA d'économie (Dauphine, 1979).
- Après quatre années en tant qu'inspecteur des finances au ministère de l'économie et des finances (1984/1988), Jean-Michel Severino devient directeur du développement au ministère français de la Coopération de 1989 à 1996. De 1996 à 2001, il occupe ensuite les postes de directeur pour l'Europe centrale puis de vice-président de la [Banque mondiale](#) pour l'Asie. Il devient directeur général de l'AFD et président de Proparco de 2001 à 2010.
- Il poursuit son engagement en faveur de l'Afrique et met en œuvre ses convictions, développées dans son livre *Le Temps de l'Afrique* (avec Olivier Ray, 2010), en prenant la direction d'Investisseurs & Partenaires en 2011.

L'équipe d'investissement

Jérémy HAJDENBERG:

- Directeur d'Investissement chez I&P depuis 2004.
- En charge des portefeuilles de PME et d'IMF au Sénégal, au Bénin, au Mali, en Mauritanie, en Gambie et en Afrique de l'Est.
- Directeur Général d'un programme de microfinance, Manille, Philippines (2001-2003)
- Consultant en stratégie (1999-2001)
- Diplômé d'HEC et d'un master en Economie du développement

Patrice GOMIS :

- Chargé d'investissement chez I&P depuis 2012, basé à Dakar, Sénégal
- 20 ans d'expérience dans la levée de fonds, la structuration et le redressement d'entreprises au Sénégal
- Expert financier au Bureau de Mise à Niveau du Sénégal (2008 -2012)
- Diplômé de l'IAM, Dakar - Sénégal